

# المالية المالية -

سلسلة شهرية تصدر عن (( دار الهلال ))

رئيس علس الإدارة: مكرم محمد أحد

رئيس التحربير: مصبطاى نبيل

سكرتير التحريره عاميد عبينان

مركز الادارة دار الهلال ١٦ محمد عن العرب

تليفون: ١٢٥٤٥٠ " سبعة خطوط "

KITAB ALHILAL

العدد ۲۲۶ \_ رجب ۱۶۰٦ \_ ايريل ۱۹۸٦

NO 424 - APRIL - 1986 الاشتراكات

قیمة الاشتراك السنوی (۱۲ عددا) می حمهوریة مصر العربیة تسعة جنیهات بالبرید العادی وفی بلاد اتحادی البرید العربی والافریقی والباکستان نلاتة عشر دولارا او ما یعادلها بالبرید الجوی وفی سایر انحاء العالم عشرون دولارا بالبرید الجوی

والقيمة تسدد مقدما لقسم الاستراكات بدار الهلال في ج م ع نقدا او بحوالة بريدية غير حكومية وفي الخارج بسيك مصرفي لامر مؤسسة دار الهلال وتضاف رسوم البريد المسجل على الاسعار الموضحة اعلاد عند الطلب

# حالب الهــــالال



سلسلة شهربية لنشرالثقافة بين الجميع

· الغلاف بريشة الفنانة سـميحة حسنين

# المستقبلية والمجتمع المحري

بقلم، مان عبدللنعم خلاف

دارالهلاك

# المستقبلية ... بين رحابة المنهج العلمى .. وقيود الفكر العربى

- موقع الستقبلية في بنيان المعرفة العلمية
- موقع المستقبلية في الفكر الشعبي المصري
  - العسالجة الاعلامية للمستقبل

## مسوقسع المستقبسل في بنيان المعرفة العلمية

يلحظ المطالع لتاريخ الفكر الانسساني والحضاران المتنابعة تعدد ظواهر استشراف الانسان لافاق الزمس المجهولة ، وتباين مناهجه ومحاولاته لاستغتاح مغاليز الغيب ، والتطلع الى مايغالب به حاضر الاشسياء وواقر الحياة الى حيث الانس بالاحلام الوردية في مستقبل مامول .

فهناك عبر التاريخ توجد نظرات الحكماء الى المستقبة من قبيل « الطوباويات » أو المدن الفاضلة كما سما الفارابي في ترجمته لجمهورية افلاطون أو كمسا صور فرانسيس بيكون فيما أسماه « اتلانتا الجديدة » .

وطريقة الطوباويين حين ينظرون الى المسستعبل يفندوا عيوب الحاضر ثم يرسموا للمستعبل صوره مئو، عن تلك العيوب ، ولا سبيل عندهم الى تحديد وسساء التحول الى هذا المجتمع المثالى ، أو تحسديد ما اذا كاقريبا ام بعيدا . . . موجودا بعد حين ام غير قابل للوجواسلا .

وهناك احلام اليقظة التي يتعلق بهسا فكر الحكيم ويصوغها على مايرتضيه وكانهسا ضرب من الرواية النم تحمل الواقع بحلية مستعارة من الخيال . وهناك قدرة الحدس أو الفراسة التي يستعان بها على النعب المجهول من الفد ولكنها خصيصة فطرية وفردية ، ولا لدى البعض ولا تكتسب ، ولا يمكن ايجادها من عدم ، ولا يمكن ايجادها من عدم ، ولا يمكن الناس في كل وقت

أفي أي موقع .

وهناك فوق ذلك رؤى الاديان للمستقبل النها المؤمن المحقائق « ستاتيكية » محتومة ، يتحرك اليها « المؤمن » لليم حول يستطيع منعها ولا قوة تستطيع التحوير فيها التعجيل بها أو الابطاء في أحداثها وليس « للمؤمن » محال التعامل معها سوى التسليم بها كما انزلت شرح أبعادها وتفسير رموزها ، وفي بعض الاديان يطالب ومن بمحاولة اقناع الآخرين بها .

وبين هذا وذاك تسود في كل العصور والاوطان عادات اسلوكات اجتماعية يحاول بها الناس بالوعى أحيانا اللاوعى أحايين كثيرة \_ استشعار الانس بعلم الغيد جهول والتوهم بالاحاطة ببعض أبعاده وذلك في أشكال عادات كثيرة ومتباينة تستخدم في بعضها مواد الطبيعة الرمل أو النار أو النجوم ، وفي بعضها الآخر أجزاء من شم الانسان كالكف ، أو العين ، وتستخدم في البعض تنها أدوات ومواد مصنوعة « كالبن في الغنجان» و «الاوراق المرسومة » ، و « الكرات البلورية » ، و « ايقياء على الدفوف » ، . وغير ذلك مما نعرف ومما لا نعرف من الشعوب وطقوسها . . وأوهامها !

وحين بدأت الآلة تفعل ائرها في حياة الناس وتوسع الكانات قوتهم وحركتهم وتطلعهم بدأت تظهر هنسساك لمتوجات فكرية من نوع جديد يلفقها الفكر والخيال معا يجمع فيها بين مشاكل الحاضر وقيود الواقع من ناحية

واماني المستقبل وانطلاقاته المتصورة من ناحية أخرى وعرف ذلك فيما سمى في الادب الحديث بخيالات العلم Science Fiction ومن بين أشهر هذه المنتوجات التي عورت بها أسواق الفكر والفن في أوروبا وأمريك منذ الثلاثينيات في هذا القرن مؤلف دينس جابو « اخترام المستقبل » ومؤلف أرثر كلارك « صحور جانبيساً المستقبل » ومؤلف أرثر كلارك « صحور جانبيساً المستقبل » ومؤلف أرثر كلارك « صحور جانبيساً المستقبل » ومؤلف أرثر كلارك « صحور جانبيساً

الا أن نوعا جديدا من ظواهر البحث في المستقبل قد شق طريقه الى دنيا الناس والفكر الانساني ابتداء مس الربع الثاني للقرن العشرين نوع ليس من قبيل الطوباويات ولا من قبيل الاحلام ولا فراسة الحدس ، ولا شــفافية النطنة ولا الارتباط الديني . نوع من الجهد ليس للخيال ولا للاماني أو للرؤى الشخصية دور كبير فيسه وانمأ يقوم على أساس من الحسابات العلمية المضبوطة والمحكومة بقياسات موضوعية مجردة . شأنها كحساب المهندس لحركات الجهاز المعروف بسرعته وطاقته . وتسستهدف رصدا دقيقا لابعاد وظواهر محددة في مواقع محددة خلال فترات محددة . فهي اذ ذاك نوع من الرصد التمهيدي الواجب قبل الشروع في سياسات معينة واتخاذ اجراءات مناسبة للمكان أو الزمان . وصار لهذا النوع من البحث قواعد منهاجية وأصول وادوات ، واضحى أحد الاركان الاساسية لعمليات الحرب والسياسة والتجارة وغسر ذلك .

هذا ما يسمى الآن بالدراسات المستقبلية أو عسلم المستقبلية .

متى بدأت دراسات الستقبل وكيف تطورت ؟ قد يكون عالم الاجتماع س . س جيلفان هو أول من أرح اسسا للدراسات المستقبلية بمعناها الاصطلاحي العاصر عندما اقترح عام ١٩٠٧ أن يسمى هذا الحقل أن الدراسة ميلونتولوجي بالدراسة ميلونتولوجي وهو المائريقي الذي يطلق على المستقبل ، نقد كتب جيليفان في هلذا المؤلف تول :

ان هناك دعوة الى ايجاد « ميلونتولوجين » وهم أدرسو المستقبل العام للحضارة ، تماما كمسا يوجد الرسيولوجييون الذين بفسرون العلاقات المتسداخلة

الحضارات ماقبل التاريخ » .

وقد حظى تعبير « ميلونتولوجي » بقبول متواضع في ذلك الحين ثم صار في طي النسيان ، الا أن صاحبه ظل ألى قيد الحياة يدافع عنه بحماس حتى مشارف الستينيات ، عندما وصل الاهتمام بدراسات الستقبل ألى مرحلة راقية ، فاستطاع جيليفان تذكير تلاميله منذ ببحثه السابق وتعبيره ألمقترح كاسم لحقل الدراسة منذ عام ١٩٠٧ .

وهس فلختایم سه وهس استاذ العلوم السیاسیة من اصل روسی ویحمل الجنسیة الالمانیة وقبض علیه النازی فی عام ۱۹۳۵ لکنه تمکن من الهجرة الی سویسرا ومنها الی الولایات المتحدة سه طرح

اصطلاحا بديلا وهو : فوتورولوجي

أو المستقبلية وقال عنه « انه نظام علمى جديد منبثق عن وحدة تكاملية بين الزمن والحقائق المكتشفة وهسدا إلنظام يتعامل مع نفس الاشياء بطريقة جديدة » «١» .

<sup>(</sup>۱) انظـر مقال: ادوارد كورئيش الرئيس العـام لجمعية مستقبل العالم المنشور في دورية الجمعية Futurist عدد فيراير ١٩٧٧ ـ هن ١٤٠٠

وشسسهات المجتمعات الامريكية والاوروبية منسيا الاربعينيات طفرة كبيرة في اعداد المؤلفات المنتميسة الراهدان فظهر مؤلف هيرمان كاهان « عام ٢٠٠٠ » ومؤلف ومؤلف دانيال بل « في الطريق الي عام ٢٠٠٠ » ومؤلف تشارلز جالتون داروين « المليون سنة التالية » ، وكتاب جورج سول « صورة الغد » وكتاب جورج رأسسل « ماذا يكون الانسان بعد ذلك ؟ » .

وتعتبر هذه المؤلفات الفردية للم في وجهلة نظر المؤرخ لتطور المستقبلية للارضية التمهيدية الكلاسكية التي وضعت بها بدور مايسمي « بالفلسفة المستقبلية أحيث كان الشفل الشاغل الولفيها هو النظر الى المستقبل العام للانسان والانسانية ككل دون تحديد لهوية الظروف القومية أو السياسية ولا الشروط الفنية أو العملية التي تخيط بموضوع الدراسة .

وقد توالت بعد ذلك - وعلى وجه التحديد مع بداية الستينيات - موجات متتابعة من الانتاج المتخصص فأ مجالات اكثر تحديدا وظهرت اجيال جديدة من رجسال الدراسات المستقبلية المهتمين ببحث مستقبل المحاور الحياتية الرئيسية الحاكمة لصورة الحياة ومستواها في المجتمع الامريكي بالذات كالتعليم ، والمواصلات والطاقه ، وما الى ذلك ، فظهر مثلا مؤلف ادريان نورمان وجيمس مارتين « مجتمع العقل الاليكتروني » ، كما ظهرت في مارتين « مجتمع العقل الاليكتروني » ، كما ظهرت في نفس الفترة سلسلة الفين توفلر في المستقبليات والتي بداها بكتاب « صدمة المستقبل » ثم اعقبها بمؤلفه عسن بداها بكتاب « صدمة المستقبل » ثم اعقبها بمؤلفه عسن أجل المستقبليون » ثم الوجه الثالث »

وقسد تميزت دراسات المستقبل في الستينيات

والسبعينيات في هذا القرن عموما بأربع سمات رئيسية:
اولها : التركيز على الانتاج الجماعي ودراسات الفرق
البحثية المتكاملة وتمويل ذلك من المؤسسات السياسية
والعلمية والاقتصادية الكبيرة ذات المصلحة في التعرف
على الفرص المكنة أو المتاحة لاعمالها مستقبلا مثال ذلك
مؤسسة راند الامريكية ، ومؤسسة فورد ، ووزارة الدفاع
الامريكية .

ثانيا: الاهتمام بتأصيل منهاجية الدراسات المستقبلية واستكمال ادواتها وتجريب المستحدث منها أو المستعار من الميادين العلمية الاخرى . وقد ظهرت في اطار هذا الاهتمام مؤسسات وجمعيات متخصصسة للدراسات المستقبليسة في المستقبلية ومناهجها كمعهد الدراسات المستقبليسة في نيويورك Institute of Future وجمعية مستقبل العالم World Future Society « ومقرها واشنطن » والاتحاد الدولي للدراسات المستقبلية « مقسره روما » ومركز الدراسات المستقبلية في باريس ، وسسكرتارية ومركز الدراسات المستقبلية في باريس ، وسسكرتارية الدراسات المستقبلية « التابعة لمجلس الوزراء بالحكومة إلى ويدية » .

ثالثها : الانتقال في دراسة المستقبل من مرحلة الدراسات الموضوعية الى مرحلة تلقين منهسج الرؤية المستقبلية من خلال عمليات التعليم المدرسي والجامعي . وقد بلغ مجموع المقررات الدراسية المتخصصة في علوم المستقبل داخل المدارس والمعاهد الامريكية حوالي ١٥٤ مقررا دراسيا موزعا على ثمان عشرة ولاية أمريكية .

رابعا: توسيع مجالات الاهتمام في دراسات المستفبل التشمل أوضاع العالم كله وخاصة بعد ثبوت اثر الوسائل العلمية الحديثة لربط اجزاء العالم في مدى الاعتماد

والتأثر المتبادل بين المواقع المتعددة في مجالات الامن بمعناه الاستراتيجي الواسع ، فظهرت دراسات امريكية عن المستقبل النووي في القارة الاسيوية وعن « مستقبل الطاقة في العالم العربي » ودراسات اسرائيليية عن « مستقبل اقتصاديات الشرق الاوسط » ، ودراسات فرنسية عن « مستقبل الذائيات الثقافية في العسالم المتشابك » وليس من المبالغة تقدير العدد الاجمالي لهذه الدراسات المتوافرة في أنحاء العالم وحتى الآن س قياسا على المتوافرة في أنحاء العالم وحتى الآن س قياسا على المتوافر بمكتبة الكونجرس الامريكي حتى عام ١٩٧٤ على المتوافر من خمسة عشر الف دراسة علمية .

#### اختلاف التسميات

وبعد هذا العرض التاريخي لتطور « الدراسسات المستقبلية » في العالم ابتداء من عام ١٩٠٧ وحتى الوقت الراهن ، نتقدم الآن نحو توصيف الماهية العلمية لهسلا الحقل الجديد في محاولة للتعرف على موقعه في البنيان المعرفي ، والتأصيل النظري لمنهجه وادواته .

واول مانلاحظه في هذا الصدد افتقساد الاتفاق بين الباحثين على تسمية محددة « لعلم المستقبل » ولاشك أن غياب هذا الاتفاق يعكس اختلافا جوهريا حول ماهية الحقل الذي يدور فيه الوضوع ، فالتساؤل لايزال قائما وبرغم مضى أكثر من اربعين عاما على محاولة فلختسايم الاولى تأصيل نظرية خاصة بعلم المستقبل سحول ما اذا كانت المستقبلية : علما أم فنا ، أم فلسفة . . أم ماذا أوهل يهتم رجال المستقبلية فقط بدراسة احتمسالات وهل يهتم رجال المستقبلية فقط بدراسة احتمسالات الاحتمالات أن كانت ايجابية ، أو تجنبها وتفاديها أن كانت ايجابية ، أو تجنبها وتفاديها أن كانت المالية أ

وقد اجرت الجمعية الامريكية لمستقبل العسسالم World Future Society
عن طريق مجلتها الشهرية التي تصسدرها بعنسوان « المستقبلي » « Futurist » استطلاعا للراي العام بين اعضاء الجمعية وقراء المجلة وغيرهم من المهتمسين بدراسات المستقبل وكان موضوع الاستطلاع هو : الاسم المناسب الذي ينبغي اطلاقه على حقل الدراسات المستقبلية وفق نظرة كل منهم ، وكانت الاجابات التي تلقتها ادارة الجمعية والتي نشرتها في عدد فبراير ١٩٧٧ من الدورية على النحو التالي : ...

نسبـــة المحايدين	نسبــة المعارضين	-	الاسم المطروح
7, 70	7. ٦	7. 44	FUTURE STUDIES
7.78	7. 11	7. Yo	FUTURE RESEARCHES
7. 24	7. 47	7. 41	FUTURISTICS
7. EY	7. & £	7.12	FUTUROLOGY
7. ٧٣	7.10	7.14	<b>FUTURES ANSIYSIS</b>
. 7. 2.	% 04	7. V	FUTURICS
% <b>Y</b> -A	% <b>۲٦</b>	% 4	FORECASTING
7.01.	% \$7	, 7. &	PROGNOSTICS
/, <b>٣</b> ٨ .	% ፕ•	% <b>Y</b>	FUTURIBLES

#### هل الستقبلية علم ؟

برغم اخفاق البروفيسور الشهير « نيومان » في التوصل الى تعريف كامل لماهية « العلم » وبرغم التجانه بالاستقصاء في ذلك الى اثنى عشر عالما من علماء المنهاج ، فأنه بمكننا اعتماد ما انتهى اليه هؤلاء وغيرهم من بعض الاساسيات المتفق عليها في توصيف شروط البنيان العلمى على النحي التالى : --

به موضوع للمعرفة واضع وقابل للتحديد . به منهاجية ذائية أي مسالك للبحث والتحقق تنبع من طبيعة الظاهرة موضوع المعرفة .

بين اطراد ثبات بعض الملاقات الداخلية القائمة بين عناصر الظاهرة بما يمكن أن يفيد في اكتشاف قسسوانين عامة تحكمها .

واخذا في الاعتبار انتفاء هذه الشروط عن موضوع «المستقبلية » نبادر في البداية الى تقرير حقيقة اساسيه - لا يكاد يخفيها دارسو المستقبلية انفسهم - وهي انها لا تمثل علما متكاملا ، فموضوع المعرفة فيها غير محدد ولا هو قابل للتحديد ، لانها تقوم مرة حول مسائل طبيعية ، قد اجتماعية وتقوم في اخرى حول مسائل طبيعية ، قد يكون موضوع الرصد المستقبلي مثلا : مشكلة السكان . . وقد يكون التحرك السياسي . . وقد يكون : القدوة الاقتصادية ، وقد يكون : طبيعة المناخ . . الخ .

وبديهى أن شرط وجود علاقات مضطردة الثبات سن وحدات الظاهرة يعتبر شرطا غير ذى موضوع ،حيث أن فكرة « الظاهرة » غير واردة اصلا .

ولكن هل ينتقص هذا من قيمة الاضافة الحقيقيسة

التى قدمتها المستقبلية للفكر الانسانى بالطبع لا ٠٠ ذلك أن المجال المعرفى لا يقتصر فقط على العلم بمعناه التطبيقى والمعملى ، وانما يشمل الى جانب ذلك ميادين أخسرى كالفلسفة ، أو المنطق ، أو المنهاج .

و « المستقبلية » - أن لم تكن علما بالمعايير الكاملة . الا أنها يمكن أن تكون فلسفة متكاملة ، أو منهاجا البحث . وهي بالقعل كذلك .

#### الستقبلية كفلسفة:

الستقبلية كفلسفة ، تعتبر نظرة تقدمية وانسانية ، لانها من ناحية أولى : تدور حول رؤية الناس والاشسياء والظواهر والانظمة دائما في حركة ايجابية الى الامام . . ولانها من ناحية ثانية : تقوم على اعتبار أنساني هام هو البحث في حياة القادمين حلا لمشاكلهم وحرصا عسلي استمرار النوع الانساني .

يقول اوسيب فلختايم المسمى: « بابى المستقبلية » :

« أن المستقبل هو البعد الذى فيه سنكون بالضرورة .
ولكنه أيضا البعد الذى سيكون فيه اطفالنا وافكارنا وتنشأ فيه حياة ملايين غيرنا ، ان الموت مشكلة كل فرد منا لكن موت الانسانية كلها لاشك هو المشكلة الاكثر رعبا وايلاما . . ويستطرد فلختايم في فلسفته فيقول : « الفسرد يموت . . حسنا . . لكن لماذا لا يحيا آخرون بطريقة يموت . . حسنا . . لكن لماذا لا يحيا آخرون بطريقة اكثر انسانية » «۱» .

ومن وجوه الثراء والخصب للفلسفة الستقبلية انها

<sup>(</sup>۱) من حوار آجری معه ونشر فی القیجارو الفرنسیة پوم ۱۸ مایو ۱۹۷۶ ص ۳ •

تستطيع أن تضم تحت مظلتها العامة توجهات متباينة تنطلق من زوايا عديدة لكنها تصب جميعها في فسكرة اساسية هي الحرص على استمرار النوع الانسساني وتخليصه من وجوه القصور والعيوب والمسساكل الني يعانيها في الحال أو في الاستقبال فبعكس منطق التجرد من اللات الفردية والحضور الشخصي الذي انسسم به فكر فلختايم على نحو ماسبق عرضه نجد دارسا آخس وفيلسوفا مرموقا من فلاسفة المستقبلية هو تشهد اران جالتون داروين سد حفيد العالم الشهير بنظرية النشسوء والارتقاء سد يقول في ختام كتابه عن « المليسون مسنة التالية » :

لا اننى أعبر عن ميولى الخاصة فأقول أننى شهدداد الاهتمام بمصير العالم كله ، وأود حق الودادة ، أن بكون للريتى دورهم فيه ، ومهما يكنمن تزاره العلم بالمستقبل فليس مما يقنعنى أن يكون مستقبلا تنقطع الصله بيني وبينه ، وأيا كان مصير الحياة الى السعادة أو الى الشقاء بعد أحبال \_ ولا مغر من الشقاء على أية حال \_ فانها لنجربة تستحق العناء ،

وقد اثار البعض تساؤلا عما اذا كان علماء وفلاسسفة المستقبلية يرصدون المخبوء في مقبل الايام والعصسور فقبط ام لهم ان يشاركوا في صنع هذا المستقبل بالعمل على تعجيل اللقاء به او العمل على تفاديه ، وهنا تكمن الحساسية في الاجابة ، ذلك ان رجال المستقبلية ليسوا مجرد اخصائيين في علوم الاحصاء او الاحتمالات الرياضية ولا هم مجرد معدى برامج للحاسب الالبكتروني وانما هم ذلك كله واكثر منه ، حيث يفترض فيهم توافر قدر من الرؤية الشاملة تعززها وتنميها فكرة المسستقبلية

كفلسفة انسانية وتقدمية تلازم سد أو ينبغى أن تلازم سه كل من يعمل بأصالة وأنانة في هذا الحقل المسرفي الجديد .

وبرغم مايلاحظ في كثير من الدراسات المستقبلية من ميل الى الحدر والتحفظ في التقديرات والرغبة عموما في عدم تجاوز مناطق العلم المتيقن والتطور المرصدود عينا وعددا . . الا أن هناك من كبار فلاسفة العلوم من يرون أن « العلم ليسن مجعولا للاخبار والمعلومات وحدها ثم ينقلب بعدها جهلا لا فائدة فيه ، وانما هو مجعول كذلك الفروض أو لما يسميه العلماء المتحرجون بالنظريات وانها لتلحق بكل علم من علوم اليقين وتسبق كل هلم يتبعها وان لم يبلغ بعد مبلغ اليقين وتسبق كل هلم يتبعها وان لم يبلغ بعد مبلغ اليقين «۱» .

وانطلاقا من هذا التصور أخد رجال المسستقبلية المثبرسين وعلى راسهم اوسيب فلختايم ، وهيرمان كان، والفين توفلر يدعون في مراحل متأخرة بحسب تطور الميدان المعرفي الجديد الى « ضرورة التوصل الى فلسفة عامة للمستقبل الانساني ككل » وزاد فلختايم على رفقائه بالتأكيد على اهمية أن « تؤسس هذه الفلسفة المسامة على وجهات النظر الصادرة عن العالم كله ، فلا تقتصر على وجهات النظر الصادرة عن التقاليد والافكار الغربية فقط » وهو اتجاه تحمده له ـ ولاشك ـ شعوب العالم الثالث التي عاشت طويلا بعيدة عن المشاركة في صيافة الامور العالمة الاسامية .

<sup>(</sup>۱) عن كتاب الاستاذ عساس العقساد : القرن العشسرون ما كان وما سيكون نشرته الانجلو المصرية بالاشتراك مع مؤسسة فرانكلين للطباعة والنقر - القاهرة ١٩٦٠ •

ومثل هذه الفلسفة المستقبلية العالمية العامة حين تتكامل لها عناصرها ومقوماتها تستطيع في تقسديرا الكثيرين أن تقوم بما لم تقم به حتى الان كل من الإديان الطائفية أو الفلسفات القومية السائدة أو المسلاهب العنصرية ، بل أنها تستطيع - وهذا يتوقف على مقدار شدولها ومدى تعبيرها عن مختلف المسالح والمسواقع والحضارات الانسانية القائمة - أن تحقق تجاوزا لعمل ومفهوم التنظيم الدولي لأوضاعه الراهنة - الى حيث تفاق جديدة أرحب وأخصب ليس الا واحداً منها أفق التعامل المنتظر بين الكوكب الارضى والعوالم والكواكباً المتعامل المنتظر بين الكوكب الارضى والعوالم والكواكباً

والمستقبلية كفلسفة لها على وجه التعميم عدة محاور تبحث فيها وحولها وابرز هذه المحاور: فكرة التغير ، ومعني الكمال والنقص ، وقدرة العلم وحدوده ، ودور كل من المشيئة الالهية والارادة البشرية في صياغة المصائر ، وموقع الصدفة والمفاجاة في التاريخ ، وموقع الانسان والارض من النظام الكوني، والمسئولية الاخلاقية في علاقات الاجيال ، ونمط الدورة التاريخية واتجاهها: هل هي تراجعية أم تقدمية ، ام تكرارية ، ام ثابتة أق والرؤى المختلفة لفكرة البعث والخلود وبطور احتياجات الانسان المادية والمنسوية ، ومعني الرفاهية ومشاكلها . . الخ .

وبهذا الاطار الرحب الذي نفهم به المستقبلية تفلسفة قد يجوز لنا القول بأن كتابات عربية عديدة قد اسهمت من حيث لا تدرى م أو لعلها تدرى بغير أن تعلن م في الاضافة الى هذه الفلسفة المستقبلية . . وعلى متابعي هذا الحقل المعرفي الجديد من أبناء العرب بذل المزيد من

الجهد في استجلاء ثم اجلاء هذه الاضافات العربية الهامة والاعلان عنها في محافل الدراسات المستقبلية كي نحفظ للعرب والعروبة مكانا مرموقا في مسيرة هذا الحقلل المعرفي المزدهر .

#### الستقبلية كمنهاج:

اما المستقبلية كمنهاج فهى فى الواقع الاضافة الحقيقية التى يمكن أن تكون علامة من أكثر علامات المعرفة اشعاعا فى القرن العشرين . وقيمة هذا المنهج تكمن فيما يقدمه من تيسيرات جديدة لعمليات التخطيط والبرنمة وتأمين دقتها وفعاليتها وخاصة فى المدى الاطول .

ماهى اذن خصائص المنهاجية المستقبلية ؟ وما هي حدودها وشروطها ؟ ثم ماهى الطرق والادوات الفنية التي تعمل من خلالها ؟.

ا ــ أول الخصائص المنهاجية في دراسات المستقبل هي اتساع الاماد الزمنية موضع الرصد واختسلاف المعالجات الخاصة بما يعتبر مستقبلا قريبا عن تلك المعالجة الخاصة بما يعتبر مستقبلا منظورا أو مستقبلا بعيدا .

وقد يكون من قبيل الاعتساف الجرىء أن يحساول العض طرح تحديد مسبق وعام لما يعتبر مستقبلا قريبا وما يعتبر منظورا أو بعيدا ذلك لان الظواهر موضع الرصد تتباين في طبيعتها وبالتالي في مراحل تطورها . فما قد يعتبر مستقبلا قريبا بالنسبة لحالة الزراعة مشلا قسد لا يعتبر كذلك بالنسبة لحالة التعليم أو حالة المناخ وهكذا ترتبط الاساليب والادوات المستعملة في دراسة

المستقبل بالمدة الزمنية موضع الرصد وهسده بدورها ترتبط بطبيعة الظاهر موضع البحث .

والملاحظ على وجه العموم ندرة اكتراث الباحثين بها سوف يجرى في المستقبل الابعد من خمسين عاما . كذلك يلاحظ ان بؤرة اهتمام الغالبية من الدارسين والباحثين للمستقبل انها تنحصر في تحسين احسوال الانسان ولا تعنى كثيرا بتحسين طبائعه . والامسل ان تنصب تلك المساعى على خطة من الاصسلاح لا تنقضى بانقضاء الاحوال والظروف .

٢ - ضرورة الاعتبار بفكرة العوامل غير المنظورة انيا وقت البحث وعنصر المفاجاة والصدفة ، وقد كتب العلامة الشهير هيرمان كاهان عام ١٩٦٧ في تقديم مؤلفه « عام ١٩٦٧ » يقول ، ستكون مفاجأة لو انه في أي من الثلاثة والثلاثين عاما القادمة لم يحدث في العالم عديد مسس المفاجات السياسية والتكنولوجية وقسد يكون غياب

المفاجات هو أكبر مفاجاة يمكن أن تحدث .
والمقصود العام أن فكرة احتمال المفاجات فكرة أساسية لابد أن يأخذ بها أصحاب الدراسات المستقبلية والاصح أن يتسمع مدلولها ليشمل كل التطورات المحتمل حدوثها بغير مقدمات ـ أو العوامل غير المنظورة عيانا وقت البحث .

وكلما السع افق التصور العام وافق التصور الغنى الخاص بموضوع معين ساعد ذلك في استيعاب اكبر قدر ممكن من العوامل غير المنظورة آنيا ، وفي توقيع المفاجآت المرتبطة بمستقبل المسألة موضع الرصد ، مما يؤدى الى مزيد من ألدقة والسداد في نتائج الدراسة . ويمكن في حالات استحالة حصر جميع الفساجآلت

المحتملة \_ ويحدث ذلك عادة في البحوث المسمتقبلية

المتصلة بعدد كبير من المتغيرات كتصور دور الامم المتحدة مثلا او في البحوث المتصلة بالمستقبل البعيد ، ما فوق ه سنة مد يمكن أن يعموض عن ذلك بتخيمه انواع المفاجات المحتملة واتجاهاتها العامة دون الدخمول في تفاصيلها أو أحجامها ،

اما فى الحالات التى لا تحتمل بطبيعتها تقديرا لعواملها التى قد تستجد مستقبلا فيمكن أن يعوض فيها عن غياب هذا العنصر بأساليب رياضية جبرية وهو مابرع فيه كل من « روبرت داهال » صاحب الفتح الاكبر فى التحليل الرياضى للسياسة ، ومانيكور أولسن الذى استخدم فى مؤلفه « منطق الحركة الجماعية ما اسماه « بالرياضة غير الرقعية » .

واخيرا يمكن توجيه النظر الى التقابل القائم بين فكرة « احتمال التطور الذى يحدث بغير مقدمات » وفى المنهاجية المستقبلية ، وفكرة : المشيئة الالهية الحرة » فى الرؤية الدينية ، وفكرة « الصدفة » فى فلسفة التاريخ ، فالثلاثة تشترك فى الطبيعة التحكمية غيير الخاضعة للقياس أو الاستقراء وأن كانت كل منها لها حدودها الخاصة ومجالات تأثيرها .

٣ ـ كذلك يتسم منهاج الرصد المستقبلي بتعسدد المتغيرات التي تدخل في اطار الرصد وتوزعهسسا بين متغيرات طبيعية تجرى تلقائيا وفق معدل محسسوب مسبقا ومتغيرات أخرى مفتعلة أو مصنوعة بفعل خطط مرسومة أو سياسات منتهجة أو بتوقيع انتهاجها بعد فترة من بدء إلبحث .

وقد يحسس بالباحث الراصد البدء لتجديد العناصر

المحتم الدخالها لعمليات التغيير الصناعي كمصادر الطاقة ، والحجم المتوافر منها ، وحجم السكان ، ودرجة الوعى ، وحالة الامن ، وموارد الطبيعة . . الغ . وكلما احمد كم الباحث حصره لهذه العناصر كلما جاءت نتائج ابحاثه اكثر دقة حيث أنه سيقوم بعد عملية التحديد النظرى بتنجميع كافة المعلومات والمستندات المتوافرة التي تدل على نوعية واتجاه ومعدل التغيير المطلوب أو المفترض .

غ منهاج الرصد المستقبلي أيضًا على أعمال فكرة التراكم منهاج الرصد المستقبلي أيضًا على أعمال فكرة التراكم Accumulation بين المتغيرات الافتعالية . ذلك أن كلا منهما يمكن

أن يكون سببا ويكون نتيجة للآخر .

وقد يؤدى التراكم الى احداث دوائر مفرقة تكون تراجعية فتسمى بدائرة التراكم المعيية فتسمى بالدوائر وقد تؤدى الى تراكم أيجابى حميد فتسمى بالدوائر التصاعدية الحميدة Progressive Positive Circles

#### طرق ووسائق الرصد العلمي للمستقبل:

برقم اشتراك « المستقبلية » مع غيرها من منساهج التحليل المتبعة في العلوم الانسانية في استعارة بعض الادوات والمسالك المنتهجة لدى غيرها من العسسلوم المستقرة «١» الا أن المستقبلية استطاعت سرغم حداثة

<sup>(</sup>۱) يستعير علم السياسة مثلا مناهج التاريخ مع بعض الدوات التحليل الاحصائية والقانونية كذلك يستعير علم الاتصال الانسائي وهو الميدان الذي بشمل عمليات الاعلام والراى العام والمتعليم والحرب المنفسية وغسيل المخ والعلاقات العامة وظواهر المهجرة والسياحة ـ يعض قواعـده ومسمياته من التحليل المغزيائي والكهربائي ، وكذلك علم الاجتماع يستعير بعض ادوات التحليل الاكليتيكية ،

عهدها ، أن تستحدث لنفسها وسائل خاصة بها ، « هجد ومن بين الوسائل التي تستعيرها الدراسسات المستقالة من غيرها اسلوب تحليل المضمون

المبيئة للأطراف المختلفة من خلال مايصدر عنها مسر المبيئة للأطراف المختلفة من خلال مايصدر عنها مسر تضريحات أو أقوال مكتوبة أو مروية ، وأسلوب الاحتمال الاحتمال كوسائى ، وهو يستخدم عادة في قياس المستقبل قصير المدى بافتراض ثبات معدلات التطور والحركة على ماهر عليه ، وبافتراض عدم دخول عناصر خارجية غير مرئب عليه .

به كذلك يلجأ بعض المستقبلين الى استخدام الماسب الالكتروني في بناء نماذج رياضة تساعد على استكشاف احداث المستقبل ، وقد استحدث هذا الاسلوب مؤخرا في الولايات المتحدة الامريكية وفي بعض دول غرب اورود كتطور طبيعي للدقة والكفاءة التي وصل اليها العسلم الالكتروني في تخزين المعلومات والربط بينها والحليد للدقائقها ،

وعندما يغلى الحاسب الالكتروني بالمعلومات والارقام اللازمة وفق قاعدتي « التطسور الطبيعي » والمؤدية الى استمرار المعدلات والانماط الحالية للحركة والنمو والتطور الارادي أي ادخال تغييرات كمية وكيفية في المسلمان الراهنة عن طريق التخطيط ، يتمكن الحاسب من عرض الاحتمالات المستقبلية وقد استطاع العالم المستقبلي جاي فورستر Gay Forster ماساتشوستش للتكنولوجيا بالولايات المتحدة أن يصسم نموذجا رياضيا يمكن الحاسب الالكتروني من تقسد يوالاحتمالات المستقبلية لاى جديد في العالم اجمع ، وقذ

الستخدمت حكومات كثيرة نموذج فورستر وتمسيره من الاساليب المستقبلية للتخطيط في شتى المجالات .

وهنا \_ في معهد التخطيط القومى \_ بجمهورية مصر العربية تجرى محاولة ممتازة لبناء نموذج رياضي ستخدم في التنبؤ بمسارات النمو للمتغيرات الاقتصادية الاجمالية في مصر .

أما الإساليب ألتى تمكنت الدراسات المستقبلية مدن استعدائها لنفسها فقيما يلى عرض البرزها "

## ظريقة السيئاريوهات في توقع الستقبل :

لا تختلف هذه الطريقة عن طريقة التفكير العسادى للانسان عند تصوره للتوقعات المستقبلية فكثيرا مائد هد في حياتنا اليومية والشخصية التساؤل الآنى: اذا فعلت كذا فماذا سيكون رد فعل فلان ؟ ، وماذا سيتبقى لى بعد صرف كم من النقود ؟ وكيف يمكن توزيع هذا الكم المتبقى للوفاء بكل الحاجات المستمرة أو الجديدة ؟ وماهى الاحتمالات المختلفة لالتحاق الابنساء بالكليات الجامعية المختلفة ؟ وكل احتمال من هذه الاحتمالات يشرتب عليه تقدير لكيفية المواجهة أو التعامل معه ، وتؤدى يشرتب عليه تقدير لكيفية المواجهة أو التعامل معه ، وتؤدى وانعكاسات تخلق بدود شمل وانعكاسات تخلق بداتها مواقف جديدة مما يجعل من الضرورى اخضاعها أيضا لسيناريوهات تنبؤية متعددة .

قاسلوب السيناريو بهذا يمكن أن يسجل في شسكل خريطة بيانية متصاعدة أو على هيئة شجرة متفرعة ، وينفرج عن قروعها قروع أصفر ، وعن تلك قروع أخرى

متناهية في الصغر .. وهكذا .. ويعبر حجم الفرع عن المدى الزمنى للمستقبل الرصود .، فالفروع الكبيرة تكون للمستقبل القريب والفررى ، ثم تعسبر الفروع الاخرى عن المدى الزمنى اللاحق « المتوسط ». وكلما تقدمنا مع زمن المستقبل واحتمالاته بعيدة المدى كلما ظهرت فروع الشجرة المعبرة عن هذه الفترات البعيدة زمنيا متضائلة الى حد كبير بحيث لا يمكن رؤيتها أو التعرف على تفاصيلها .

وتلتقى فكرة السيناريو المستقبلي مع النظرية التي تقوم عليها بحوث العمليات في عسدد من الخصائص والاسناسيات وان اختلفت بعض مجسالات استخدام السيناريو عن بعض مجالات استخدام بحوث العمليات وقي بعض الادوات الغنية المستخدمة في كل منهما.

#### اسلوب تمثيل الادوار Simulation Game

يشبه هذا الاسلوب في فكرته الاولية لعب الاطفسال التي تدربهم على تمثل عالم المستقبل وتربى فيهم ملكة التخاذ القرارات المختلفة والمفاضلة بين الاولويات . فكما في لعبه « المونوبولي » الاثيرة لدى الاطفال والتي يلعب فيها الطفل دور رجل أعمال أو سمسسار أو بائع أو مشترى وعليه أن يتخذ القرارات المناسبة وفق الظروف والمعطيات المحيطة ، توزع في أسلوب « التمثيل » الادوار المختلفة التي تعبر عن القوى والاطراف الرتبطة بالمشكلة موضع الرصد والتوقع ، فاذا كان الموضوع مثلا أزمة دولية ، وكان المطلوب هو التعرف على أرجح التوقعات والاحتمالات الواردة لتطور هذه الازمة ، هناك يتم توزيع

الادوار بأن يتقمص كل باحث دور أحد الاطراف الضالعة في هذه الازمة أو الشاهدة عليها أو المتأثرة بها والمؤثرة فيها . فيأخد الباحث دور الاتحاد السوفييتي ويأخذ الثاني الدور الامريكي ويلعب الثالث دور منظمة مسن المنظمات ويتقمص الرابع دور السكرتير العام للامم المتحدة . وهكذا .

وتبدأ عملية « التمثل » من واقع معلومات وبيسانات معينة يجمعها صاحب البحث ، سواء كان فسردا أو مؤسسة ، ويلتزم أطراف التمرين في آرائهم ومناقشاتهم وقراراتهم بما في هذه المعلومات والبيانات المعطاه ، ولذلك فان المعول الرئيسي في هذا الاسلوب يقع على كفساية وثوع ورقة المعلومات المجمعة سابقا على بدء اللعمة .

وعادة ما تنشأ مؤسسات متخصصة في تخسرين المعض المعلومات اللازمة لمثل هذه البحوث ويطلق على البعض منها اسم « بنوك المعلومات » وعلى البعض الاخر « مخازن الافكار » . ولعل أشهر المؤسسات في هذا المجال مؤسسة

رائد الأمريكية Rand Corporation ومؤسسة I·B·M ومركز ماساتشوستس للمعلومات الفنية.

ويمكن مزاولة وسيلة تقمص الادوار باستعمال الحاسب الاليكتروني بمفرده أو استعماله بالاشتراك مسع العنصر الانساني . أو الاقتصار على العنصر الانساني فقط . وفي هذه الحالة يسمى أسلوب تمسائل الادوار بالماريات السيامية » .

وقد استخدمت آداة التحليل هذه لاول مرة وبصورة مسطة من جانب العسكريين الالمان ثم تم تعميم استعمالها وتطويرها من جانب دول آخرى . حتى جرى استعمالها بطريقة مكثفة في وزارات الخارجية والجامعات بعسد

الحرب العالمية الثانية أولا في أمريكا الشمالية وأوروبا الفربية وتستعمل حاليا في الاتحاد السيرقييتي ودون أوروبا الغربية .

وفي عملية تمثيل الدور يهتم الباحثون أو القائمون على فحص المسكلة بالتعرف على أهسداف وأولويات وقدرات الطرف الذي يمثلونه . كما يهتمون عند اتخاذ قرار أو الاتفاق ثنائيا أو جماعيا على قياس ذلك القرار أو هذا الاتفاق على حالات مماثلة يكون قد سبق للطرف الحقيقي أن اتخذ فيها قرازات مماثلة . كما يلزم التأكد من مدى اتفاق تكلفة هذا القرار أو ذلك الإجراء مسع الامكانيات الحقيقية للطرف الاصلى سواء المادية أو غير المادبة . وتدور معظم الاستخدامات الحالية لهذا الاسلوب في أطار أبحاث السياسة الخارجية وقد قسامت بعض المؤسسات المحرية في اعتماد هذا الاسلوب ضمن بعض عملياتها البحثية والتدريسية « مركز الدراسسات السياسية الاستراتيجية بمؤسسة الإهرام ومعهسسة الدراسات الدبلوماسية » .

### طريقة (( دلفاى )) أو استطلاع المتخصصين : ii Method

استحدث هذه الطريقة في الولايات المتحدة الامريكية في منتصف الخمسينيات وكان القصد المبدئي منها تقدير الاثار المحتملة لاى هجوم نووى ضخم يقع على المدن الامريكية . . وبرغم أن هدفها الرئيسي هو التنباؤات بالتطورات الفنية والتكنولوجية فقد استخدمت ابتداء من منتصف الستينيات في مجالات أخرى عديدة تكرن فها القيم « والتفصيلات » والمعايم غير النمطية جزءا اساسيا

من عناصر المشكلة ، ومن بين هسله المجالات : تقييم الاولويات والقيم المرتبطة بمستوى الحياة والمعيشة ، واتخاذ القرارات السياسيسة ، وفحص وتقييم بعض احداث التاريخ .

والقيمة الجوهرية في طريقة دلفاي انها مصلحمة للحصول على أكثر التوقعات ذقة وحيادا وأبعدها تأثرا بالنظرة الداتية أو الضغوط السياسية أو الالتزامات العقائدية في موضوعات تكون فيها عناصر « الداتية » والقيم الشخصية والافضليات جزءا لا يتجزأ من معطيات المشكلة ،

وهده الطريقة تبدأ بتحديد المتخصصين الدين يبدون استبيانات استعدادا للمساهمة في البحث ، ويتم ارسال استبيانات لهم عن توقعاتهم المستقبلية تحول موضوع الدراسة ، ويتم استطلاع آراء كل مختص على حدة .

ونظراً لما انتهت اليه نتائج دراسات قياس الاتجاهات السابقة من أن جماعة المتخصصين كنسيرا ماتتبع رأى المنخبة البارزة فيها ـ حتى لو خالف ذلك ما يؤمنون به فان الاسلوب الجديد في استطلاع الرأى يتم بالاتصال بالمختص دون احاطته باسماء واراء زملائه .

وبعد أن تصل آراء المختصين ـ قد يقوم الباحث ـ او المؤسسة القائمة بالدراسة ـ بارسال استبيان آخر لاستيضاح بعض ما غباس من الآراء التي تلقاها في المرحلة الاولى ، أو لكي يطوح على البعض من المتخصصين ما ورد من آراء في اجابات غيرهم ، حتى يتوفر نوع من الحد الادنى المشترك بين المتخصصين ـ على الاقل في تحديد مفاتيح أو عناصر الاجابات ، وينتهى الباحث أو المؤسسة ـ الى تجميع الآراء وصياغة هذا الحد الادنى

المسترك فيما بينهما باعتباره ارجح واوثق التوقعات .. أو قد يتم تحليل وتبويب مختلف الاراء الواردة واعطاء أوزان خاصة ومتدرجة بحسب نسبة تكرار وتمسائل أورودها في اجابات المتخصصين ،

وبرغم مایکتنف هذا الاسلوب الجدید من اعباء مالیة و تنظیمیة ، وما یحتاجه من وقت وجهد ، فانه یظسل افضل بکثیر من الرای الفردی لاحد المختصین او مس وجهات النظر التی یتمخض عنها اجتماع عدد منهم من الدوة مفتوحة یخضعون فیها لتأثیرات جانبیة وشخصیة التعلق بالرکز الاجتماعی او العلمی او الاداری لکل منهم المنطق بالرکز الاجتماعی او العلمی او الاداری لکل منهم المنطق سه ولا شنك سه القیمة الموضوعیة للنتائج ،

وقد أحصى العلامة الامريكي « هارولد لينستون » مع أحميله « موراى توروفي » وهما من كبار المنظرين لوسيلة الا دلفاى » ـ الحالات والظروف التي يتم اللجوء فيها أو يستحسن اللجوء فيها ألى « دلفاى » وذلك على النحو ألتالي :

ا \_ عندما تستعصى المشكلة المرصودة على وسسائل التعليل التقليدية والجامدة ويكون من المفيد استخدام أحكام قيمية ، Value Judgements

Collective ماعی اساس جماعی

أ ب معندما يكون هناك احتياج الى مزيد من الخبراء والمتخصصين الله يصعب عليهم عمليا الالتقاء وجها لوجه من

ح ـ عندما يكون الاشخاص الذين تحتاج اليهسم الول المساكل العامة المرصودة على غير صلة كافية بعضهم ببعض وبمثلون خلقيات وتخصصات مختلفة .

د ـ عندما تحول محدودية الوقت أو ضسحامة

التكاليف دون امكان جمع الخبرات المطلوبة في مسكان واحد وفي توقيت وأحد .

ه \_ عندما يثبت أن قائدة اللقاء المباشر بين جماعة المتخصصين يمكن أن تؤداد بمتابعات واتصالات لاحقة . و \_ عندما يكون الخلاف بين الافراد الضالعين في بحث المشكلة حادا أو عنيفا لدرجة يصعب معها تحقيق الاتصال المباشر فيما بينهم أو تحقيق هذا الاتصال علنيا .

ر مندما یکون اخفاء الهویة الشخصیة والمركسل الاجتماعی أو السیاسی للمشاركین أمراً ضروریا لمنع أی تحیر طبقی أو فتوی أو عدصری أو سیاسی ولحجب أی مؤثرات انفعالیة كالخوف ، أو التردد ، أو الكراهیة .

وقد لا يحتمل مقام التمريف العام بوسيلة « دلفاى » في هذا البحث تفصيل انواعها ومدارس الخبرة الامريكية والاوروبية واليابانية فيها . وقد تكفى الاشارة فقط اليان هناك مايسمى بوسيلة « دلفاى التقليدية »

الراى واجراءات المؤتمرات الفنية التخصصية ، وهناك الراى واجراءات المؤتمرات الفنية التخصصية ، وهناك مااستحدث مؤخرا عليها باحلال حاسب اليكتروني ليقوم بعمل هيئة التجميع المركزية للاراء وتسمى هذه الطريقة الحديثة ، Real-Time Delphi

## موقع المستقبل في الفكر الشعبي المصرى

زغم شيوع الحكم لدى الكثيرين بأن الفكر المستقبلي غائب الى حد كبير عن العقل الشعبى السائد بين المصريين . . الا أننا لا نعلم شيئًا عن أية دراسة علمية سـ نظرية أكانت أو ميدانية للجريت بواسطة علماء الاجتماع أو علماء السياسة أو مراكز البحوث الاجتماعية حسول حقائق وأبعاد التوجه الجماعي السائد بين المسريين أزاء فكرة الزمن ونظرتهم الى المستقبل ، وكل ما هناك أيس الا اشارات متناثرة داخلالابحاث المتعلقة بالشخصية القومية لمصر والمصريين تتعرض بعضها لملامح جانبيسة يمكن أن يقاس بها أو عليها في استكشاف طبيعة النظرة الى المستقبل في الفكر الشعبي بعصم «

الى المستقبل فى الفكر الشعبى بمصر ، ولسنا نزعم أننا فى هذا الفصل من الكتاب قادرون على تفطية هـذا النقص العلمى ، فذلك ما لا تسستطيع

الوفاء به سوى البحوث القومية بما لديها من امسكانات ووسائل للاستطلاع الميدائي ، وبما يتوافر لديها بالطبع من خبرات وتخصصات اكثر دقة وتنوعا وشمولا بمساعدها على تفطية المجتمع المصرى بعناصره الغسسوبة والطبقية والعمرية ، وتوزيعاته الجغراقية والهنية ، كما

والطبعية والعمرية ، وتوزيعاته الجغرافية والمهنية ، دما تحتاج مثل هذه الدراسة الكبرى الى متخصصين في الدين الدين وعلماء الدين وعلماء

تاريخ الادب الشعبي الى جانب عدد من علماء الدين رعلماء النفس.

المنع من البسده في المنع من البسده في محاولة « لجميع الاوراق » و « المواد » وتحسس المواضع

وتحديد المصادر التي قد تفيد في الاعداد لمسل هذه الدراسة الكبرى المامولة .

وسوف نتبع فى محاولتنا الراهنة عددا من المظاهر القولية والسلوكية فى التراث الشغبى والعادات والتقاليد الاجتماعية والمفاهيم والمعتقدات الدينية ، الى جهانب الكشف عن بعض الطبائع المستقرة فى تركيب الشخصية المصرية مما قد يكون له تأثيره فى تشكيل نظرة المصريين المستقبل وتوجيه حركتهم نحوه ، وسوف يكون الهدف فى النهاية هو التعرف على أبرز الملامح والسمات الرئيسية التي يتسم بها التوجه الجماعى الشائع شسسعبيا بين المستقبل ، المستقبل ، والتعهيب بما قد يلزم من مقترحات وتصحيحات واجبة والتعهيب بما قد يلزم من مقترحات وتصحيحات واجبة تستهدف تعزيز التوجه المستقبل ، ين الناس فى مصر ،

#### اولا: النظرة الى المستقبل في الفولكلور المصرى:

تحفل كثير من مقولات التراث الشسسعبى المصرى للكتوبة والمروية للمناذج عديدة لنظسرة المصريين الي المستقبل وتتسم هذه النظرية في عمومها بالتارجسية والتردد بين الاعتقاد في أهمية رصد المستقبل وامسكان التحسب له باسباب التحصين والتخطيط وبين الشسك في جدوى هذا الحساب وذلك التخطيط في تغيير المجرى المقدور للاحداث والمصائر .

ففى الامثال الشعبية التي تؤكد ضرورة التدبير وتدعو الى اجراء الحسابات الواجبة ضد غوائل الزمن نجيد مثلا أن « التدبير نص المعيشة » وأن « القرش الابيض ينفع ني اليوم الاسود » وأن « من يزرع كل يوم. . يأكل

كلّ يوم » « ومن استكتر غماسه كل حاف » ، و « اللي يحسب الحسابات . . في الهنا يبات » و « من تأمل في العواقب أمن من المعاطب » .

ویجری نفس المجری نصح الناصحین « دبر غداك . . تلقی عشاك » و « خلی شربه لبكره » ، و « قبسل ماتفصل . . قیس » ، و « « علی قد لحافك مد رجلیك» و « مطرح ما تامن . . خاف » .

وتذهب بعض هذه الامثال الشعبية الايجابية مذهبا اعمق تركيبا وأكثر اقترابا من بعض المفاهيم المعقدة «كالتمرحك » و « التسوارث » و « التراكم » و « الانتظار المحسوب » و « أولويات القرار الاقتصادى» فنجد مثلا « احنا نزرع وأولادنا يحصدوا » ، و «الخسارة القريبة خير من الكسب البعيد » .

ويطلق الاخير في بعض البلاد العربية على نحو يختلف قليلا فيقال « خطب عاجل ولا ربح طايل » ومعناه ان الخسارة اذا ما تحققت في زمن سريع خير من المكسب الذي يطول انتظاره ، حيث يمكن لصاحب هذه الخسارة في العمل أو التجارة أن يهيىء أموره مرة أخرى ليعيد توظيف أمواله وجهوده مبكرا فيضمن فرصة نجاح أوفر في المحاولة الثانية «١» .

كذلك يقال «كشكار دأيم . . ولا علامة مقطوعة » وينطق في بلاد الشيام « ساقيه دايمه . . ولا نهر مقطوع » ويضرب في تفضيل الردىء الدائم على الجيد الذي لايدوم بل ينال منه الزمن سريعا .

<sup>(</sup>۱) محمد قنديل البقلي : وحدة الامثال العامية في البسلاد العربية • مكتبة الانجلو المصرية ١٩٦٨ ـ ص ٢٢٠ •

وعلى الجانب القابل لهذه النظرة الشعبية الإيجابيه نحو الزمن والمستقبل نجد هناك من يرى أن تخطيط الانسان لحياته ومستقبله لا يفيد كثيرا في تفيير المسار حيث أنه « لا يغنى حذر من قدر » و « العبد في التفكير والرب في التدبير » و « وما كان من نصيبك سحوف يأتيك » ، و « اللي من نصيبك يصيبك » و « اجرى بأتيك » ، و « اللي من نصيبك » و « اجرى الفكر الى الاكتفاء بالواقع الراهن والمضمون دون التطلع الى المزيد من المكن أو الجائز كما في المثل « عصفور الى الإيد من عشرة على الشجرة » و « بيضة النهاردة في اليد خير من عشرة على الشجرة » و « بيضة النهاردة ولا فرخة بكره » و هو نفس المعنى الذي يحمله المسلل ولا فرخة بكره » و هو نفس المعنى بكره » .

ونستطيع أن نُجِد لدى البعض منطقا أكثر مسن ذلك تكاسلا وتقاعسا وأنهزامية حين يدعو الشاعر الى عدم الانشفال بماضى الزمان ولا بآلت العيش قبسل الاوان ودعوته الى الاكتفاء باغتنام ما يطيب من متع الحساضر الراهن مبردا ذلك بأنه ليس من طبع الزمان الامان .

لا تشغل البال بماضى الزمان

ولا بات العيش قبسسل الاوان واغنم من الحساضر لذاتسسه

فليس من طبع الليالي الامان

كما نستطيع أن نلمح الى جانب ذلك نفمة التواكل غير العاقل في المقولة الشعبية السائدة « اصسرف مافي الجيب . . يأتيك مافي الفيب » وهي نفس النفمة التي تسرى في أعماق القائلين في موضوع آخر « من أحبه ربه واختاره . . جاب له رزقه على باب داره » ويجرى نفس المجرى في التوجه السلبي نحو المستقبل قلول الشاعر »

# ولست بخابىء أبدا طعسساما بخابىء أبدا طعسسام بحدار غد . . لكل غد طعسام

وحين تجرأ بعض الزجالين على فكرة الاستسسلام « للقدر » أو « المكتوب » وأعلنوا في بعض اغنيساتهم الشعبية تحررهم وعزمهم على رفض الرضسا بالهزيمه « في الحب » . . ثار الثائرون من اصحاب الفكر التقليدي والمذاهب الاتباعية الموروثة حرفيا وقاموا ليعلنوا على منابر الخطابة وصفحات الجرائد تكفير هذا الشاعر وذلك الزجال لتجرأهم على النظر الى المستقبل خارج اطسار النظرة الاتباعية التي ترى أن « المسكتوب ممنسوش هروب » .

وبين القولات الداعية الى التدبر وعمل الحسباب الواجب للزمن والقولات الاخرى ذات التوجه السلبى فى هدا الشأن توجد هناك منطقة وسطى تشيع فيها بعض الاتجاهات والدعاوى غير المباشرة ازاء فكرة الزمن عموما وان كانت فى التحليل النهائى تحسب ضمن الدعاوى والمواقف السلبية العامة للشخصية المصرية ازاء المستقبل وحساباته العلمية المطلوبة ، ومن بين هذه المقولات أن «الشهر اللى ماهو لك ماتعد أيامه » ويضرب فى أن العمل الذى لا يعود عليك بدخل مادى مباشر لا تتعب نفسك فيه ، . وهو مايعبر عن قصسور فى حقيقة التأثير المتداخل بين عناصر الزمن والمتغيرات الاجتماعية العديدة المربطة به .

كذلك فان الماثورات الشائعة شعبيا عن « تغير حسال الدنيا » حيث يقال « الدنيا ماهى دايمه » و « الدنيسا متنضمنشى » و « الدهر ميال » و « يوم لك ويسسوم عليك » كلها تعبيرات يمكن أن تفسر سلبيا في غير صالح

الحسابات المستقبلية . ويمكن في الوقت ذاته أن توظف توظيفا ذكيا في خدمة جهود الاقناع بأهمية عمل هدده الحسابات الستقبلية.

وقد يكون هناك عند من التفاسير التي يمكن بها ومن خلالها منحهم ظاهرة الاعتقاد الشائع بين الجماعة المصرية

بعدم جدوى التخطيط والتحسب للمستقبل.

التفسير الاول أن يكون هناك احساس عام بعدم القدرة على التحكم في البيئة المحيطة والتعرض على مر العصور لتحديات وغزوات غلابة تحد من قدرة ورغبة المصريين في التخطيط للمستقبل بطريقة آمنة ومضمونة ..

والتفسير الثاني أن يكون هذا الموقف السلبي في نظرة المصريين للمستقبل راجعا الى التوجه الديني العسسام للشخصية المصرية وصدورها التلقائي وشبه الدائم من الافكار والمقولات الدينية التي تجعل من المسيئة الالهية العامل الحاسم والاوحد في تقرير مصائر الناس والانظمة والأشياء ، مما يرتب قناعة في العقل الجماعي بعسدم جدوى التخطيط البشري والتحسب للمستقبل البعيد.

والواقع أن التفسير الأول لا يستطيع أن يصملا كثيرا أمام حقيقة الوداعة النسبية التي تتصف بهسا عناصر الطبيعة والبيئة في الارض المصرية حيث تخلو تلك العناصر من الهزات العنيفة والتغيرات الفجائية أو الموسمية على نحو مايحدث للماء أو الهواء أو الأرض في بيئات جغرافية

اخرى =

كذلك لا يتسق التفسير بالخوف من الغزوات والاخطار الخارجية ، أو من بطش طفاة الحكام في الداخل مسع ماسجله التاريخ على مر العصور من تعسدد وتنسوع المقاومات الشعبية الناجحة من جانب المصريين لكثير من

التحديات التي واجهتهم برقم ما كانت عليه من سلطوة و قوة .

يبقى بعد ذلك مناقشة التفسير الثانى الخاص بالعامل الدينى وأثره في تشكيل نظرة المصرى الى المستقبل ... وهو مانتناوله فيما يلى "

# ثانيا: العامل الديني واثره في تشكيلُ نظــرة المعريين الى الســتقبل:

يشيع بين بعض البسطاء من المتدينين في مصر و و و و الله من الله بعض الجماعات الاخرى على امتداد العالم الاسلامي ما عتقاد بأن البحث في أمور المستقبل والتخطيط له وحساب احتمالاته يعتبر تجاوزا لحدود العلاقة الواجبة بين العبد وربه ، أو استلابا من الانسان لاحدي خصوصيات الذات الالهية التي اختصها الله لنفسه وذلك تأسيسا على قول الحق جل وعلا « وماكان الله ليطلعكم على الغيب » ، وقوله تعالى « قل لا أملك النفسي نفعا ولا ضرا الا ماشاء الله ، ولو كنت أعلم الغيب لاسستكثرت من الخير وما مسنى السوء أن أنا الا نذير وبشير لقوم يؤمنون » ،

كما يسوق البعض لدفع محاولات البحث في المستقبل وتأثيم القائمين عليها بعض الاحاديث النبوية الشريفسة كقوله صلى الله عليه وسلم « من ذهب الى كاهن او هراف فقد برأت منه ذمة الله ورسوله »!

والملاحظ أن هناك خلطا شائعا فى هذا الشان بين مفهوم « العلم والمستقبل » الذى هو أحد الخصوصيات الالهية التى ينفرد بها الخالق دون سيسواه ومفهوم

« التحسب للمستقبل » الذي يقوم عليه البنيان الحديث للمعرفة العلمية المستقبليه في بعض الاحيان « بالمستقبليه » أو « الرصد المستقبلي » .

فالمستقبلية ـ وعلى نحو ما أوضحناه في القصسل الثانى من هذه الدراسة ـ منهج علمى وعملى محسوره الوعى باتر التراكم الزمنى في تشكيل أو اعادة تشكيل أبعاد واحجام الظواهر الاجتماعية أو الاقتصسادية أو الطبيعية موضع الرصد ، وذلك على ضوء عسدد مسن الافتراضات المختلفة التي يؤدى كل منها الى نتسائج في اتجاه معين خلال فترة زمنية معينة .

فالمستقبلية اذن منهج للتفكير والتقدير والتعامل مع الازمنة القادمة وليست معرفة موضوعية مطلقة بحقائق

المستقبل.

والرسول الكريم عليه الصلاة والسلام حين يعلن براءته معن يذهب للكهان والعرافين فانه بذلك ينهى عن اللجوء الى وسائل الدجل والشعوذة غير القياسية التى تباعد بين الناس وطريق الاجتهاد العاقل والموزون فى تخطيط الحياة الدنيا وهو نفسه مس صلوات الله عليه ما الذى دعا الى « العمل فى الدنيا كأننا نعيش فيها أبدا » اذ قال « اعمل لدنياك كانك تعيش أبدا واعمل لاخرتك كانك تموت غدا » وهى قمة الحكمة فى استجضار اطول مدى ممكن عند تدبير معاش الناس فى الدنيا .

والاصل أن النظرة الدينية بطبيعتها العامة ... في اى دين سمارى ... هي في حقيقتها نظرة مستقبلية حيث أنها تتضمن الدعوة الى عالم زماني ومكاني يعقب العسسالم الحاضر ويلزم التحضير له في الحياة الدنيا بمختلف وجوه التحضير والاستعداد .

كذلك فانه على المستوى العملى لا يوجد ثمة العارض جوهرى بين « الدين » و « المستقبلية كمنهج للتخطيط » اذ أن من القواعد التى تعارف عليها علماء المسستقبلية المحدثون ضرورة الاعتراف بوجود عناصر غير منظمورة حاضرة وقت البحث ، وعناصر محتملة الظهورف المستقبل بغير مقدمات ، وهو نفس مايعرف في التقاليد الدينيسة « بالقضاء والقدر » أو « المشيئة الالهجة » .

يضاف الى ذلك أن هناك عددا كبيرا من الشسسواهد والتجارب التى تتضمنها الاصول والوثائق الاسسلامية الاساسية مما يدل على سماح الاسسلام بالبحث فى المستقبل بل اقتضائه ذلك من الناس وجربا ، ومثال ذلك قصة النبى يوسف عليه السلام وما فيهسا من دلالات باعتبارها احدى التجارب المبكرة التى عرفتها الحضارات الانسانية فى مناهج التخطيط الاقتصادى والزراعى ، الاسائية بالقرآل الكريم «قال تزرعون سبع سنين دأبا فما جاء بالقرآل الكريم «قال تزرعون سبع سنين دأبا فما حصدتم فدروه فى سنبله الا قليلا مما تأكلون ، ثم يأتي مما تحصئون » (۱) .

كذلك جاء في محكم الايات البينات قسول الحسن الفاليوم ننساهم كما نسوا لقاء يومهم هذا » . ، والدلالة العامة لهذه الآية القرآنية تفيد بفداحة مايمكن أن يصيب قوما اسقطوا المستقبل من حساباتهم ، أما معنساها المباشر فهو بالطبع منصب على العقاب المتوقع للسدن شغلوا في الدنيا بما انساهم حقيقة الحسساب في الآخرة .

ويجرى على نفس السياق قول الحق تعالى ١ والقوا

<sup>(</sup>١) سورة يوسف : الاية ٤٦ ، ٤٧ •

الله ولتنظر نفس ماقدمت لفد » (۱) ، وفيسه دعوه واضحة الى اقامة الاعتبار دائما للمستقبل والعمل على استثمار الحيساة الدنيا استثمارا عمليسا وروحيا شاملا .

كذلك يفيد درس « أحد » في تأكيد أهمية الالتزام بالخطط الموضوعة سلفا وعدم التغريط فيها وعدم التعاون في تطبيقها حتى مراحلها الاخيرة .

وهكذا ـ وعلى ضوء تلك الشواهد والاصول الدينية - وعلى ضوء اليقين المؤكد بوجود فارق بين المحاولات التعسفية لمعرفة المخبأ في علم الله وبين العمل والتخطيط لششون الحياة المادية بالاجتهاد العاقل وفق المتساح من معلومات وقوانین ـ فلیس ثمة سبب ببرر استمرار القصور والتردد في نظرة المجتمعات المؤمنة والمتدينة الى المستقبل والتعامل معه 6 بل أن لتلك المجتمعيات أن تؤسس جهودها العلمية والعملية في رصد المستقبل والتحسب له باسم الله وعلى أساس توجيهاته الدائمة بضرورة « النظر » و « التدبر » و « التسدير » و « الاخذ بأسباب العلم » و « الحذر » و « الحساب » و « تقدير القوى » ، على أن يتوازى ذلك مع التفسيس القويم لمعانى الصبر والتوكل على الله ، وقضية التسبير والتخيير ، وقوانين الله في الرزق والارتزاق ، وهي المحاور التي حاول البعض من خلالها تقييد نظرة الانسان المؤمن الى المستقبل وتكبيل تطلعاته مما لا يساعده على تحقيق ذاته أو التعامل الحر الواعى مع قوانين الحركة الكونية 🕟

<sup>(</sup>١) سورة المصديد ٠

ويعتبر التصدى للمفاهيم الدينية الجامدة والخاطئة ازاء المستقبل واجبا عاجلا بلزم تقديمه على ما عداه في اوليات العمل لتعزيز التوجه المستقبلي بين الجماعات الشعبية في مصر ، والمستحسن الا تسند هذه المهمة لواحد فقط من الفريقين الديني او العلماني بل قد بلزم اسنادها للاكثرين قدرة على فهم المنطلقات الدينياة والعلمية معا ، وقد تشير علينا اساليب التنظيم الحديثة بوسائل شتى لتحقيق الهدف وتوفير الحصيلة المطلوبة من مصادر متنوعة ان عز اجتماعها في شخوص واحدة .

# ثالثا: الوقف من السنقبل في بعض العادات والنقاليد الأجتماعية:

وعلى النحو السابق ملاحظته في الامثال والاهازيج الشعبية فان العادات والتقاليد الاجتماعية لدى المصريين لتضمن قدرا من التباين والتأرجح في النظرة العامة الى المستقبل فهناك عدد من التقاليد الشائعة التي تعطى الانطباع باستحضار المستقبل في الساوك الشهبي المصرى الى حد ما . . كشبوع الاهتمام بقراءة الطالع سواء في « الكف » أو « فنجان القهوة » أو « باوراق اللعب » أو من خلال النجوم والافلاك أو « بالاتصال بالارواح » أو بضرب الودع فيما يسمى « بفتح المندل » كذلك يهنم المصريون عند اتمام عمليات الزواج بتحديد مؤخر للصداق المسمى بين العروسين تحسبا لحالات مؤخر للصداق المسمى بين العروسين تحسبا لحالات النشل أو الاخفاق بعد فترة .

ورغم أن عادة قراءة الطالع تعتبر من العادات الدالة على وجود قدر من الاعتقاد المبدئي بأهمية استطلاع

المستقبل والتحسب لاحتمالاته ، الا أنه باعادة الفحص الموضوعي لجدور هذه العادة وظروف ممارستها جماعيا أو فرديا وحدود انتشارها في الاطار المصرى ، يمكن القول بأنها عنصر معطل وليس مساعدا في الدعسوة الى تكريس النظرة العلمية الى المستقبل بين المصريين وذلك تاسيسا على الاعتبارات الاتية :

اسان عادة قراءة الطالع لا تنتشر فقط بين الاميسين او غير المتعلمين في الريف ، وانما توجد ايفسسا لدى فئات المتعلمين واهل المدن .. وفي تحقيق اجراه القسم الاجتماعي بصعيفة اخبار اليوم عن انتشار الخرافات في مصر تبين أن الاعتقاد في قراءة الطالع وغيرها من عادات مشابهة لا يقف عند حدود الريف حيث يؤمن بها ويمارسها ١٩٪ من سكانه وانما يمارسسها أيضا ١٨٪ من سكان المدن المصرية الكبري (١) .

"٢ - وقد زاد من خطورة هذا الوضع ما كشف في نهاية الستينات عن لجوء بعض العناصر القيادية في الحكم والادارة لهذه العادة واستئناسهم بها عند اصدار القرار . (٢) .

٣ ـ كذلك يزيد من خطورة الموقف أن الممارسسين أو المعتقدين في قراءة الطالع لا يناقشون في العادة مدى صحة الرؤى التي ينتهي اليها محترفو هذه العملية ،

<sup>(</sup>۱) اخبار اليوم العدد الصادر في ۲۲/۸/۱۲ ـ وقد اشترك في المتحقيق د٠ احمد عكاشة استاذ الطب النفسي بجامعة عبن شمس و د٠ رءوف عبيد استاذ القاذون المدنى بالجامعة والشيخ عبد الرحمن بيصار ٠

<sup>(</sup>۲) انظر مقال : يصراحة للاستاذ محمد حستين هيكل : اهراء ١٩٦٨/١/٢

بل ولا يهتمون كثيرا بالتدقيق في صدق سريرة هــؤلاء العاملين في هذا الحقل والمرتزقين منه ، ولا يتقبلون بسهولة افتراض الشك قيهم أو اتهامهم بالدجل أو بالابتزاز .

المحالح والاعباء الاقتصادية المرتبطة بعملية قراءة الطالع المصالح والاعباء الاقتصادية المرتبطة بعملية قراءة الطالع سواء من جانب مستهلكيها سواء من جانب مستهلكيها ـ قد تزايدت وتشعبت على نحو ملحوظ . . ويسكفى الاشارة الى اكتشاف السلطات الامنية في الاسكندرية مبلغ . . ، ر . . ؟ جنيه في مئزل احد أدعياء قسراءة الطالع بعد شكوى ابتزاز تقدمت بها مواطنتان في صيف عام ١٩٧٦ ضد هذا الدجال . كما يشار الى أن رسم الكشف لدى بعض مايسمى « بمكاتب » أو « عيادات» الطب الروحى يبلغ « ثلاثين جنيها » في المتوسط .

والى جانب هذه العادات المسيرة الى الطريقة غير العلمية في نظرة المصريين للمستقبل توجد هناك مظاهر اخرى لقصور تلك النظرة المستقبليسة بين المصريين كتواضع الاقتناع بينهم بأهمية التأمين ضد المسرض او العجز او الشيخوخة او الظروف المفاجئة وميلهم الى اهمال الصيانة للممتلكات كاجراء وقائى لازم ضد الغوائل الطبيعية للزمن من

بعض طبائع الشخصية المسرية المساتقيل: المستقبل:

هناك عدد من الصفات الرابنخة في شخصية المصرى مما تخرج عن اطاء الموقف الموضوعي المساشر ازاء « المستقبل » لكنها بطبيعتها تمس هذا الموقف من حيث كونها تتنافى مع امكان النظر الى « المستقبل » بأسلوب علمى حر وجرىء كذلك الاسلوب المفترض فى الدراسات المستقبلية الحديثة .

مثال ذلك: صفات « المحافظة » مثال ذلك و « الفهلوة » .

#### ا - الطبيعة المافظة في الشخصية المرية :

وتجد هذه الطبيعة شواهدها في عدم الرغبة على التغيير الجدري وتغليب السوابق في الاحكام ، وقيساس كل مستحدث بمثله في الماضي وهو ما يسسمي أحيانا « بالسلفية » .

وتفسر بعض الدراسات هذه الصفة في الشهدخصية المصرية باعادتها ألى أثر الارتباط بالنيل والزراعة على مر العصور .

والعقبة التى تمثلها هذه الصفة تكمن فى أنها تعطل احداث التغييرات أو التعديلات الهامة التى قد تسفر لتائج الابحاث المستقبلية عن القول بأهميتها لحل المساكل الراهنة أو المحتملة (١) .

<sup>(</sup>۱) تذهب بعض الدراسات الاجنبية الى حسد الزعم بان المصرى يتجنب الصدام حتى ولو كان ذلك على حساب تفسه او مبادئه وحتى لو قاده ذلك الى مواقف مخالفة للقانون الاخلامى، وانه بهذا يعكس عدم قدرته على التعبير عما يعتقده وعن خوفه من خلق المواقف العدائية او المواقف الجديدة ،

انظر ملامح الشخصية المصرية ... بحث أعده بعض الباحثين في كلية الاقتصاد والعلوم السياسية جامعة القاهرة باشراف د٠ حامد ربيع مايو ١٩٦٩ •

#### ب ـ القناعة في الشخصية المرية:

وتفسر هذه الصفة ماديا واقتصاديا ، كما أن لهـــا تفسيرا يتعلق بالموقف الديني .

وبالتحليل المادى والاجتماعى يمكن القول أن تلك القناعة ناتجة عن جهل المصرى بما هو أكثر مما لديه أو جهسله بنماذج الحياة فى بقاع أخرى من العالم ، وقد تفسر قناعة المصرى بالندرة الحقيقية فيما يملكه من موارد ، أو باعتياد الغالبية الكبرى من الشعب على نمط حياتى ثابت سواء فى الكم أو النوع أو الدرجة . كذلك نقد يكون تأصل ألوازع الدينى المتضمن يقينا قويا بزوال الدئيا وخلود الآخرة سببا رئيسيا لهذه القناعة الظاهرة فى حياته وتطلعاته .

وهذه الصغة الرئيسية في الشخصية المصرية تتعارض بطبيعتها مع الأخل « بالفلسغة المستقبلية » التي تعنى بالحتم مزيدا من التطلعات وتغرى بضرورة التحرك مس حاضر الناس من أجل مستقبلهم ، وتدعو آلى هجسر القولة الشائعة عن « زماني . . وزمان غيرى » .

#### ج - « الفهلوية » والشخصية المعرية :

ترى بعض الدراسات الاجنبية أن أحدى الصفات الثابتة للمصرى « الفهلوية » ومعناها التوهم بقسدرة التعامل مع الناس ومع النفس في كل الظروف وفي كل الاوقات ، وأذا كانت الاحكام الخلقية والمعايير الاجتماعية تصثف هذه الصفة في الجانب الايجابي من جسوانب شخصية المصرى فإن الاحكام الموضوعية تنتهي الى تصنيف

معاكس على الاقل في المجال الذي يهمنا الآن وهو « الموقف العلمي من المستقبل »

فالفهلوية لدى المصرى تجعله يؤجل عمل التحسابات الواحبة للقد توهما بقدرته على التلاؤم التلقائي مع ظروف هذا الفد ، وهي من جانب آخر تجعله يخلط بين معاهيم العط والمفامرة من ناحية ومفاهيم الجرآة والشسسجاعه الموضوعية من ناحية اخرى مما يحجسب اولا الاحترام الواحب للعلم والمواقف العلمية ويعطل بالتالي نشر الوعي الموضوعي اللازم لفهم المستقبل والتعامل معه .

### الاسلوب الصحيح في تقويم هذه الصفات:

ا سينبغي علينا أن نميز بين حقيقة الصفات القائمة في الشخصية المصرية National Character وبين الصورة التي تنطبع عن هذه الشخصية لدى الاطراف الاجنبية National Image أن نفهم الدعوة الى هذا التمييز على أنها تشكيك في صحة وجود الصفات الثلاث السابق ذكرها في الشخصية المصرية وأنما التمييز مطلوب لاهداف عملية ، فهسو يخدمنا في التعرف على المداخل المناسبة لتصحيح هذه الصفات ووضعها في أتجاه يتفق والنظسسرة العلميسة للمستقبل .

٢ - ان الشخصية المصرية - وكما يقول احسب المتخصصين - ليست قالبا جامدا يتضمن عددا مسس المسمات الفريزية التي لا يعتريها التغيير ولا تنال منها رياح الزمن ، بل انها في التحليل العلمي الدقيق تعسد انعكاسا لنمط المجتمع بما يتضمنه من علاقات اقتصادية

متميزة في حقية تاريخية محددة مضافا اليها بعد أساسي وهام هو البعد الحضاري الذي يمتد في الزمان بصورة خفية قد تستعصى أحيانا على التحليل (١) ـ وعلى ذلك فان تحليل الاصول التاريخية والظروف الاقتصسادية والاجتماعية المحيطة بالافكار والمقولات والطبائع الشعببة الشائعة بين المصريين حول المستقبل والموقف منه يمكن أن يفيد كثيرا عند العمل من أجل تفيير الجوانب السابيه أو المعطلة في النظرة إلى المستقبل بين المصريين .

فان كانت القناعة الظاهرة بين المصريين في وقت ما ترجع الى عدم معرفة مالدى غيرهم من نماذج حياة او بها هو مستور في أرضهم من كنوز فليس ثمة شك في أن الواجب والضروري هو نشر التعليم وتوفير المعلومات الحرة لكل الناس في مصر . وأتاحة المجال حرا السغر والتنقل والتشجيع على الهجرة ومخالطة الشسسهوب الاخرى والاطلاع على حقائق الحياة فيها .

وآذاً كانت الطبيعة المحافظة في الشخصية المصرية ترجع الى الارتباط طويلا بالنيل « المضمون » و «الزراعة» ذات الررتين السنوى الرتيب ، فان الدخول الى مرحلة التصنيع وغيره من نشاطات انتاجية خارج الزراعسة كفبل بداته أن يحدث التغييرات اللازمة في هذه الطبيعة المحافظة ، مما يفسح الطريق أمام امكان التعدامل مع المستقبل بمنطق حر أن لم يكن ثوريا ،

<sup>(</sup>۱) السيد ياسين : حرب اكتوبر والنظرة العلمية للشخصية المصرية • مقال بالاهرام : ۲۲ يتاير ۱۹۷۴ •

### معالجة المستقبل في الاعلام المصرى

يمكن أن تغيد دراستنا لما ينشر أو يذاع في الصحف وأجهزة الاعلام المصرى « عن المستقبل » في أكثر مسن أتجاه ، فهي من ناحية أولى تستطيع أن تمدنا بمؤشرات ودلالات على طبيعة موقف الادارة السياسية المصرية أزاء مالرغب وما لا ترغب الاعلام عنه والتوجيه اليه من أمور المستقبل سواء كان توجهها بهذه المواد الاعلامية الى الرأى المام الداخلي أو الى أطراف أجنبية معينة ، ومن الواضع أن هذه النظرة تؤسس على أفتراض توجيسه الدولة وأشرافها العام على العمليات الاعلامية في مصر وهسو وأشرافها العام على العمليات الاعلامية في مصر وهسو الاعلام والهيئة العامة للاستعلامات من جهة ، أو ممثلة من ناحية أخرى في دور مكتب الرقيب العام وفي أشراف التنظيم السياسي الواحد « الاتحاد الاشتراكي العربي » في مرحلة أخرى على دور الصحف .

قادًا ما اثيرت بعض الدفوع بعدم مستولية الدولة عن المواد المنشورة أو المداعة في أجهزة الأعلام معلى الاقل في المرحلة المعاصرة التي تبدأ منذ عام ١٩٨٢ تقريبا والتي تشهد تسييراً ذاتيا فعليا للصحف وحرية أوف لاداراتها وظهورا لصحف جديدة تمثل آراء مختلفة ومعارضة لخط الدولة الرسمي من قسوف يظل لهما الواد موقع عام داخل آطار درآستنا لانها أذ ذاك تعبر عن موقف قادة الفكر والرائ في ألبلاد آزاء ألمستقبل

واساليبهم فى تناوله ، ولاشك انه قطاع هام ينبتى عدم تجاهله فى بحث بدرس ظاهرة الاهتمام بالمستعبل مى المجتمع المصرى الحديث على مختلف المستويات .

وعلى ضوء هذه الرؤية المزدوجة لطبيعة العميسة الاعلامية في مصر واختلاف مراحلها من حيث تعثيلها للراى الرسمى أو للفكر غير الرسمى .. فقد راينا ان تستقل « مواد المستقبل » في الاعلام المصرى بحيز خاص من الدراسة حتى لا تنصرف الملاحظات الواردة بشانها الى أى من الجالين المذكورين في تعميم غير دقيق .

وقد يلزم فى البداية الاشارة الى عدد من الحدود المنهاجية التى تحيط بدراستنا فى هذا الجزء وذلك على النحو التالى سـ

ا ـ ان الفترة الزمنية التي يقطيها هذا المبحث هي الفترة الواقعة بين ١٩٧٠ ، ١٩٨٠ باعتبارها الحصيب الفترات التي أينعت فيها التوجهيسات والاهده مات المستقبلية بوضوح داخل اجهزة ومواد الاعلام في مصر وينبغي الا يفهم من ذلك أن مرحلتي ما قبيسل وما بعد السبعينيات قد خلت تماما من التوجهات المستقبلية في الاعلام المصرى .

Y أن الباحث لم يكتشف في رصده للمواد المصلة بالمستقبل داخل اجهزة الاعلام بمجسسرد الرجوع الى الكشافات السنوية أو الفهارس الخاصة بأعداد الصحف أو المجلات الصادرة خلال هذه الفترة بل حرص على مطالعة كل منها مطالعة تحليلية للتأكد من مدى و فساء موضوعها بما يحمله عنوانها من اشارة الى « المستقبل » وستثنى من ذلك بالطبع بعض الابواب الثابتة في الصحف

والمجلات كتلك التي تعرض « للطالع اليومي » (۱) حيث لا تفيد مضامينها شيئا ذا بال من ناحية التحليسل الموضوعي لاتجاهات اجهزة الاعلام ، ولا تلك التي تعرض الاخبار المتوقعة خلال فترة قصيرة (۲) ، ولن يهمنا منها سوى التعرف على مدى دوريتهسسا أو تكراريتهسسا في النشر ونوعيسة كاتبيهسا

والمساحة المخصصة لنشرها بالنسبة الى المسساحة الاحمالية للصحيفة .

٣ حاول الباحث ایجاد مقاییس تقدیة موحدة فی الحکم والتحلیل الخاص بالمواد الصحفیة والاذاعیة الخاص بناول الستقبل حتی یؤمن قدرا معقولا ومقبولا مسس سلامة التعمیم والمقارئة ، ومن بین هذه المعایی ، مدی استیعاب صاحب المادة المنشورة او المداعة لمفهسوم « الستقبلیة » گمنهج علمی حدیث ، ومدی تقیده نفی حالة توافر ذلك \_ بما یستدعیه هذا المنهج مسن ضوابط وحدود ، والمدی الزمنی للمستقبل الذی تدور حوله المادة الاعلامیة ، ومدی اتفاق موضوع المقال او البرنامج الاعلامی مع اسمه اللی یحمل آشارة للمستقبل ، ونوعیة النظرة الی المستقبل الواردة قی المادة الاعلامی من ناحیة تفاؤلها أو تشاؤمها .

٤ ــ وأخيرا قائه بالنسسسة للبرامج الاداعيسة والتليفزيونية يلزم الاعتراف ببعض الصحوبات الفنية

<sup>(</sup>۱) مثال ذلك باب (حقك الميوم) تتشره صحيفة الاهرام ، وياب ( انت وياب ( انت وياب ( انت ويختك ) بمجلة اكتوبر ، وباب ( ماذا يقول طالعك ) بالمصور • (٢) مثال ذلك باب ( اخبار الغد ) بصحيفة اخبسار الميوم الاسبوعية ، وباب ( الجاه الربح ) بمجلة اكتوبر •

والعملية التى حالت دون المتابعة العينية لمضامين كل الحلقات الخاصة بالبرامج موضع الحصر مما تتصل بأمور المستقبل . لذلك فقد اكتفى بالاطللاع على خرائط التنسيق الاذاعى وأعلانات البرامج التليفزيونية المنشورة في بعض الصحف ، باستثناء قدر من المتابعة العشوائية والمتقطعة لبعض الحلقات المذاعة (1) .

ولا قد يلزم أيضا الاشارة إلى أن استبعاد المسواد المنشورة في صحف المعارضة الحزبية أنما يرجع فقط الى أن معظم فترات انتظام هذه الصحف في الصلور قد جاءت خارج الفترة الزمنية موضح البحث ولا يعني اهمالها هنا أنها جاءت في بعض فترات صلحورها خلوا من بعض المعالجات الهامة للمستقبل وقضاياه مما قد يستحق دراسة أكثر تخصصا فيما بعد .

ونبدا فيما يلى بعرض الملاحظات التحليلية حول طبيعة التوجه المستقبل في هذه المواد الاعسلامية والخصسائص العسمامة التي يتسسم بها الاداء الاعلامي في تناوله للمستقبليات .

# الخصائص العامة لمعالجة الستقبل في مسواد الاعلام المصرى:

يمكن بمتابعة المواد المتعلقة بالمستقبل في الصحف

<sup>(</sup>۱) العروف أن للبرامج التلبفزيونية والاذاعية دورات زمنية محددة ، ولكل من هذه الدورات خريطة مركزية تسمى خريطة التنسيق تحدد اسم البرنامج وموضوعه وموعد اذاعتبه واسم مقدمه ، ويحتفظ بهذه المخرائط السابقة واللاحقة في ارشيف الاذاعة والتليفزيون كما يمكن الرجوع اليها عن طريق مجنة الاذاعة والتليفزيون الاسبوعية •

وادوات الاعلام المصرية الاخرى أن نستخلص عددا من السمات الرئيسية والمشتركة التي يتسم بها التئهاول الاعلامي المصرى لهذه الموضوعات وذلك على النخهو التالى: \_\_

اولا: ان هناك تواضعا ملحوظا في فهم واسستيماب « المستقبلية » كمنهج علمي وفي الدراية بأساليبها وادواتها المستخدمة لرصد المستقبل وتقدير الاحتمالات فمعظم الكتابات والتحقيقات التي تحمل عنوان المستقبل وتبحث في احتمالاته تتسم أساسا بالاتجاه الى التعميم غير المرتبط بأسلوب علمي محدد في الرصد أو التقدير الاحتمالي .

ثانيا : يلاحظ أيضا أن نسبة غير بسيطة من المقالات والكتابات التى تحمل فى عناوينها اشارة الى المستقبل تخلو فى صلب موضوعها من أية محاولة للتنبؤ أو لطرح التقديرات المتباينة لذلك المستقبل ، والمرجح أن هده المواد تتخذ من المستقبل ورموزه شعارا أو عنوانا لاثارة اهتمام القراء والمستمعين بأكثر من خدمتها فعليا وعمليا لهذا المستقبل (1) ،

ثالثا: يلاحظ أن ألمدى الرمني للمستقبل ألقصدود

<sup>(</sup>۱) أشار أحد كيار المعلماء المصريين في مجال المفضاء آلي المخلط الشائع في بعض الكتابات والتحقيقات المحدفية في مصر بين المفاهيم الاساسية في مجال القضاء وعدم الدقة في اختيار العناوين والاصطلاحات المتعلقة بهذا الميدان •

راجع محاضرة السيد الوزير المهندس سعد شعبان خبير المقضاء ورئيس شعبة المقضاء الخارجي بنادى الطيران المصرى التى القاها. في احتفال المنادى بمناسبة يوم الطيران المسرى في ٢٧ يناير ١٩٨٥ •

رابعا : كذلك يلاحظ أيضا خلو الادوات الاعلامية من المواد الموجهة للاطفال والناشئة والتى تقدم لهم صورة المستقبل وانجازات العلم فيه بطريقة بسيطة وجذابة على النحو الملحوظ في معظم بلاد العالم وقد يستثنى من هذا الحكم بعض الاعمال المتقطعة والمحاولات الفردية التي قامت بها مؤسسة دار العارف ، وبعض برامسج التليقزيون المصرى .

خامسا تكاد تخلو الاعمال السينمائية والانتساج التليفزيوئي المحلى في مصر من اعمال الخيال العلمي التي الساعد على تقريب بعض صور الحياة في المسستقبل الى الذهن العام وقد يسكون من المفيد التنبيه الى ان تعريب وترجمة بعض الاعمال العالمية الكبرى في هسدا المضمار على الاقل يمكن أن يكون له أثر كبير في تهيئة أذهان المواطنين للتعامل مع أدوات وصور الحيساة في المستقبل شريطة أن تختار الاعمال العالمية بدقة متناهية وبحيث لا تصطدم موضوعاتها وشخوصها ومسستوى الاداء الفنى فيها مع أساسيات الطبسائع المحليسسة

واحكامها القيمية الراسخة عن الحق ، والقوة ، والواقعية والايمان ، والسالة .

سادسا : يمكن القول بالنسسبة للاعسلام الاذاعى والتليفزيونى أنه يقوم في تناوله للمستقبل عمسوما على افتراض خاطىء أساسه الاعتقاد بأن « المستقبل » منطقة متخصصة للعلم بمعناه التطبيقى والمعملى والتسكنولوجى وليس مجالا رحبا لكل الظواهر والقيم والاشسسياء والتخصصات . وعلى ذلك فقد جاءت معظم المسواد المقدمة في برامج « عالم الفد » و « آفاق الغسد » و « القرن الواحد والعشرين » امتدادا لما يسمى بالبرامج العلمية « كنادى العلوم » و « والعسلم والحياة » و « عالم الفضاء والطيران » . وقد يستثنى من ذلك بعض البرامج الفضاء والطيران » . وقد يستثنى من ذلك بعض البرامج التما أتوقع أن » و « فكرة لبكرة » وغيرها من البرامج التي اتوقع أن » و « فكرة لبكرة » وغيرها من البرامج التي اتسع مادتها للنظر الارحب للمستقبل في مجالات متنوعة اجتماعية واقتصادية ، فردية وجماعية ، تقديرية وتأملية .

سابعا: ومع اشتراك معظم ادوات الاعلام خلال الفترة موضع البحث في بعض السمات والخصائص السابقة فمما لاشك فيه أن هناك تبايئا نسبيا في نصيب كل من الادوات الاعلامية من هذه السمات كما أنها تتارجع بالنسبة للاداة الاعلامية الواحدة بين مرحلة واخرى وذلك وفق عدد من الاعتبارات الشخصية والتنظيمية والفنية والسياسية ، وابرز تلك العوامل بالطبع نوعيه والفنية والسياسية ، وابرز تلك العوامل بالطبع نوعيه الثقافة لدى صاحب المادة المنشورة أو المذاعة ، والمستوى الفنى والتخصصي للادارة الإعلامية ، ومسدى الحربة

المكفولة في نشر كل النثائج والتصورات المتوقعسة في المستقبل مهما كانت مثبطة للامال أو مسيئة الى طرف من الاطراف .

ويمكن لمزيد من الفحص أن نقسم الفترة الزمنيسة موضع البحث الى عدد من المراحل الجزئية التى تتسسم ممالجة الاعلام في كل منها للمستقبل ببعض الخصائص والابعاد المشتركة .

#### الرحلة الاولى ١٩٧٠ - ١٩٧٤ :

جاءث معظم مواد الاعلام المتصلة بالمستقبل خلال تلك الفترة كاشارات عامة حول قضايا مستقبلية عسسامة «كضرورات واشكال التحديث الحضارى في مصر «ومهام وبرامج العمل الوطنى في المرحلة المقبسلة «وحساب المتفيرات الدولية وإثارها المتوقعة على مسار العمل الوطنى في مصر مستقبلا » وكان الحديث عن علم المستقبلية محدود الانتشار بين الكتاب في ذلك الوقت فلم يتحدث عنه سوى نفر محدود من كبار الكتاب ذوى الخبرة الواسعة وأولهم الاستاذ احمد بهاء الدين الذي قدم في أهرام ٣-٨-١٩٧١ أول تعريف منهجى بعسلم المستقبلية .

الإعلامية المتصلة بالمستقبل في هذه الرحلة باعثا فوقبسا الإعلامية المتصلة بالمستقبل في هذه المرحلة باعثا فوقبسا يتخد من « برنامج العمل الوطني » الذي قدمه رئيس الدولة آنذاك ثم « ورقة الحوار حول المتفيرات الدولية وآثارها على العمل الوطني » نقطة انطلاق للكتابة في مستقبل مصر . فعقب اعلان برنامج العمل الوطني وجدنا

مثلا مقالات الاستاذ أحمد بهاء الدين حول « رسم خريطة جديدة لمصر » ، ومقال د . جمال حمدان حول « خريطة مصر الجديدة . . . ؟ » ومقال د . محمد عزت سلامة « مصر سنة . . . ؟ » ومقال الاستاذ حاتم صادق « حتى نراعى ظروف العصر عند صنع القرار » ، والعدد الخاص من مجلة « الطليعة » حول « برنامج العمل الوطنى في المستقبل »

يد كذلك لوحظ انه عقب طرح ورقة « المتغسيرات الدولية واثرها على مسار الهمل الوطنى » في اغسطس ١٩٧٣ ظهرت موجة جديدة من القالات والدراسات المستقبلية في الصحف والمجلات متابعة لهسدا الموضوع المطروح « من فوق » . فنجد في المصور مشلا مقال الدكتور محمد حافظ غائم « مصر عام . . ، » ، همال د ، عبد العزيز كامل « الدين والعلم والاتجاه الي الهالم في المستقبل » ومقال د ، جمال العطيفي حول المالم في السياسية والمستقبلية » .

#### الرحلة الثانية ١٩٧٤ - ١٩٧٧ :

القومية المتخصصة التى أنشنت عام ١٩٧٤ فى أنعاش الرؤية والاهتمامات المستقبلية وامداد الصحف والاذاعة بطادة خيرية غنية عن دراسات المستقبل التى تضطلع بها ،

فصارت الموضوعات المدرجة على جداول اعمال تلك المجالس في محاور البحث والنشر عن المستقبليات في المجلات والصحف اليومية والاسبوعية.

بهد كذلك يلاحظ في هذه الفترة التأثير القوى لنتائج حرب اكتوبر ١٩٧٣ على نوعية الاهتمامات الصحفية حيث صار موضوع السلام مع أسرائيل ، وامكانات مصر التكنولوجية وتوجهاتها التنموية السلمية ، المحساور الرئيسية الغالبة على معظم مواد الاعلام المصرية عنهد تناولها للمستقبل . وطبيعي أن ينسب ذلك الى استعادة الثقة بالذات القومية في مصر عقب النتائج آلايجابية الملموسة في الحرب ، وقد لمس أحد خبراء الظبواهر الاجتماعية هذا الجانب حين كتب يقول: « أن الإدام البطولي للقوأت المسلحة في الحرب ومابرز للعالم كله من فاعلية الجندي المصرى وبسالته ، بالإضافة الى التخطيط العلمي الدقيق المتفق الذي سبق الحرب قد أدى الى تغيير ملموس في تقييم الشخصية المصرية لدى عديد من الكتاب والمفكرين المصريين » وأنتهى صاحب هذا المقال الى أن المرحلة الجديدة يلزمها « نظرة علمية متوازنة لا تسقط في هوة الياس القاتل بالتركيز على السلبيات . ولا تفامر بالمبالغة حول الايجابيات والطموحات » . ويؤكد صاحب المقال الذي يعتبر نموذجا جيسدا في الدلالة على اتجاه سائر المقالات المتصلة برؤية المستغبل خلال تلك الفترة « ان محسل ابداعنا الحقيقي هـــو كيف نخطط للتغيير بصورة عقلانية فلا نريد أن نعود الي الوراء كما ينادى بعض المفكرين . . ولا نريد أن نقفز قفزة عشوائية الى الامام تقليدا أعمى لمجتمعات أجنبية » (١) يه وعلى ضوء هذه الثقة بالذات رابنا في هذه المرحلة كيف أن حصار الكتمان والتعتيم الأعلامي المضسروب

<sup>(</sup>۱) د٠ سيد ياسين ٠ حرب اكتوبر والنظرة العلمية للشخصية المصرية ٠ مقال بالإهرام في ١٩٧٤/١/٢٢ ٠

لسنوات طويلة حول التعريف باسرائيسل واوضاعها الداخلية ورؤيتها للمستقبل قد نسف تماما فوجدنا دراسات علمية عن « الرؤية الاسرائيلية لمستقبل فلسطين «۱» و « تقرير جامعة تل أبيب عن مستقبل الشرق الاوسط» .

« رجهة النظر الاسرائيلية حول مستقبل الضـــفة الغربية » كما وجدنا دراسات مشابهة عن « مستقبل العلاقات الفلسطينية السوفيتية » «٢» .

به وشهدت هذه الفترة أيضا بواكير الاهتمام الموجه مباشرة الى علم المستقبلية كحقل معرفي جديد دراسة وتعريفا وتقريبا ، فقد صدر كتاب الاستاذ محمد سيد أحمد « عندما تسكت المدافع » عام ١٩٧٦ متضمنا مقدمة تعريفية وتأصيلية ممتازة لعلم المستقبلية ، وكتب الاستاذ أحمد بهاء الدين في صحيفة الاهسرام خلال نفس العام تعريفا بهذا العلم أيضا ثم صدرت للباحث دراسته التمهيدية المنشورة بدورية السياسة الدولية فتناول بالنقد والتعريف ملامح هذا البنيان المعسر في الجديد وضرورات الاخذ به في حياتنا العربية ووسائل رفع معوقات الفكر المستقبلي لدى مجتمعاتنا الشرقية «٣»

<sup>(</sup>۱) ابراهیم کروان • السیاسة الدولیة ـ عدد ۲۲ ـ اکتوبر ۱۹۷۵

<sup>(</sup>۲) احمد يوسف احمد ـ المسياسة الدولية ـ عدد ٤٢ اكتوبر ١٩٧٥ ·

 <sup>(</sup>٣) هاتى خلاف : المستقبلية بين رحابة المنهج العلمى • • وقيود المفكر الشرقى • دراسة بالسياسة الدولية عدد اكتوبر • ١٩٧٧ •

وتبدأ هذه المرحلة مع زيارة الرئيس السادات للقدس حيث اطلقت تلك الخطوة الجريئة وغير المسبوقة في الممارسة العربية العنان بعدها لكل جهود البحث في المستقبل بكل تحرر مماثل ، وكأنها ازاحت باختراقهسا للمألوف السياسي والنفسي الضارب في ذهن المفكرين المصريين لما يزيد على ثلاثين سنة لل أكبر قيود التفكير الحر ، وأصبحت بما قدمته من بدائل ومسالك جديدة في العمل السياسي قدرات التخيل وقوارغ الطمهوم والتطلع غير المحدود الى المستقبل .

وكانت الواد الاعلامية - سواء المنشورة او المداعة اليريا - اكثر مواد الفكر في سرعة الاستجابة لهسدا الثير الهائل الذي تضمنته تلك الخطوة التاريخية ، وكان طبيعيا أن تتركز الاهتمامات الاعلامية حينئذ في بحث آفاق المستقبل في عهد السلام ، لذلك جاءت المسواد الاعلامية التي تتناول المستقبل المصرى في فترة السلام لتمثل حوالي ، ٦٪ من مجموع المواد المتصلة بالمستقبل عموما في ادوات الاعلام المصرية المختلفة ، وتركز ذلك في محورين ،

الاول: تصورات الرخاء المترتب على الانتهاء من حالة الحرب مع اسرائيل « ويشمل ذلك كل ما يتصل بمستقبل الزراعة ومستقبل السياحة ومستقبل الكثافة السكانية ، ومستقبل الطاقة » .

الثانى: ويمثل نسبة أقل من سابقه ويدور حسول مستقبل العلاقة باسرائيل ذاتها ومستقبل مايرتبط بهذه العلاقة من أوضاع وتنظيمات ودوائر دبلوماسية خارجية

ومثال ذلك « مستقبل الوضع الامنى فى سسيناه \_ ومستقبل الاوضاع الاجتماعية فى اسرائيل بعسد السلام \_ ومستقبل الجيوش العربية ومستقبل العلاقات الامريكية العربية ومستقبل أمن البحر الاحمر \_ ومستقبل قناة السويس ، ومستقبل الوضع النووى فى اسرائيل » .

به ولقد ضاعف من اهتمام الاعلام في هذه المرحلة بافاق المستقبل ـ الى جانب خطوات السلام ـ ماشاع منذ بدايات ١٩٧٨ من أخبار ومشروعات عن « الشورة الخضراء » « وغزو الصحراء » « وانشاء مدن جديدة » « والكشف جيولوجيا وبالاقمار الصناعية عن الميساه الجوفية » « ومسح التربة » مما صار موضوعا متجددا وحيا في معظم الصحف والمجلات والبرامج الاذاعيسة والتلفزيونية على نحو ماتوضحه قوائم الحصر بالمسواد والتلفزيونية على نحو ماتوضحه قوائم الحصر بالمسواد المستقبلية الواردة في اعداد مجلة اكتوبر ، والاهسرام الاقتصادي ، والاخبار ، والاهرام ومجلة الشباب وعلوم المستقبل وفي مواد البرامج الاذاعية « عالم الغد » و « مصر الامل » .

## 

- و قضية (( احييني النهاردة ٠٠ وموتني بكره )) والرد عليها ؟
- الاخطار الدولية الخارجية ٠٠ وضرورات التحسبي للمستقبل ٠٠
  - الطبيعة ٠٠ والبيئة في السنقبل ٠٠
- و مشاكل البنية الاجتماعية ٠٠ ومرحلة مفترق الطرق •

tunighth:

## مسئلة « احيينى النهاردة وموتنى بكرة » في الفكر المصرى

قضية التوظيف الأمثل للموارد بين أو احتياجات المستقبل

يميل البعض في مصر الى اعتبار البحث في أمسور المستقبل وخاصة المستقبل البعيد من ضربا من الترف الفكري الذي ان كان يناسب بعض المجتمعات المتقسدمة فهو لا يناسب مرحلة البحث عن حلول لمسكلات طاغية في العياة اليومية الراهنة ببلادنا .. وترجمة لهذا الفكر يميل البعض الى توظيف الجهود والاستثمارات التي يمكن توفيرها لحل المشكلات الراهنة والملحة حتى ولو كان حلا مؤقتا أو محدودا ، وحتى لو كان هذا الحل على حساب أجيال اخرى قادمة .

ونستطيع ان نجد امثلة وترجمات عديدة لهذا الاتجاه الفكرى سواء في نتائج استطلاعات الرأى العسام التي تجريها بين الحين والاخر بعض مراكز ومؤسسات البحث الاجتماعي والاحصائي في مصر ، أو في بعض المناقشات البرلمانية والحزبية المتعلقة بعدد من المشروعات والقوانين القومية الكبرى (١) ، أو في مقالات وكتابات بعض الصحف

<sup>(</sup>۱) انظر مثلا مداولات البرلمان المصرى عام ١٩٤٦ حول فكرة انشاء سد أسوان ، والمناقشات المشابهة في مجلس الشعب عن اثار السد العالى وفي موضوع النقايات الذرية ، وموضوع تجريف الارض الزراعية ، وعند مناقشة مشروع اغلاق قمائن الطوب الاحمر •

والمجلات ، واخطر من ذلك اننا نبجدها في عدد مسسن القرارات والاجراءات الادارية .

« والاخيرة سوف نناقشها في موضع آخر من هده الدراسة حينما نتناول الرؤية المستقبلية في فكر وعمل الادارة المصرية ـ الفصل من الكتاب » .

أما الآن قالذي يهمنا هو مناقشة أصل الموضوع والرد على المنطق الشائع شعبيا الى حد كبير والقائل برفاهية « أبحاث المستقبل » في مجتمعاتنا الحاضرة بظروفها ومشاكلها اليومية الملحة ، وفي ذلك نعسرض النقاط النالية :

أولا: أن مايقال لها « المجتمعات المتقدمة » لم تبلغ في الواقع مرحلة تقدمها الا من خلال خطط للمسستقبل وضنعتها شعوبها وقياداتها في أوقات سابقة وعملت على تنفيذها ومتابعتها بمسالك وأساليب علمية وتنظيميلة دقيقة . صحيح أن الدراسات المستقبلية بالمعنى الاصطلاحي المعروف حاليا وبوسائلها التكنولوجية وادواتها العلمية المستحدثة مؤخرا لم تكن قائمة بوضسوح في المراحل الاولى لنمو تلك المجتمعات المتقدمة ، وصحيح أيضًا أن كثيرا من أسباب التقدم في بعض هذه المجتمعات كانت غير انسانية أو غير عادلة ـ على الاقل في نظسس غيرها ـ الا أنه تبقى الحقيقة الموضوعية الصريحة بأن قسما لا بأس به من انجازات التقدم في هذه المجتمعات جاء وليدا لتوافر رؤية واضحة للاحتياجات والظروف المستقبلية ، راهل تفكير القائد البريطاني ونستون تشرشل - في منتسف الحرب العالمية الثانية وقبل أن تضع الحرب أوزارها \_ ببحث مستقبل بلاده واعادة بنائها فيما بعد الحرب ـ يعتبر مثالا واضح الدلالة على ذلك .

ثانيا: أن مايقال لها « المشاكل اليومية الملحة التي تواجهها الجماهي » ليست حكرا على البلاد الناميـة فحسب ، فلكل مجتمع مشاكله اليومية . ولكل مرحلة زمنية مشاكلها الخاصه بها بل قد تكون أكثر المشساكل اليومية تعقيدا بالمعاير الفنية والعلميسة هي تلك التي تواجهها حاليا البلاد التي يقال عنها « متقدمة » . ورغم ذلك فلم تتوقف تلك المجتمعات عندها دون النظسر الي غيرها من القضايا والاخطار الفنية والاقتصادية التي يتوقعها علماؤها في المستقيل . فمشاكل البطــالة ، والتضخم ، والعنف ، والجريمة المنظمة ، والمخدرات ، والاغتصاب ، والارهاب السياسي لم تمنع المجتمع الامريكي مثلًا من البحث في اخطار التلوث الكيمائي والضوضائي على مستقبل حياة الانسان ومستقبل التركيب البيثي ، ولم تحل تلك المشاكل الاتية واليومية التي يواجهها هذا المجتمع دون المضى في أبحاث استفلال قاع المحيطسات في زراعات بحرية ، وفي البحث عن بدائل للطساقة التقليدية ، والبحث في شئون الفضاء ، ومقاومة التصحر وما الى ذلك من مجالات جديدة وعديدة تستهلك الكثير مما كان يمكن توجيهه ـ من موارد وجهود ـ لحل مشكلات الحياة اليومية المعروفة في هذا المجتمع ..

ورغم ما يقال عادة في بعض التقسيرات الإبدبولوجية المعينة عن حقيقة الدوافع الحاكمة لهذا التوجه المستقبلي في المجتمعات المتقدمة عموما والغربية منها على وجه الخصوص ، فسوف يبقى صحيحا أن معايير توصيف المساكل وتحديد اولوياتها بين هام وغير هام معايير نسببة الى حد كبير وتتوقف على درجة الوعى العلمى المتوافر بفكرة التراكم الزمنى وتأثيراته على الظواهر الطبيعيسة والاجتماعية ،

ثالثا: ويدفع القول بفكرة التراكم الى التذكير بأن أصول وبدايات معظم المشاكل الحياتية الراهنة التى يواجهها مجتمعنا المصرى ترجع فى حقيقتها الى عهود وازمان طويلة فى الماضى ، ولو أن أحدا كان قد تولاها فى بداياتها بمنطق الرؤية المستقبلية بعيدة المدى لما امتدت أحجامها أو استشرت أبعادها على النحو الذى بلغته فى حياتنا الحاضرة .

ويكفى مثلا أن نشير الى ما كان يمكن أن يسفر عنسه برنامج مبكر وجدى فى عام ١٩٥٢ لمحو الامية بين المصريين من نتائج ايجابية تترك آثارها الحميدة على معدل الترايد السكانى وبالتالى على مستوى الدخل الفردى ، وبالتالى على معدل الانتاجية الفردية ، ومايتيع ذلك من نتسائح وفروع نتائج تحملها فكرة التراكم الحميد أو دوائر التنمية الحميدة .

ولا يجرؤ احد مع ذلك مد ومهما بلغ حماسه العاطفى او وعيه العلمى بالمستقبل البعيد مد على القول بوجوب تجنيد كل الطاقات وتوظيف كل المسوارد والإمكانيات الحالبة فى خطط تستهدف رفاهة سكان مصسر الذين سيعيشون على ارضها بعد خمسين عاما او ما يقارب ذلك ، والتضحية من أجل هؤلاء برفاهية الحساضر تماما ، فالقول بذلك يصبح انتقالا من تطرف الى تطرف كخر وانما القصود أن يستحضر المخططون عند وضعهم لخطط التعليم والتنمية والاستثمار والانتاج فكرة التراكم التي هى المفتاح الصحيح وصمام الامن الرئيسي لسكل لخطط التعليم والتنمية والاستثمار والانتاج فكرة التراكم لخطط التعليم والتنمية والاستثمار والانتاج فكرة التراكم سواء الحميد Postive الومنية العديدة .

رابعا : والى جانب الدفوع الموضوعية المطسروحة آنفا للرد على المنطق القائل بان أبحاث المستقبل نوع من الترف الذى لا تحتمله الاوضاع والمشاكل اليومية الملحة في مجتمعنا يلزم أيضا الاعتراف ببعض وجوه القصسور والتقصير التى تكتنف أبحاث المستقبل ذاتها وطريقية همل المؤسسات القائمة عليها . مما يكرس لدى العسامة والبسطاء والمارضين المشككين انطباعاتهسم السلبيلة عنها .:

وبرغم أننا سوف نخصص مبحثين كاماين في الفصل الشالث من هذا الكتاب للراسة تفصيلية عن أعمال المراكز والمؤسسات المسئولة عن البحوث المستقبلية في مصر وتقويم أدائها وعرض مشاكلها الاءاننا نود الاشارة هنآ في هذا الموقع الى اهمية ايجاد قنوات اتصال بين عمل هذه الراكز والمؤسسات المتخصصة والرأى العسسمام الشعبى في مصر . يتم من خلالها تبسيط الابحساث المتخصصة عن المستقبل وتقديمها الى الرأى العسام مع ماقد يلزم من شروح وايضاحات تبين الفوائد المسأشرة وغير المباشرة لهذه الابحاث وتوضح بطريقة عملية ومسطة وبلفة يفهمها غير المتخصصين كيفية الانتقال الي صسورة المستقبل التي تنتهي اليها تلك الابحاث والدور المطلوب من المواطن للمشاركة في هذا الانتقال ـ سواء بالفعـل ل الایجابی او الفعل السلبی ـ وبذلك تتكون علاقة فهسم وتعاطف ومشاركة بين « علماء » المستقبلية والمواطنين اصمحاب المصلحة في هذا المستقبل الذي يخطط له العلماء ندا

وبديهي أنه كلما كانت تلك الابحاث متصلة اتصالا وثيفا بها يستشعره الناس من مشاعر أو مشاكل أو مخساوف

او امانی فان المان العلاقة الجدیدة المقترحة سوف تنجع فی تحریات الوقف التقلیدی الشائع عند بعض النسساس ازاء المستقبل وابعات المستقبل ولیس مستبعدا حینند ان یشیع بینهم ماثور جدید یقول « موتنی النهسسارده واحیینی بکرة » ه:

## ضرورات التحسب للمستقبل في مصر والعائم العربي

واذا كان الوعى بالمستقبل يعتبر أحد القرائن والوسائل التى ارتبطت بها عمليات النمو فى كثير من بلاد العمالم المتقدمة حتى بلفت مراحل تقدمها المحالى . . فان التسلم بهذا الوعى فى الحالة المصرية والعربية الراهئة لم يعذ مجرد اختيار ارادى وانما اضحى ضرورة حياة وشرطا من شروط البقاء .

ويمكن القول اجمالا بأن هناك ثلاثة انواع من الضرورات الحيوية التي تحتم على مصر والعالم العربي التسليح السريع والحكيم بمناهج دقيقة في رؤية المستقبل راعداد العدة له بأسباب التحصين وأسباب التحكم .

الخارجية المحيطة بمصر والعالم العربي والتي تتبدى في الخارجية المحيطة بمصر والعالم العربي والتي تتبدى في تكائر القوى الدولية ذات المصلحة في استلاب مسرانا المنطقة ، بالاضافة الى تحفز عدد من القوى الاقليمية المجاورة لمنطقة الشرق الاوسط وتطلعها المتأثير فيها بامل الحلول محلها في الدور الدولي أو الدور الاقليمي .

برد والنوع الثانى يتمثل فى التحديات الطبيعينة والبيئية التى بدات مصر ودول المنطقة فى التعرض لها مؤخرا . والتى يتوقع أن تتعرض لها مستقيلا مما يؤثر

على حجم ونوع امكانبات القوة الموضوعية ومسستوى المعيشة لشعوب المنطقة في المستقبل.

به واما النوع الثالث فيتمثل في نوعية المساكل الاجتماعية والبنيانية التي بلغت في مصر والعالم العربي مرحلة الاحتدام الحرج والتي تتحدد بها وعندها كشير من ملامح حياة الناس والانظمة والمؤسسات في المستقبل.

### الأخطلاب والمؤثرات الخارجية

بين نظرية التآمر الاجنبي ٠٠ والتطور الوضيوعي للعلاقات الدولية:

يلزم التميير ابتداء بين الرصد الموضوعي للمؤثرات الخارجية السالبة التي يتوقع أن تتعرض لها منطقدة الشرق الاوسط مستقبلا بتأثير من الانعكاسات الطبيعية والظروف الموضوعية المتطورة للقوى والاطراف الخارسية وبين الاعتقاد المسبق والدائم بأن هنساك تآمرا تاريخيا ثابتا ومتكررا ضد مصر والعالم العربي من جانب الاطراف الاجنبة .

ووفقا للموقف الاخير الذي تميل اليه كثير من نماذ و الفكر العربي السائد تكون الاطراف الاجنبية هي المسئولة عادة عن كل ماتواجهه مجتمعات المنطقة من مشاكل وصعوبات وانتكاسات . بل ان بعض نماذج هذا الفكر تذهب الى ابعد من ذلك فتحكم على مستقبل الحيساة بالمنطقة العربية من خلال ماتراه فقط أو ماتتوهمه في بعض الاحيان عن خطط الآخرين التي يستهدفون .هسا «كسر الارادة العربية » تارة ، أو « اجهاض الحضارة الاسلامية » تارة آخرى أو التي يستهدفون بها - في كثر التقديرات تواضعا وأقربها الى الوضاوعية -« استلاب مزايا المنطقة على حساب أهلها » . والخطا في انتهاج هذا النهج العقائدي المسيق والدائم أنه بهمل وسط شعاراته الساخنة وعاطفيته المثيرة للابعسساد والاسباب الموضوعية والذاتية الاخرى التى يحتويها المجتمع العربي في داخله ، وكأن حياة الناس في هده البقعة من العالم قد خلت من ارادات واختيارات وصراعات محلية ، ومشاكل وامكانيات ذاتية يمكن أن تلعب دورا مماثلا أن لم يكن أكبر من دور الاطراف الخسارجية في نشكيل مستقبل المنطقة .

وسراء كان دورا الاجنبى المقصود هنا دورا تآمسريا سالبا أم كان دورا البجابيا معاونا فان التسليم بمبسدا طغيان المؤثرات المخارجية على مستقبل الحياة في منطقتنا يعتبر ـ على هذا النحو - اخلالا بحقائق الحياة المرصودة في التاريخ والجغرافيا وعلوم السياسة والاقتصساد

والاجتماع .

حقا قد تكون هناك توجهات قديمة ، وأدوار خاسة ، وخطط مرصودة تعمل في اطارها ووفقا لها عسدد من القوى الاجنبية ازاء منطقة الشرق الاوسط عموما والعالم الوسلامي خصوصا ومصر والعالم العربي على وجه أخص، الاسلامي خصوصا ومصر والعالم العربي على وجه أخص، الا أن معايير الاهمية وأولويات الاهتمام تختلف نوعياتها ودرجاتها بين مختلف القوى الخارجية ، فمن هذه القوى مايركز اهتماماته في المنطقة على بترولها وثرواتهسا الطبيعية ، ومنها ماتتسع اهتماماته لما هو أكثر من مجرد البترول فيسعى الى التعامل مع المنطقة باعتبارها منطقة المحضارات والثقافات المنافسة ، ويسعى آخرون للتعامل المعتبارها سوقا لتصريف منتجاتهم ، أو لتجريب أسلحتهم ، ويهتم بها آخرون باعتبارها ألمدخل الجغرافي أسلحتهم ، ويهتم بها آخرون باعتبارها ألمدخل الجغرافي وهكذا تختلف معايير الإهمية وتتباين توجهات ودرجات وهكذا تختلف معايير الإهمية وتتباين توجهات ودرجات

ما يسمى بالمخطط الاجنبى للنوسع والسيطرة بحيث تصير النظرية المطلقة في التآمر الاجنبي الثابت والدائم Grand Consipiracy Theory

الشعارات بيننا التحدث عنها ـ تعميمـا غير علمى أو تبسيطا مخلا لعلاقات موضوعية ومسارات تاريخيــه

متغايرة أو قابلة للتغيير .

فالمهم اذن أن يكون رصدنا للمؤثرات الخارجية المختلفة رصدا موضوعيا دقيقا يبعد بناعن دائرة التعميم والاطلاق والتصورات الدوجماتية المسبقة ويقترب بنا من حقيفة المظروف والدوافع والحاجات التي تحيط بمسراقف الاطراف الاجنبية كل على حدة أو في اطار النسسيق المتيقن بينها ،

وذلك ما نحاول تقديمه الآن فيما يلى مستحدر رر دائما الدور المقابل الذي يمكن أن تلعبه الارادات المحلية في منطقتنا من أجل استثمار وتوجيه مايمكن استثماره وتوجيهه من المصالح المتعارضة لدى الاطراف الاجنبية وبهدف تحويل الدور الاجنبي ليكون في المستقبل نما وليس علينا .

# ا ـ مستقبل الشرق الاوسط في الخطط والتصورات

يمكن القول اجمالا أن منطقة الشرق الاوسط لهاسا في الفكر السياسي والاستراتيجي الامريكي ثلاث أهميات . . الاهمية الاولى : في موقعها الجغرافي الملاصق للحدود الجنوبية والفربية للغريم الدولي الاول وهسو الاتحاد السوفييتي . .

والاهمية الثانية: قيما تمثله هذه المنطقة حاليسسا

ومستقبلا من أسواق تجارية وفيما تحمله طبيعة أرضها من موارد اقتصادية وثروات طبيعية مناسبة للاستثمارات الامريكية ولازمنة لتشمغيل العجلة الاقتصادية ذات الانطلاق

الواسع والمتعدد .

ثم تأتى الاهمية الثالثة لمنطقة ألشرق الاوسط في الفكر الامريكي في اطار ماتقدمه النظريات والدوافع الاسلامية من تحديات خطيرة للمصالح الامريكية وللفلسسفة الاقتصادية والاجتماعية السائدة في العالم الغسربي

عموما .

وعلى ضوء هذه الأهميات المحورية الثلاث يمكن ان نرى خطوط الحركة الامريكية ازاء مستقبل المنطقة وهي حركة محسوبة يمكن رصد بداياتها مع بواكير الثروة البترولية التي ظهرت في المنطقة بمعدلات أقتصادية عالية في أوائل الخمسينات ، وألتى تزامنت مع موجات المد الاستقلالي التي انتشرت في ارجاء البلاد العربية خدلال نفس الفترة ، في مواجهة القوى الاستعمارية الاوروبية التقليدية ، فاستثمرتها الحركة ألامريكية استثمسارا ذكيا للتغلغل الى أعماق المنطقة وتسيير مسارات الحياة فيها على نحو يتوازى مع مصالحها الخالصة .

وتظهر في التصريحات الرسمية وفي الادب السياسي الامريكي المعاصر عدة تصورات ودراسات وأدوار خاصة بمستقبل الشرق الاوسط مما يدور في اطسسار هسده

الاهميات الثلاث الموضحة سابقا.

وقيما يلى نعرض للنقاط المشتركة التي تكرر ورودها داخل معظم هذه التصورات والدراسات .

ا ـ احتمالات التدخل العضوى « العسكرى » لتأمين منابع البترول في السعودية والخليج وتأمين انسسياب لافقه للعالم الغربى (١) ، مع درأسة فرص الكشسف البترولى الجديد فى كل من اليمن ومصر وجنسوب السودان .

ب \_ امكانيات استغلال الطاقة الشمسية المتوافرة بالمنطقة بعد نفاذ احتياطي البترول .

ج من رصد وتطويق وأستثمار مايسمى « بالمسد الشيعى الاسلامى » وانعكاساته المتوقعة على منطقسة المجزيرة العربية والخليج ودور الثورة الايرانيسة فى ذلك .

د \_ احتمالات القلاقل المستقبلية بين الجمهوريات والاقاليم السوفييتية المتاخمة لايران وتركيا ذات الاغلبية المسلمة .

ه ـ الدور المتوقع لبحر العرب والبحر الاحمسر في مستقبل الصراع الدولي بين الاتحاد السوفييتي والولايات المتحدة «٣» .

(۱) انظر مقال هنرى كيسنجر في مجلة برئس ويك الامريكية عدد يناير ٧٥ وتصريحات وزير الدفاع ووزير الطاقة الامريكية أمام لجنة العلاقات الخسارحبة مجلس الشهيوخ الامريكي في المتاسعة والعشرين للجمعية العامة للامم المتحدة في المتاح الدورة (٢) تشير الدراسات التي تمت الى أن أفضل المواقع بالنسية لخطة الرئيس ريجان المسماة « بحرب الكواكب » للتعامل مع الصواريخ السوفيينية هي يحر العرب ، وبحر النرويج ، وهذا المساد من الممنة المامة المغرب ، وبحر النرويج ، وهذا المداهمة المداهمة المناهم المداهمة المناهم المداهمة المناهمة المناهم المداهمة المناهمة المداهمة ا

انظر دراسة اللواء ١٠ح٠ آمين ثمر - مدير المخابرات الحربية والاستطلاع بعنوان : « خطة الرئيس ريجان حرب الكواكب والمسراع الدولى » - مجلة الدفاع - المعدد الثاث - ابريا ١٩٨٥ ص ٢٦ ويتوقع صاحب الدراسة أن يبدأ تأثير هذه الخطة الامريكية الجديدة في علاقاتها بالعالم المتالث والحلفاء الغربيين خلال السنوات العشر القادعة .

و لل الافكار الخاصة بالتعاون مع الصين في شرق افريقيا لتحجيم التواجد السوفييتي ومنع انتشاره الي. القارة الافريقية والتحكم بعزيد من الحرية في المرات المائية العربية « باب المندب للمضيق هرمز » .

تُ ـ أُحتمالات حل القضية الفلسطينية وشكل الدولة المتوقع انشاؤها على العدود الشرقية لاسرائيل والتوجهات السياسية والقومات الاقتصادية المطلوبة لها وضمانات الامن فيها.

ح - التنبؤات الخاصة بمستقبل تطبيق الشريعسة الاسلامية في كل من مصر والسودان ودراسة مستقبل الاقليات العنصرية والطائفية بهما والمنطقة ككل .

والملاحظ على وجه العموم ان الولايات المتحدة لاتعتمد في تصوراتها التي تطرحها في اطارات رسمية أو في اطارات غير رسمية على مجرد « الحماس الايديولوجي » او « الانفعال بالمصالح الوطنية » وانما تعزز هذه التصورات بدراسات وتجهيزات تزيد من مقدرتها على التنبؤ المبكر والدقيق بالاحداث المستقبلية . . وحين فوجئت امريكا مثلا في عام 19۷۹ بالاحداث الايرانية الصاخبة ثارت ثائرة الكثيرين داخل الولايات المتحدة لعدم امكان التنبؤ مسبقا بهذه الاحداث وحجمها ، وقامت على الفسور مجموعة عمل خاصة على مستوى عال مكونة من عسدة أجهزة بدراسة لنشاط وكالات المخابرات ودور المؤسسات مجموعة العاملة في بحوث المستقبل والتنبؤ وذلك بهدف الامريكية العاملة في بحوث المستقبل والتنبؤ وذلك بهدف تحسين قدرتها على التنبؤ بالقلاقل السياسية وخاصة في البلاد ذات الاهمية المتميزة بالنسبة للولايات المتحدة. وبرغم أن مدير وكالة المخابرات الامريكية قد حاول

اخفاء هذا الفشل الامريكي وانكاره في حينه (١) ، الا ان التحركات والتعديلات التي شهدها المجتمع الامريكي بعد ذلك في أبنية ومؤسسات جمع المعلومات وأبحاث التنبؤ والدراسات المستقبلية تؤكد أن الولايات المتحدة لم تعد تقبل بل لم تعد تحتمل تكرارا في اخفاق حساباتها الراصدة وتوقعاتها المسبقة .

واذا كانت الولايات المتحدة تعتبر الدولة مساحبة الاسهام الاكبر حتى الآن في نشأة وتطوير الدراسسات المستقبلية وابحاث التنبؤ .. فان فضلا كبيرا في ذلك لاشك يرجع الى تعدد وتنوع الاجهزة المتخصصة في هذه الدراسات المستقبلية . ففي أمريكا يوجد على المستوى الحكومي نوعان من التنظيمات والمؤسسات العاملة في حقل المستقبل .. الاول يشمل تلك الاجهزة التابعة مباشرة لرئيس الجمهورية كمجلس الامن القومي ومجلس مباشرة لرئيس الجمهورية كمجلس الامن القومي ومجلس والفضاء ومكتب العلم والتكنولوجيا ، والمجلس القومي التنمية المصادر والهندسة البحرية ، ومحتب العلاقات الحكومية ، ومجلس الشئون الداخلية ، ومسكتب العلاقات الحكومية ، ومجلس الشئون الداخلية ، ومسكتب العلاقات الحكومية ، ومحلس الشئون الداخلية ، ومسابرات المخطيط للظروف الطارئة ، ووكالات الخسسابرات

والنوع الثاني يشمل عددا من الهيئات المستقلة التي

<sup>(</sup>۱) ذكر مدير وكالة المخسابرات المركبزية في حديث لمحطة تليفزيون الامريكية في ١٩٧٩/٢/٤ أن التنبؤ بالاضطرابات السياسية والانقلابات المسكرية ونتنتج الانتخابات هو أصهب اعمال المخابرات وانه ما من جهاز للمخابرات في العسالم سبب علمه له استطاع أن يتثبها بالاحداث التي وقعت في ايران (انذاك) و

تكون فرعا خاصا من فروع السلطة التنفيذية . ويذكر دليل الحكومة الامريكية ٣٢ هيئة مستقلة رئيسية تحت هذا الاطار . . من بينها ثلاثة مما يتصل عملها بموضوع الدراسات والتحضيرات اللازمة للمستقبل كالهيئة القومية للفنون والانسانيات والمجلس الاتحادى للعلم والتكنولوجيا .

وفى خارج النطاق الحكومى ، يوجسد فى الولايات المتحدة منات من المؤسسات والهيئات والجمعيات التى تعمل فى مجالات جمع وتخزين المعلومات كمؤسسة رائد

Rand Corporation أو في مجال تطوير العلوم

كالاكاديمية القومية للعلوم والاكاديمية القومية للعسلوم الهندسية ، أو في مجال البحوث المستقبلية : كالمجلس القومي للبحوث وجمعية عالم المستقبل World ومقرها واشنطن ، ومركز ابحسات

تخطيط التعلم ومقره في سيراكيوز - نيويورك - واقسام الدراسات المستقبلية في معهد ماساتشوتستي للتكنولوجيا في بوسطن ، ومركز الدراسات المسكاملة

بجامعة نيويورك .

والى جانب أعمال التنبؤ التى تقوم بها المؤسسات الامريكية الرسمية وغير الرسمية على النحو السابق تقوم الجامعات والمدارس الثانوية في الولايات المتحدة بتدريس مقررات متخصصة في علم المستقبلية بلسغ عددها ٥٧٥ مقررا دراسيا ، وذلك في الفترة من ١٩٧٩ حتى ١٩٧١ - فقط ، كما أن ١٨ ولاية أمريكية ادخلت هذه القررات ضمن برامج التعليم الرسمية بها ، كما تخصص في الولايات المتحدة الان عدد من دور النشر والتوزيم للدراسات المستقبلية بحيث يقتصر نشاطها على هذا المجال .

# ٢ ـ مستقبل الشرق الاوسسط في التصورات التحركات السوفييتية :

بستطيع المتابع المدقق للمرحلة الحالية ان يلمع عددا من التحركات السوفييتية في منطقة الشرق الاوسط والمناطق المحيطة بها من زوايا مختلفة وذلك على النحو التالى:

المه تزاید التسلیح السوفییتی للیبیا وسوریا والتواجد العضوی بهما فی اطار خبراء عسکریین وخبراء تنمیله القصادیة .

به متحاولات اقتراب « أشبه بالفازلات السياسية » مع كل من السعودية والكويت والمفرب والاردن ، وهي الدول ذات الانظمة التقليدية التي كانت الوسكو نحوها مواقف ونظرات غير ودية في مراحل سابقة .

به محاولات لتثبيت الوجود السوفييتى فى عسدن والانتقال منه الى اليمن الشمالية وخاصه مسع تزايد الحتمالات اكتشاف البترول على الحدود المشتركة بين اليمنيتين ...

عبد الدخول المكثف في الشارع اللبناني بعد غيب....ة التواجد السوفييتي المباشر عن الارض اللبنانية .

عدد العسكرى للعراق حتى بعد توجه الاخير لاعادة العلاقات مع واشنطن .

بيد الاحاطة بالشرق آلاوسط من أفغانستان شرقا الى الي الموسيا والصومال وأريتيريا جنوبا ه:

الاقتراب من الصومال وخصوصا بعد تبين أهميسة الاقتراب من الصومال وخصوصا بعد تبين أهميسة مداخل البحر الاحمر ودورها في التحكم بالملاحة فيسه والدخول الى مياه المحيط الهندى .:

المساله هجرة اليهود السوفيتية المتبعة بحرص وحنكة ازاء مسأله هجرة اليهود السوفيت لاسرابيل ، واستثمار هده السياسة بطريقة ذكية في المضعط على طرفي الصراع العربي الاسراتيلي بما يحقق المصلحة السوفييتية في المقام الاول .

وقد تختلف التفسيرات لهذه التحركات والسياسات السوفيتية بحسب مواقع المعسرين ومواقعهم السياسية كما تختلف بحسب قدر العلم المتاح عن الظروف والعوامل الداخلية التي تحكم حركة الاتحاد السوفييتي الخارجية ففي احد التقارير السنوية التي اعدتها وكسسالة المخابرات المركزية الامريكية عن اتجاهات ومؤشسسرات التطور في القوة الانتاجية والمستوى الاقتصادي لدى اهم دول العالم جاء مثلا أن الاتحاد السوفييتي مقبسل دول العالم جاء مثلا أن الاتحاد السوفييتي مقبسل لا محالة على استيراد البترول الخام وأن توجهساته الطبيعية المتوقعة في هذا الصدد ستكون نحو المناطق القريبة منه . . ويقدر التقرير أن ذلك قد يحدث خلال الثمانينات .

ويؤكد تقرير آخر لمعهد أبحاث الشئون الخارجية مصدر في لندن بتاريخ ٢ فبراير ١٩٧٩ مد أن الاتحساد السوفيتي سيحرز تقدما كبيرا في مجال القوة النووية الاستراتيجية خلال نفس الفترة وأن هذا التقدم سيتضمن بالضرورة توزيعا جديدا لمواقع الصواريخ المابرة للقارات , وزيادة في عدد الفواصات النووية التابعة للاستلول السوفيتي في البحر الابيض المتوسط .

وفي دراسة ثالثة نشرتها الدورية الخاصة بالاكاديمية الامريكية للعلوم والفنون في عام ١٩٦٧ جاء أن هنساك توقعات لحدوث أزمة سياسية داخل الاتحاد السوفيتي

في نهاية الثمانينات تتمثل في اضطرابات على نطاق واسع تكون بدايتها مطالب الاقليات ، وقد تصل الى لادهور نسبى ومرقت في السلطة الركزية تجاه الاقاليم السو قيتية المترامية ، سع احتمال حدوث بعض الصراعات العلنية بين القطاعات الرئيسية داخل الحكومة حول مسائل السياسة الخاصة بالسلع الاستهلاكية وبعض مسائل السياسة العسكرية . وقلد يؤدى ذلك الى انقسامات داخل الحزب الشيوعي ، ويصاحب ذلك سكما تتوقع الدراسة للمعف القبضة السوفييتية على شرق أوربا ، واحتمال حدوث محاولة لاعادة توحيد الالمانيتين تجهضها على الغور المسلماء وبعض دول الدبلوماسية المستركة بين الولايات المتحدة وبعض دول شرق أوروبا ،

واذا كانت الدراسات السابقة تقدم بعضا من التوقعات والتفسيرات الفربية للحركة السوفييتية المستقبلية فان الجانب السوفيتي نفسه له تصوراته وتفسيراته وتوقعاته المختلفة . . ففي دراسة نشرها الخبير السوفيتي هنري تروفيمنكو في الدورية الامريكية « السياسة الخارجية » تروفيمنكو في الدورية الامريكية « السياسة الحارجية » Foreign Affairs.

الداعمة للبلاد النامية والتي تشمل ٧٠ دولة وتتضمن توسيع حوالي ١٠٥٠ صناعة محلية وعددا الخسس من المشروعات القومية ٠٠ انما هي تعبير عن تنامي الاقتصاد

السو فمتى ، ،

ويؤكد تروفيمنكو أن السوفيت « ليس لديهم تطلع الى توسيع حدودهم الجنوبية ولو ليضعة أميال ، وأنهم في غنى عن بترول الشرق الاوسط لأن لديهم ما يكفيهسم بل وما يمكن لهم تصديره للغرب « وأنهم لا يتطلعون الى النزول في مناطق بتحتم فيها الواجهة مع الامريكيين مما

قد يصل الى حد الواجهة النووية .. » ، وفى عبارة ذات دلالة بذكر الخبير السوفييتي أن « ثمن البترول العربي لا يقارن بالبحرب النووية التي يمكن أن تسفر عنها المواجهة مع أمريكا » ويؤكد السكاتب « أن السوفييت مستعدون للتفاوض لرفع المخاوف القائلة بوجود تطلبع موفييتي نحو بترول الخليج » .. وهم « يدعون الى المرات المائية وغيرها » .

وقد تستلزم هذه القولات السوفييتية عبن عبدم احتياج موسكو لبترول الشرق الاوسط وعن حقيقبه نمو الاقتصاد السوفييتي باعتباره العنصر المساعد على تنمية المعونات السوفييتية الخارجية وقفة فحص وتحقق على ضوء المعروف عن حالة المحاصيل الزراعيسة السوفييتية في بداية الثمانينات واللجوء السوفييتي الى التكنولوجيا الفربية في مشروعات الفاز الطبيعي بسيبريا وخط انابيب البترول في اوربا ، وموقف العمسلة الاجنبية في الاتحاد السوفييتي ، والاصرار عسلى عدم اعادة جدولة الديون بالنسبة لبعض البلاد الستى تتلقى منهم معونات عسكرية أو اقتصادية .

" ـ مستقبل الشرق الاوسط في الخطط والتصورات الاوربية :

برغم أن الكثيرين في كل من أوربا الفربية وبلاد الشرق الاوسط بما فيها اسرائيل يعترفون ضمنيا بوجود بعض الابعاد الدفينة أو الكامنة في على علقاتهم المشتركة . . الا أنهم يحاولون لل جاهدين لا تطفو على سطحها الابعاد أيجابيا وتوجيهها الى حيث لا تطفو على سطحها الواقف الكامنة فيها بفعل التنسافس التقليدي بين الحضارات .

فعلى الجانب القرنسى مثلا يستطيع قارىء مذكرات ديجول تحت عنوان « الامل ــ التجدد ١٩٥٨ ــ ١٩٦٢ » أن بلحظ استحضار فرنسا لفكرة « الدور التاريخي » و « العودة من جديد » ــ يقول ديجول : « في هـــده البقعة من العالم « يقصد الشرق الاوسط » حيث كانت فرنسا دائما حاضرة وفاعلة من الطبيعي أن نعمل على استعادة دور فرنسا التاريخي خصوصا مع الاهميسة السياسية والاستراتيجية الكبرى التي اضــيفت في العمر الحديث الى وادى النيل ودجله والفرات والبحر الاحمر والخلبج » . . ثم يستطرد ويقول « أن كل شيء يدعونا الى العودة من جديد الى القاهرة ودمشق وعمان وبغداد والخرطوم وان نبقى فيها كما بقينا في بيروت . . وبغداد والخرطوم وان نبقى فيها كما بقينا في بيروت . .

وفى نفس هذه المذكرات كتب ديجول أيضا مشيرا الى اهمية وحيوية البعد الحضاري والثقافي في علاقة فرنسا بالمنطقة « أن لكل من فرنسا والبلاد الواقعة على الجانب الآخر من البحر المتوسط نسقه وعبقريته في التقسدم نحو الحضارة الصناعية . فاذا أردنا أن نبني حول هذا البحر المتوسط حضارة كبرى لا تمر عبر النموذج الانريكي فلابد عندئد أن تتفتح حضارة كل منا على حضسارة الآخر » .

وأذا كان ديجول قد استحضر بهده العبسارة فكرة «اللقاء الحضارى» فقد استحضر فى نفس الوقت فكرة «استقلالية حضارة البحر ألمتوسط فى مواجهة النموذج الأمريكى» . ونفس هذه الفكرة الاخيرة نراها تتردد على لسان ميشيل دوبريه وزير الدفاع الفرنسى فى عهسد ديجول ولكنها موجهة هذه المرة الى غرماء فرنسا التقليديين فى أوربا الغربية حين قال « أن الذين ينتقدون توجهات

فرنسا نحو المنطقة العربية لاشك منافقون . . وأن مايثير جزع الانجلوساكسون في المقام الاول هو أن فرنسا بدات تستعيد اسواقهم الاقتصادية هناك » .

وسواء تميزت أشكال العلاقات الاوروبية القادمة مع منطقة الشرق الاوسط والبلاد العربية بالصسراع أو تميزت بالتعارن فالذي لاشبك فيه أن المنطقة تمثل لاوروبا اهمية قصوى ومجالا حيويا تحرص على الانفسراد به لنفسها دون منازعة من جانب السوقيت أو الامريكيين . وقد يكون من الواجب على شعوب الشرق الاوسط الانشباه تماما الى حقيقة الدوافع والتوازنات الدقيقة التي تحكم الحركة الاوروبية تجاه منطقتهم ، ورصد ماقد يكون فيها من تناقضات وصراعات داخلية ظاهرة أو كامنة مما يمكن استثمارها لصالح المنطقة مستقبلا ... وقد يكفى الاشارة هنا الى الوصف الذي أطلقه نيكيتا خروتشوف السكرتير العام الاسبق للحزب الشيوعي السوفيتي اذ قال: « أن السوق الأوروبية المشتركة وضع شاد یشبه زواج رجل برجل ، وهو تقریبا نفس مادهب اليه مارشال ماكلوهان ـ حين قال أن المظهر الوحيــد للوحدة الاوروبية هو مظهر اليكتروني » ، وبرغم ماقيل عن وجود ملامع قومية أوروبية جامعة اسمها القومية الاقتصادية Economic Nationalism

وان هناك ولاء اوروبيا قاريا يعبر حدود الدول الاوروبية في انسياب وانطلاق تؤكده ظواهر عامة كثورة الطلاب الاوروبيين في توقيت واحد عام ١٩٦٨ ، ويدعمسه الاحساس بخطر المنافسة الخارجية الواردة من الشاطىء الآخر عبر الاطلنطي .. فانه لا تزال هناك اختسلافات سياسية لا يمكن انكارها ، وطبائع شعبية يصعب تغييرها ومصالح خاصة بكل دولة أوروبية لايمكن تجاهلها . والذي يهمنا في كل هذا هو كيفية توظيف كل من حقائق الاتحاد وحقائق المخلاف بين هسنده الوحدان الاوروبية فيها يحقق المصلحة العربية الاساسية سواء كان ذلك في اطار الحوار الحربي الاوروبي الجماعي ، او كان في اطار العلاقات الثنائية المباشرة . . وهناك بالطبع مجالات مستقبلية عديدة لهذا التوظيف نذكر منها على سبيل المثال : مشروع تحييد البحر المتوسط ، ومشروع اعلان الشرق الاوسط منطقة خالية من الاسلحة النووية، ومشروع سوق البحر المتوسط المشتركة ، وقضيية القدس ، وتأمين الملاحة في البحر الاحمر ، والامسن الاوروبي (۱) .

## نبوءة نوستر أداموس:

وفى الادب الاوروبى القديم نستطيع أن نلحظ بعض الاشارات الاخرى التى تتصل بالرؤية الاوروبية لمستقبل الشرق الاوسط ، ومن بين هذه التصورات ما جاء فى شكل نبوءة لاحد الكهان العرافين فى فرنسسا ويدعى نوستراداموس ، والحق أننا لم نكن لنرضى فى هدا البحث الذى يزعم لنفسه قدرا من الصفة العلمية والذى يتوجه فى الاساس الى تبنى فكرة دراسة المستقبل يطريقة علمية وجادة وموضوعية بأن نعرض فيه لقولات العرافين أو لبوءات الكهان والقديسين ، وانما يشفع لنا

<sup>(</sup>۱) سبق للباحث تفصيل هذا الرأى في دراسته المقدمة لمعهد المدراسات المدين وماسية نوزارة المخارجية بعنوان : ( المخطس الاسرائيلي على اوريا - دراسة في اختالف المصالح - مايو ١٩٧٣) .

في هذا الاستثناء الحرص على ثبين بعض الابعاد الواردة في التراث الادبي الاجنبي عن الشرق الاوسط واهميته ومستقبله مما قد يفيد في التعرف على ما نسميه بالابعاد الكامئة أو التصورات الدفينة التي تقف وراء بعض السياسات الاوروبية بطريقة غير مباشرة والخطير والمهم في هذه الحالة الفرنسية التي سنعرضها أنها جساءت متطابقة الى حد كبير مع كثير من المسلامح والتطورات المعاصرة التي نشهدها على مسرح الشرق الاوسط.

القد كتب نبود. شراد اموس يقول في نبوءاته الشدهيرة التي اتخذت في القرن السابع عشر شكل المذكرات الرمزية:

« سوف يشهد العالم على مسرح الشرق خسلال البعمائة عام صراعا من نوع الصراعات القديمة وسوف يبدأ بعد ذلك الصراع بظهور رجل في البلاد القديمة يرتدى عباءة سوداء فضفاضة يحاول أن يحجب بها اشعة الشمس عن « البلاد الجديدة » ، وسوف يدخل العالم كله في صراع ضد بلاد الشرق ، على الارض القديمة وتكون الفلية في الفترة الاولى من الحرب للتحسالف الذي يتم بين « البلاد الجديدة » و « الدب الابيض » ثم يتفكك هذا التحالف بعد فترة لتنتصر عليهم البسلاد القديمة ويسود السلام في الدنيا فترة طويلة جدا من الزمان وقد يكون ذلك هو السلام النهائي » .

ولقد فسر بعض شراح هذه المذكرات رمَن « البلاد القديمة » بأنها فلسطين أو ابران والبلاد الجسديدة بأنها الولايات المتحدة ، وأما بلاد الدب الابيض فطبيعى وفق هذا الشرح أن تكون الاتحاد السوفيتى ، وقد ورد في شرح المعاصرين لنوستراداموس أن تلك الرموز الواردة

فى مذكراته المكتشفة بعد وفاته بسنوات كانت بسبب خوفه من بطش زملائه فى الكنيسة الفرنسية الذي اتهموه بمشايعة بعض الافكار الاسلامية ، وقد يؤكد ذلك ان هناك مايشبه التطابق بين ما أورده هذا الكاهن الفرنسى المغمور وبين ماورد فى مستهل سورة الروم بالقرآن الكريم عن مراحل الحرب ومآلها بين بلاد الروم وبلاد الاسلام ، حبث جاء قول الحق تعالى « غلبت الروم فى أدنى الارض وهم

من بعد غلبهم سيغلبون » صدق الله العظيم .

وعلى أية حال فاذا كان المنجمون ب كما يقال ب كاذبين الله ولو اصدقوا ٠٠ فان العيون والآذأن المعاصرة التستطيم الا أن تكون صادقة فيما ترى وما تسمع عن بدء تشكيل ملامح مشابهة لصورة الشرق الاوسط والعالم كمسا تصورها نوستراداموس ابتداء من ظهور خوميني في ايران بعباءته السوداء التي ترمز الي البترول ومحاولته حجب هذا البترول عن الغرب في فترات معينة حتى يبلغ الامر في العالم الغربي درجة من الاظلام والبرودة تشسسية الشيمس حين تحجب طاقتها ، ثم هانحن أولئك بصيدد سياسة وفاق تمضى ثم تتقطع ثم تمضى فتتقطسع بين الاتحاد السوفييتي والولايات المتحدة ، وأخيرا نجد أن اسرائيل بتحديها لقرارات المجتمع الدولى وقوأنينسه التعارف عليها وكأنها تدعوه الى منازلتما في سساحة الشرق الأوسط أو على أرض البلاد القديمة ، وقد يكون لبنان هو المقصود بهذه الساحة ، وقد تكون فلسطين او ايران ، ثم هاهي بواكير الحرب الطائفية بين « الشبيعة وااسنة والدروز .. والوارنة » تظهر في هذه المنطقـة يساند كلا منها قوة دولية خارجية ذات توجهات ومصالح متباينة وما تزال هناك مجالات متسعة لدراسة احتمالات تطور هذه الصراعات الطائفية المحلية ، ومدى مايمكن ان

عصل اليه في وجود قوات دولية تبحث علم الامم المتجدة او غيره ، والمدى الذي يمكن أن تصل اليه اسبستمرار؛ الامور الراهنة في القدس ، وموقف الفاتيكان من هده السالة وتأثيرات فكرة « الجهاد الاسلامي » المتنامية الان في منطقة الشرق الاوسط.

# ٤ ـ الخطر الاسرائيلي على مستقبل الامن القسومي المصري والعربي :-

ممكن بغير حرج علمي كبير القول بأن اسرائيسل لانزال تعتبر المصدر الرئيسي لتهديد الامن القومي العربي حالياً ومستقبلا ، اذ تحتل قواتها بالفعل اراضي دول عربية مجاورة ، كما تقوم الفلسفة الاستراتيجيسة للدولة الاسرائيلية ـ والتي لم ينكرها أحد من قادة اسرائيسل السنابقين أو المعاصرين - على أساس جوهري خطير هو آلة له الواردة في التوراة : « في ذلك اليوم قطع الرب مع ابراهيم ميثاقا قائلا : لنسلك أعطى هذه الارض من نهر مصر الى النهر الكبير . . نهر الفرات » .

قال بن جوريون احد مؤسسى الدولة الاسرائيلية في ديسمبر ١٩٤٨ عقب معركة فلسطين : « ان الانتصبارات العسكرية الاخيرة هي احدى المقدمات لاهداف اسرائيل البعيدة . . فعلى الشعب أن يكتل قواه الوصول الى تلك الأهداف . . استعدوا الوصول الى الهدف النهائي في بناء الدولة اليهودية وجلب يهود العالم جميما وتحقيق النبوءة الواردة في التوراه : من النيل الى الغسرات حدودك يااسرائيل » .

وبن جوريون أيضًا هو الذي قال ذات يوم لمراسل آحدى الصحف « كان هناك قديما شعبان عظيمان

لا ثالث لهما هما اليهود واليونانيون . ولسنا نرى الآن اثرا للعظمة القديمة في اليونان الحديثة . . اما نحن اليهود فلا تزال الرسالة في يدنا نريد أن ببلغها للعالم . . ولقد قطعنا تلك الرسالة في منتصسفها ، وفي الوقت المناسب ستكون الملايين منا أقوى فأقوى وسسنكمل الرسالة » (1) .

ويقول أسرائيل زانكويل أحد زعماء الصهيونية الاوائل وهؤسس المنظمة الصهيونية لاستعمار الاراضى منسلا حوالى تسعين عاما « أن فلسطين وطن بلا شعب ، ويجب أن تعطى لشعب بلا وطن . ، وأن وأجب اليهود هن أن يضيقوا الخناق على العرب حتى يضطروهم الى الخروج ولبس في نفوسهم العودة » .

وأصرح من هذا قول الكاتب أليهودى « بن آقى » في جريدة « دواهايوم » العبرية « ان على اليهود أن يطهروا وطنهم من المنتصبين ، فعلى سكان فلسطين المسلمين أن يرحلوا الى الحجاز والصحراء وعلى سكانها المسيحيين أن يذهبوا ألى لبنان .. »

واذا زعم اليوم زاعم بأن تلك الماثورات والقالات قد صدرت في ظروف الانفعال اليهودي بالاضطهاد والشئات فيما قبل انشاء الدولة الاسرائيلية وأن الفكر الرسمي لهذه الدولة قد صار ملتزما بعد اكتساب الشرعية الدولية واستقرار المقومات القانونية والاقتصادية والعملية سبحدود العمل الدولي المقنى .. فكيف يمكن اذن تفسير الادعاء الاسرائيلي المعاصر بأن منظمة الامم المتحدة ذاتها للدعاء الاسرائيلي المعامد بأن منظمة الامم المتحدة ذاتها للدعاء الله المتحدة ذاتها للمعامد المتحدة ذاتها للمعامد المتحدة في المتحدة ذاتها للمتحدة في المتحدة في المتحدد الم

<sup>، (</sup>۱) انظر مؤلف الاستاذ عبد المنعم خلاف مع القومية العربية في ربع قرن ـ مقال نقطة البدء في الانجاه الصهيوني الى بلاد العرب ـ مكتبة الانجلو المرية ـ القاهرة ص ١٥١ .

وهي التي تم في اطارها تقنين الوضع الرسمى للدولة الاسرائيلية ـ تعمل على اسس غير اخلاقية (١).

وكيف يمكن أيضا تفسير اصرار اسرائيل حتى الآن على عدم تحديد حدودها الدولية في اطارات أو مواثيق قانونية ومسجلة ؟ .

وكيف يمكن أيضا تفسير غياب الإنكار الرسسمى لهذه التطلعات الاسرائيلية القديمة والتى لا يزال ألكنبسست الاسرائيلي يحمل شعارها والامل فيها على جدران مبناه وعلى السنة اعضائه ؟

وكيف يمكن أيضا تفسير توالي أعلانات ضم الاراضي والمدن والواقع التي قامت اسرائيل باحتلالها عقسب الحروب العديدة التي تمت بينها والدول المجاورة لهسا كالجولان والقدس ، وبعض مواقع الضغة الفربية لنهسر الاردن ؟ وكيف يمكن تفسير عمليات التهويد للمدن والمواقع التي لم يعلن ضمها بعد ، واتخساد كافة الاجزاءات الضاغطة من أجل أخراج العرب منها ونقل المستوطنين اليهود للحلول محلهم فيها ؟

وأخيراً . وليس آخرا . كيف يمكن تفسير تلك التصريحات المنسوبة لقادة اسرائيل المساصرين الذين يتحدثون عن حق اسرائيل في أن تكون صاحبة الكلمة الاولى والوحيدة في تسبير الاحداث على مسسرح الشرق الاوسط والبحر المتوسط (٢) .

<sup>(</sup>۱) من بيان مندوب اسرائيل امام الجمعية العــامة الامم المتحدة ـ اكتوبن ١٩٧٤ •

<sup>(</sup>Y) يقول جدعون روفائيل المدير العام الاسبق للخسارجية الاسرائيلية في محاولة لانكار تطلع فرنسا الى مركز متميز في البحر المتوسط: « أن فرنسا تريد أن تحتل موقعا رئيسيا في

وقد تلجا اسرائيل في بعض المراحل الى الظهور بمظهر إلساعي نحو معايشة الدول المحيطة بها معايشة سلمية ك أقد تذهب في مقولاتها الدعائية الى تصدوير مستقبل بنطقة على أنه مستقبل للتعاون الايجابي البناء بينها وتلك الدول .. الا أن هذه الصور والأطروحات الدعائيسة لا تستطيع - برغم الجاذبية المؤقتة لبعضها - أن تخفى تُحقيقة التوصيف المقتعل لمعابير المشاركة المطروحة في هذه المشروعات بين العرب واسرائيل ، فمعظم مايقال عين المشروعات يقوم في اساسه على تصدور محجف وتقسيم تعسفي بين مايسمي بالعبقرية اليهودية الخلاقة والمعرفة الفنية المتوافرة لدى اسرائيل ، من جهة وبين أالمال العربي والايدي العاملة الكثيفة المتوافرة لدي الجانب المربي من جهة اخرى ، وهو تصوير يعكس على احسن الفروض حرص اسرائيل على استغلال أكبر قدر ممكن من الامكانات والمزايا النسبية المتوافرة في الاقتصاديات والاسواق العربية بما يحقق في النهاية مصالح اسرائيل الخالصة ويضعف من طموحات الننمية والاستقلال لدى الطرف العربي ...

ويعتبر الشروع الذي طرحته في عام ١٩١٧ الرابطة الاسرائيلية للعمل من أجل السلام نموذجا معبراً عن هذه الخصائص والدوافع الاسرائيلية في سائر المسروعات

وكالة الانباء الالمانية ـ تل آبيب ـ عي ١٩٧٠/١/١٩٠ ـ ( رقم البرقية ١٩٧٠ ـ ( ٢٣٠ ـ ( رقم

البحر المتوسط كما كأن يريد فايليون أن يعمل مقد ١٧٠ عاما ، ولكنها يجب الا تنسى أنه توجد الأن في قطاع لا يستهان به من ساحل البحر المتوسط دولة قوية تسمى أسرائيل ولا يمكن بدون موافقتها أن يتم شيء في الشرق الاوسط » •

المطروحة ، ففي هذه الدراسة تقترح الرابطة فسكرة سوق مشتركة لدول الشرق الاوسط تحصل فيه اسرائيل على النصيب الاوفر من مراكز الصساعات النسسووية والبتروكيماوية والتعدين ، ومراكز الطب والسسياحة ، وزراعة الحمضيات وتصنيعها ، وتقدم الدراسة في اطار دعائي جداب يوهم ألراى العام العالى بعدالة التوزيع وعلميته بينما هو في حقيقته حجب للدور الطبيعي الذي يرشحه الوقع الجغرافي والامكانات اللاتية لكثير مسسن الدول العربية ،

كذلك نستطيع أن نلحظ الكثافة النسبية في طرح الافكار والشروعات الخاصة بالتعاون الاقتصادى المسترك بين اسرائيل والبلاد العربية في توقيتات خاصة ترتبط بعراحل الحرج في الاقتصاد العربي ، أو في تطلسور الصراع الديبلوماسي بين اسرائيل والعالم العربي ، ممسا يسمح للبعض بالشك في مدى صدق هذه المشروعات ومدى سلامتها من الناحية الموضوعية والاقتصادية حيث الله من الوارد في تقدير البعض أن يكون الاعلان عن هذه المشروعات أحد عناصر الاغراء الاسرائيلي التعجيل بتعرير مشروعاتها الديبلوماسسسية الاسرائيلي للتعجيل بتعرير مشروعاتها الديبلوماسسسية والتفاوضية على حساب بعض المبادىء القانونية والاسس السياسية التي يتضمنها الوقف المبدئي للجانب المصرى أو الحانب العربي .

ويمكن الى جانب ذلك ملاحظة عدد آخر من التطورات المحديثة التى ادخلتها اسرائيل مؤخرا فى مناهج ووسائل اقترابها من أهدافها وذلك فيما يتعلق بحدود استخدام القوة الحربية . . وهى مؤشرات \_ يفترض استمرارها والتوسع فى استخدامها مستقبلا \_ وذلك هاى ضوء فياب ماينبت عكس ذلك \_ "

ا ـ التحول من العمليات المحدودة آلى العمليات الواسعة التي تستخدم من أجل احسداث التغييرات الديموجرافية الكبرى « عملية لبنان » .

ب ـ التأكيد على نظرية وايزمان في ضرب المراكن الرئيسية لدى الخصم والتحول من احتلال التخوم الى احتلال وضرب العواصم والمناطق الاستراتيجية العربية « ضرب المفاعل النووى العراقي ـ غزو بيروت » .

ج. \_ التأكيد على مفهوم الحرب الأختيارية كبديل للحرب الدفاعية أو الاجهاضية . . ويقصد بدلك الحرب التي تخوضها اسرائيل بمحض اختيارها وفي التوقيت الذي تحدده .

د ـ توسيع نظاق المجال الحيوى الاسرائيلي ليشمل الدول الاسلامية والنظام الاقليمي الافريقي « محساولات الاقتراب من الهند ـ سرى لانكا ـ الصومال ـ قينيا ـ السودان ـ وتركيا » .

هـ ـ تنمية القدرة النووية تحسب الآية مواجهة كبرئ بين العرب واسرائيل . (١)

انظر الدراسة المتارة للواء احمد فدّر ـ رئيس تحرير مجلة الدفاع القاهرة ـ العدد الثالث ابريل ١٩٨٥ •

<sup>(</sup>١) برغم تعمد أسرائيل احاطة برنامجها النّوَقى منذ فنسرة طوبلة بغهوض مقصود بحيث تسمح ببعض الشبك في امتلاكها القنبلة الذرية وبدون تسجيل هـــذا الموقف على نفسها ، فان المظاهر التي التقطها القمر المستاعي الامريكي يوم ٢٧ سبتمبر ١٩٧٩ في جنوب المحيط الإطلنطي قد قطعت في تقدير الكثيرين هذا المغموض والشبك ، وقد ورد في بعض تقارير مخابرات وزارة الدفاع الامريكية ان هذه المظاهر ليست الا شواهد تجربة قنبله ذرية مشتركة بين اسرائيل وجنوب افريقيا ، ويتبقى مع ذنك مسائل اساسية لابد من حسمها بالنسبة لاسرائيل وأولها مسالة تحكم استخدامهم المحتمل لمثل هذا السلاح مستقبلا ، و

و ـ القيام انقراديا بمشروعات دآخلية من شانها، التأثير بالسلب على المركز الاسترأتيجي للاطراف المجاورة «كمشروع شق قناة بين البحر الاحمر والبحر الميت » «مشروع تحويل روآفد نهر الاردن » « زيادة عسده المستوطنات اليهودية على الحدود اللبنانية » « استقبال يهود الفلاشا القادمين من أثيوبيا » « التركيز على مشروعات الجلب السباحي في ابلات وطابا » .

### ه ـ مشروعات واتجاهات اقليمية اخرى ذات تاثيرات سالبة على الركز الاستراتيجي المصرى في السنقبل "

وآلى جانب التطلعات والخطط والمشروعات المساشرة الامريكية والسوقيتية والاوروبية والاسرائيلية ، توجيد هناك التجاهات ومشروعات اخرى تشهدها بين الحسين والآخير سياحة الشرق الاوسط والاقاليم المجاورة لها تلعب قيها اطراف عديدة ومتباينة المواقع والاتجاهات . . ادوارا ظاهرة أحيانا ومستترة في أحيان أخرى . . بحيث تختفي أو تتميع فيها حقيقة القوى الاساسية والاهداف والمصالح التي تقف وراء الترويج لها .

وقد ببدو الشكل الخارجي لهذه المشروعات جدابا لبعض دول المنطقة أو معبرا عن المطالب والمصالح الوقوتة لبعض وحداتها ، الا أنها لا تخلو مد بحكم محصلة آثارها المتوقعة في المدى البعيد من التأثير بالسلب على المركز الاستراتيجي المصري أو العربي مستقبلا .

ونذكر هنا بعض امثلة لهذه المشروعات مع موجز مختصر لكل منها :

### مشروع اطلس لنقل البترول من مناطق الخليسيج والسعودية الى الساحل الغربي لافريقيا:

وقد ورد اول ذكر لهذه الفكرة ضمن أنباء تناقلتها الوكالات العالمية منذ عدة سنوات عن توقيع حكومة السودان لاتفاقيات مع بعض الشركات الامريكية بشأن مد خط انابيب بترول يقع من احد الموانى على البحر الاحمر ويمر عبر بلاد افريقية عديدة بينها الكاميرون وحتى السواحل الفربية لافريقيا مقابل رسوم مرور مجسزية

تحصلها السودان سنويا .

وقد تبين قى مرحلة لاحقة أن هذا المشروع وارد أيضا فسمن المشروعات الاقتصادية الليبية التى تخطط لها وتمولها تحت شعار التنمية الاقليمية لحزام السسافانا الافريقي . ولكن هذا المشروع الليبي الذي لم ير النور بهذ والذي يقدر لتنفيذه مذة سبع سنوات تفسسمن امتدادا بحريا لانابيب البترول تحت سطح مياه البحس الاحمر من أحد الموائي السعودية وحتى أحسد الموائي السودائية ثم يبدأ بعد ذلك الجزء البرى من هدا الخط ليمر عبر تشاد ومالي والنيجر وموريتائيا «وليس عن طريق الكامرون » .

وبغض النظر عن مدى الجدوى الاقتصادية والصعوبات العملية والطبيعية التى تكتنف هذا المشروع ، وبغض النظر عن ضخامة التكاليف الاستثمارية وعدم وضوح الجهة التى ستقوم بالتمويل والتأمين لهذا الخط ، وعدم وضوح الدوانع السياسية التى تقف وراء هذا المشروع ن أن المؤكد أن مثل هذا المشروع من شائه التأثير على المعابر المصرية لنقل البترول وهى قناة السويس وخط سوميذ وعلى الاخص في المدى المتوسط .

## الشروعات المائية على حوض تهر النيل :

تعتبر محاولة الساس بكمية المياه الواردة الى مصر عبر نهر النيل من أخطر المحاولات تأثيراً على المركسي الاستراتيجي المصرى وعلى هذا الاساس تبدو أهميسة التحرك المصرى لتأمين استقرأر العلاقات مع دول حوض النيل والعمل والمشاورة الدائمة معها في كل ما يتصل بالمشروعات المائية الجديدة التي يفكر فيهااحد الاطراف. ويدخل ضمن ذلك محاولات تانزانيا مؤخرا لاستغلال مياه بحيرة فيكتوريا في توسيع رقعبة ألاراضي المروية بواقع مائة الف فدأن لزراعتها قطنا ، وقيام أثيوبيسسا بطرح مشروعات مماثلة لانشاء سدود جديدة ، وقسد يستحق أنتباهنا بحث معنى اشتراك كوريا الشمالية في دراسة وتنفيذ كثير من المشروعات الطروحة . كدلسك يلزم الانتباه الى خطورة الافكاز الليبية الشــــاردة بتحويل جزء من مجرى النيل آلى واحة ألكفسسرة بالصحراء الليبية ، والى خطورة انفراد السسسودان أو الشركات الاجنبية العاملة في مشروع قناة حسسونجلي بمتابعة التنفيذ بعيدا عن مشاركة مصر أو متابعتها .

## تناقص الاهمية الدولية للبترول العربي :

الى جانب النفاذ التدريجي لاحتياطيات البترول في العالم العربي والذي تقدر له بعض الدراسات الاجنبية ان بحدث في الفترة من ٢٠٢٥ – ٢٠٣٥ ) فان هنساك اخطارا ومؤثرات سالبة اخرى من شانها التأثير عسلي اهمية البترول العربي سدحتي قبل نفاده .. وأهم هذه الاعتبارات ما يلي :

ا ـ نمو مصادر الطاقة البديلة خارج منطقة الشرق الاوسط وعدم الاستعداد العربى الكافئ للانتقال الى هده البدائل من الناحيسة الفنيسة والتكنولوجيسة والاقتصادية .

ب ــ تزاید أهمیة أسواق البترول في جنوب شرقي

ج ـ عدم مقدرة القنوات الحالية لمرور البترول على استيماب كافة صادرات المنطقة المتوقعة خلال السنوات العشر القادمة .

د له ظهور بدائل جديدة لمعابر نقل البترول الى اوربا كخط اطلس المقترحة ، والقناة الاسرائيلية المقترحة ، والنقل برا عبر الاراضى التركية .

## تزايد العمالة الاسبوية في بلاد الشرق العربي:

يعتبر تزأيد نسبة العمالة الواقدة الى العمالة الوطنية في أى موقع وتحت أى ظرف من المصادر التي يمكن أن يتهدد بها الامن القومى للدول المستقبلة لهذه العمالة ، ، وفي اطار العلاقات العربية المتداخلة قد يكون هله القول صحيحا الى حد ما ، لكنه يصير بقينا في حالة استقدام العمالة الاجنببة من خارج الاقليم العربي ، ولقد اتسع تدفق هجرة العمالة الاسيونة الى منطقة الخليج والسعودية اتساعا طفريا في أواخر السبعينات ، فقد بلغ عدد الاسيوبين في هذه البقعة من الباكستان فقط عام ١٩٧٩ حوالي ٢٠١ مليون شخص ، بعد أن منظ الرقم في عام ١٩٧٩ بحوالي ، . . . . . ، فقط ، وقد أدت أرقام عام ١٩٧٩ الى حالة من شبه التعادل بين حجم ندفق العمالة الباكستانية .

ثم ظهر بعد ذلك في أوائل الثمانينات تطور آخر في تركيب العمالة الاسيوية ، فبالاضافة الى الهنسسون والباكستانيين بدأ الكوريون والتابوانيون والفليبينيسون وجنسيات آخرى يظهرون في الخليج ، وقد جاء معظم هؤلاء العمال بشبكة جديدة من العلاقات الاجتماعية كما ابتكرت شركاتهم اساليب ووسائل جديدة تضسسن استمرار التدفق وانتظامه وزيادة قبول الدول المضيفة لهنم نعا

والذي يهمنا في هذا الصدد هو التأثيرات السالبة التي تترتب على هذا الحل الجديد للاسيويين في مواقع الامتداد الطبيعي لمصر والوحدات العربية الاخرى المكتظة بالعمالة الزائدة ، كما يهمنا دراسة أثر النمط المعيشي والثقافي للاسيويين على النسق الاجتماعي والقيمي في الحياة العربية ، وتؤكد كثير من الدراسات التي تمت الحياة العربية ، وتؤكد كثير من الدراسات التي تمت مثي الآن أن زيادة العمالة الاجنبية عن العمالة الوطنبة في بلاد كالامارات وقطر والكويت والسعودية من شأنه بهديد مستقبل الاستقرار السياسي والاجتماعي لهسده البلدان (۱) ها

كما تؤكد بعض التنبؤات أن البلاد المكتظة بالسسكان كمضر واليمن سوف تواجه احتمال قيام اضسسطرابات داخلية عندما يصبح خيار الهجرة الى الخارج غير متاح للعديد من العمال بسبب احلال الدول المستقبلة للعمالة عمالا آخرين غيرهم . . أو لاى سبب آخر ((٢)) .

(۱) النظر د عيد المنعم المشاط : البعد العربي الدن المقوسي المصرى دراسة منشورة في منجلة المدفاع - المعدد المثالث - ابريل ١٩٨٥ تصدر بالقاهرة ص ٦٢ .

(۲) د٠ تأزلى شكرى ـ استاذة العلوم السياسية بمعهسد ماساتشوستس للتكنولوجيا ـ ديناميكية الهجسرة المعاصرة في الشرق الاوسط ، منشور عائسياسة الدولية ـ المقاهرة عدد يوليو ١٩٨٢ ص ٢١٠٠

## تشجيع الاقليات ومشروع الكانتونات الطائفية بالنطقة:

ترجع أفكار التقسيم الطائفي لدول الشرق الاوسط الى فترة الحروب الصليبية التي تسابقت فيهسا بعض الدول والوحدات الاوروبية على حماية ما اسمسمته بالاقليات والمقدسات المسيحيسة في الشرق ٠٠٠ ثم تجددت هذه الاقكار مع مراحل التخطيط لانشاء الدولة الاسرائيلية بحيث تكون دولة يهودية خالصة مما استدعى تفريغ الدولة الجديدة من سكانها غير اليهود وتهجيرهم بالاغراء تارة وبالتهديد تارة أخرى الى مناطق التجمسع الطائفية أو العنصرية المناظرة لهم خارج الحدود ... وصارت هذه السياسة احدى العسلامات البسارزة للممارسات الاسرائيلية شبه اليومية في التعامل مسع السكان المرب داخل الاراضى الفلسطينية المحتلة ، وتأكدت بوضوح أكبر في المراحل الاخيرة من خسلال الممارسات الاسرائيلية أثناء غزو لبنان . . الامسر الذي يمكن تجميع خيوطه بحيث تتكون لدينا في النهساية صورة لمنطقة الشام وقد تصدرتها دولة « اسرائيسل اليهودية » الخالصة ومن حولها دولة « لبنان المارونية » ودويلات صغيرة أشبه بكانتونات « للدروز » و «الشيعة» « وللسنة » « وللعلويين » .

ونفس هذا التصور وأرد في أكثر من بقعة من بقاع العالم العربي والشرق الاوسط . . فالتخطيط يتم على قدم وساق لفصل جنوب السودان عن شماله بحجة استقلال الهوية الطائفية والثقافية لاهل الجنوب ، كما يتم بدرجات متفاوتة السرعة والوضوح بالنسبة للاقلية الكردية في العراق والقبطية في مصرا .

ويرى البعض أن أنفجار الثورة الاسلامية في أيران بالشكل الذي حدث كان أحد العوامل الرئيسية التي مجلت بزيادة وضوح هذا المخطط والبدء تدريجيا في تنفيذه بواسطة اسرائيل من ناحية وبعض الشخصيات المحلية العميلة أو الجاهلة من ناحية أخرى.

وبديهى أن المستفيد الاول من وراء هسلا التفتيت النووى للوحدات السياسية بالمنطقة هو اسرائيل والقوى الطامعة في الشرق الاوسط ككل حيث يقدم هذا التقسيم الطائفي افضل طريقة لشفل شعوب هله المنطقسة بصراعات محلية لتشتيت الانتباه بعيدا عن أي محاولة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية .

# تحديات الطبيعة.. والبيئة.. في المستقبل

لا تقتصر دواقع القول بوجوب التسليح السريع بمناهج وادوات دقيقة لرصد المستقبل والاعداد له على الاخطار السياسية والعسكرية الواردة من خارج الحدود ، وانما يدعو أيضا الى هذا الوجوب \_ وبنفس أهمية الاسباب السابقة \_ عدد من التحذيات الطبيعية والمشاكل البيئية التى يتوقع أن تشهدها منطقتنا خلال السنوات العشرين القادمة ، بل أن منها ماقد بدأت بواكيره تظهر بالفعل في أفق حياتنا المعاصرة ، وهذه التحديات الطبيعيسة والبيئية سوف بلزم لواجهتها بعد رصدها \_ استعداد دقيق وحلول علمية وغير تقليدية من واقع ماانتهت اليه دقيق وحلول علمية وغير تقليدية من واقع ماانتهت اليه احدث أبحاث العلوم وما يستجد عليها مستقبلا ،

وسوف نتناول هنا في عجالة مختصرة بعضا من هذه المساكل الطبيعية والبيئية المتوقعة مكتفين في العرض بالاشارة الى الابعاد الاجمالية العامة لتلك المساكل ، وانعكاساتها الاجتماعية والسياسية والاقتصادية المتوقعة دون الدخول الى تفاصيلها الفنية التي تحتاج خبرات اكثر تخصصا ،

#### ١ - مشكلة الجفاف:

المياه وذلك من بحيرة ناصر . وسوف يؤدى نقص المياه وذلك من بحيرة ناصر . وسوف يؤدى نقص المياه ألى البحيرة بسبب ظروف الجفاف في هضبات أعالى

النيل الى التأثير بصورة مباشرة على حالة الزراعة المصرية وامكانيات توليد الطاقة ، مما قد يحدث بالتبعية آثارا في الميزان التجارى وميزان المدفوعات بالاضافة الى ماقد ينتج عن هذا الوضع من تناقص فى حجم الحسركة السياحية الوافدة الى البلاد وحجم الهجرة منها الى

الخارج ١٠

وقد يكون من بين العوامل المؤثرة أيضا في كمية المياه المتوافرة بمصر ظاهرة الفاقد في مياه بحيرة السد العالى ووفقا للقياسات المتوافرة لمعدلات التبخر التي سسبق رصدها باستعمال أجهزة القياس الفنية عند كل من أسوان وحلفا يتبين أن متوسط التبخر السنوى من بحيرة السد العالى يبلغ ١٠ مليارات متر مكعب ، كذلك أسفرت الابحاث التي تمت لتحديد معدلات التسرب من حوض خزان السد عن تقدير الفاقد بالتسرب بما قيمته مليار متر مكعب سنويا ، وهي كمية تعتبر ضئيلة على كل حال، ويقل تأثيرها مع مرور الزمن نظرا لقيام الطمي المخزون في البحيرة بسد أي مسام أو قوالق في الطبقات الارضية المحيطة ،

#### ٧ \_ احتمالات النحر والاظماء وزيادة الملوحة في حوض النيل :

ووفقا للدراسات الخاصة بمشروع السد العالى فان ظاهرة النحر الكثيف خلف قناطر أسنا سوف تحدث

تتفق معظم النظريات الهندسية في مجال الري الي ان اي مشروع لتخزين مياه الفيضان المحمسلة بالطمى يترتب عليه اطلاق المياه من الخزان دائقة . . مما يؤدي الى حدوث نحر بقاع مجرى النهر .

مع مرون سنوات طويلة . . وقد يمكن بمتابعة النحر في الحبس الاول « أي بين أسوان وأسنا » تلافي تأثير النحر الخلف أسنا قبل حدوثه بوقت كاف (١) .،

وبرغم أن عددا كبيرا من معارضى فكرة السد العالى ومنتقديه كانوا قد أقاموا بعض اعتراضاتهم القوية على اساس هذه الاحتمالات المتعلقة بظاهرة النحر ، الا أن بعضا منهم قد تراجع فى فترات لاحقة عن قسم كبير من تقديراته المتشائمة وذلك بعد أن اتخذت الاجراءات الفنية الوقائية وبعد ثبوت ضالة معدل النحر بخلاف , المتوقع له سابقا ، (٢) .

اماً ظاهرة الاطماء في بحيرة السد العسالي فلا تزال من بين الموضوعات التي تشغل الاهتمام والقلق بالنسبة لاثرها على حوض الخزان أولا ، ثم تأثيرها على خواص التربة الزراعية التي تحرم تدريجيا من الاطماء السنوي بواقع ؟ ملايين طن سنويا في المتوسط « يمثل ذلك خوالي بواقع ؟ ملايين طن سنويا في المتوسط « يمثل ذلك خوالي الصربة من القيمة الكلية المضافة سسسنويا الى التربة المضربة » . (٣) .

(٣) د عبد العظيم أبو العطا • الرجع السابق ص ١٠٨. من ١٠٩ •

<sup>(</sup>۱) د مهندس عيد العظيم ايو العطا : مصر والنيل بعد السد المعالى اصدرته وزارة الرى واستصلاح الاراضى - يناير ١٩٧٨ من ٣٦ ٠

<sup>(</sup>Y) قدم المهتدس على فتحى \* خييد الرى المصرى في عام ١٩٥٦ اول محاولة للتندؤ بالنحر الشامل \* ثم عاد في عام ١٩٧٠ ليقدم تقديرات مختلفة المي حد كبير تحت عندوان : ( اعتبارات حول مشكلة النحر ) \* ثم عاد للمرة الثالثة ليقدم في عام ١٩٧٦ منكرة من جامعة الاسكندرية تحت عنوان : ( تقدير النحر المتوقع على أساس ما حدث فعلا حتى الان ) وهي تتضمن تراجعا ملحوظا عن تقديراته الاولية \*

كذلك يشير البعض الى ظاهرة الضعف التدريجي في مسامية التربة المصرية واختناق البكتريا الارضية بسبب احتجاب طمى الفيضان مما يؤدى الى ضعف الانتاجية الزراعية لبعض الاراضى .

وفي تقديرنا فان الظاهرة الاكثر خطورة من الاطمساء المفتقد بسبب حجب الفيضان وراء السد العسالي هي تجريف الاراضي الزراعية بهدف تصنيع الطوب الاحمر أو لاسباب اخرى ، ولاشك أن مااتخدته الدولة وخرا من اجراءات حازمة لانهاء هذه الظاهرة واغلاق قمائن الطوب الاحمر بعد من الاجراءات الاستراتيجيسة ذات النظرة المستقبلية الحكيمة والواعية ،

كذلك قد يشار هنا الى ظاهرة زيادة نسبة الملوحة وارتفاع مناسيب المياه الجوفية في بعض الاراضي بسبب حرمان الارض من غسيل مياه الفيضان ويقطع بعض الجزاء بأن تلك المشكلة لا صلة لها بالسد العالى ، وان ظهورها سابق لانشائه ، وهي ظاهرة طبيعية يمكن التحكم فيها عن طريق ترشيد استخدام المياه ، وعمليات الصرف فيها عن طريق ترشيد استخدام المياه ، وعمليات الصرف وتجنب استصلاح الاراضي الجديدة في منساطق تعلو

المناطق القديمة ، والحرص على عدم تصريف نفايات وعوادم المصانع في حوض النهر الكبير .

### ٣ ــ النفاد التدريجي لاحتياطي البترول وغياب الموارد المعدنية البديلة :

تقدر حياة المغزون العربى من البترول بمدة خمسين عاما أو أقل قليلا . . وتتوقع بعض الدراسات أن تصل صادرات البترول العربى ألى الخارج في عام . . . ، الى منذ مند مليون طن وليس ثمة شك في ضرورة البحث منذ

الآن عن المقومات المتوقعة للحياة الاقتصادية العربية في حالات نفاذ هذا المخزون الهائل الذي أودعته الطبيعة في قلب الارض العربية ، وعما اذا كانت هناك ثروات طبيعية بديلة يمكن أن تحل محل هذا الرصيد المتآكسل شيئا فشيئا .

وقد يقال أن خام الذهب متوافر في بعض منحاطق الصحراء الشرقية بمصر وبعض المناطق الجبلية في اطار سلسلة الاوراس بالمغرب العربي ولكن المسألة الاهم هي مدى التكلفة المطلوبة لتشفيل مناجم الذهب تشسفيلا اقتصاديا . وماهي السياسة الاستثمارية والامنيسة المثلى التي يلزم اتباعها في هذا الشأن . وذلك على ضوء حقيقة انفراد شركات التعدين الاجنبية المكبري بمزايا التشفيل الاقتصادي والوسائل التسكنولوجية المتقدمة في حين تفتقر معظم مؤسسات التعدين الوطنية في ألعالم العربي وخاصة المشتغلة بالمعادن الاستراتيجية النادرة الى هذه المزايا .

#### ٤ \_ مشكلة التصبحن:

افادت الصور الفضائية التى قام بالتقاطها المسكوك الفضائى « تشالنجر » للصحراء الغربية فى مصر أن حوالى ثلثى الصحراء مغطى ببطانية من الرمال تسكونت بفعل الرياح وطبيعة التضاريس فى شكل كثبان رملية . . ولقد اثبتت دراسات مركز دراسات الارض والكواكب التابع لمعهد سميث سونيون بواشنطن أن هذه السكثبان الرملية هى السبب المباشر لصعوبة تعمير الصحراء . . . التليفونات وتحيل حياة وتسد الطرق وتؤثر على خطوط التليفونات وتحيل حياة الانسان والحيوان فى هذه المناطق الى حياة شاقة .

رتقوم الدراسات حاليا حول همده الظاهرة بتحديد سرعة حركة الرمال ومعدلها واتجاهها بحيث يمكن التنبؤ مسبقا بالاماكن التى ستتعرض لغزوها . . ويجرى حاليا تنفيد مشروع مشترك بين جامعة المنيا في صعيد مصر والكلية الفنية العسكرية بالقاهرة لدراسة زحف الكثبان الرملية على الاراضى الزراعية في غرب وادى النيل ليس فقط في مناطق الواحات بالصحراء ولكن أيضا بمحافظة الفيوم وبعض المحافظات الاخرى التي تتعرض بطبيعية موقعها لهده الظاهرة المثيرة للقلق (۱) .

وهناك طرق عديدة للتفلب على هذه الظاهرة لكنها حتى الآن مكلفة وغير اقتصادية وهي تختلف من بلد لآخر حسب ظروقه وامكانياته . . في السعودية وابران مثلا تقوم سلطات البيئة برش خام البترول فوق الرمال لتثبيتها لسئوات عديدة ومنعها من تكوين الكتبان الرملية . . اما في الجزائر فقد قام الاهالي مع الحكومة بتشجير منطقة طولها . . 17 كيلومتر سميت بتجربة « السائر الاخضر » . . وفي أمريكا تقوم بعض هيئات البحث بدراسة امكانيات نجاح رش احدى الموأد الكيماوية على الرمال لتثبيتها وخاصة في صحراء نيفادا الكبرى (٢) . وبرغم أن تجربة الاهالي في مصر لزراعة الاشسسجار وبرغم أن تجربة الاهالي في مصر لزراعة الاشسسجار

<sup>(</sup>۱) انظر مقال: الدكتور فاروق الياز ـ وادى النيل في صبور مكوك الفضاء ـ مجلة وادى النيل ـ العدد الثاني مارس ١٩٨٥ صب ٣٠٠٠

<sup>(</sup>٢) من محاضرة للدكتور فاروق البيار عن استخدامات ابحاث الفضاء في تنمية الصحارى المصرية • • القاها في اجتماع الجمعية العربية للتعدين والعترول \_ يوليو ١٩٧٩ \_ وقد تشر ملخص لها بمجلة الشباب وعلوم المستقبل \_ العدد ١٢ السنة الثانية يوليو ١٩٧٩ - اعداد راوية سالم ص ٢٥ •

والنخيل قد ثبتت لها بعض الفعالية في بعض المنساطق الا أنه قد ثبت في مناطق معينة أن الكثبان الرملية يمكن أن تغمر تلك الاشجار .

وقد قيل في بعض الدراسات العلمية أن افضل الحلول للتغلب على ظاهرة التصحر هو محاولة تجنب مناطق الكثبان الرملية عند اختيار مناطق التعمير والبعد عن طريقها أو اختيار الاماكن التي لن تصلها الكثبان الاعد مئات السنين بحيث نكون قسد استغدنا الفائدة القصوى من هذه الاماكن .

وعلى وبجه العموم فأن تحقيق النعاون والتنسيق بين الهيئات المعنية بهذه الظاهرة في مصر مع مثيلاتها في الدول العربية التي تعانى من نفس المشكلة يمكن أن يحقق فائدة هامة في معالجة المشكلة واختيار انسب البدائل والحلول من الناحية العملية . وقد يكون مفيدا الاشارة هنا الى الدراسات المشتركة التي بدأت بالفعسل بين جامعة قناة السويس في مصر وكل من جامعتي اليرموك والجامعة الاردنية في عمان . كذلك يمكن الافادة بأعمال قسم الخرائط المساحية بجامعة الملك عبد العزيز في جده بالملكة السعودية الذي يقوم بدوره بالاعتماد على الصور الفضائية المجسمة التي يلتقطها المكوك الفضائي

#### ه ـ مشكلة تلوث البيئة ۽

تعتبر ظواهر التلوث البيئى من اكثر العوامل التى سوف تحكم فى المستقبل المنظور اساسيات التصسنيع والتوطن الصناعى ، ولذلك فان التعسرف على الاثار الكيماوية أو الطبيعية الجائبية المحيطة بأى مشروع جديد

سيكون شرطا من شروط هذه السياسات الجديدة .
وهناك مجالات عديدة يلزم الانتباه فيها الى نواع التلوث وحجمه واثاره ، والاحتياطات الامنية والوقائية اللازمة له ، ومن هذه المجالات « النفايات اللرية الناتجة عن مشروعات توليد الطاقة باللرة ، والصرف الصحى على شواطىء البحار ، وتسرب الفازات من المصانع ، وعوادم السيارات ، والفلالة الترابية الكثيفة التى تفطى سماء القاهرة في الحدود بين جبل المقطم وضسسفة النيل » . . كذلك قد يلزم الانتباه الى بعض الاشسكال الاخرى للتلوث البيئى كظهور « نباتات طفيلية تغطى صفحة الاخرى للتلوث البيئى كظهور « نباتات طفيلية تغطى صفحة بياه النيل فيما يسمى بظاهرة ورد النيل » وما يسمى بالتلوث الضوضائي Noise Pollation

الذي ينتج بسبب ارتفاع اصوات الاجهزة ووسائل النقل ويسبب تناقصا ملحوظ في قدرة السمع البشري وحالة السلام النفسي والتماسك العصبي ه

وقد يقال لدى البعض أن مثل هذه الامور تدخل في عداد الشباكل الترفية ، ولكننا نكتفى هنا بالاحالة الى ما اوردناه في استهلالنا لهذا الفصل بشأن مناقشسة مسألة مدى الترفية ومدى الوجوب الحيوى في مشل هذه الظواهر والابحاث المستقبلية .

#### الانهاط المناخية الجديدة :

اثار تكرار ظواهر انخفاض درجة الحرارة غير المعتادة من شتاء الشرق الاوسط والعالم مضافا اليه تسكرار ظواهر الجفاف في أفريقيا جنوب الصحراء والهنسك وجنوب السيا . . وانتقال هذه الظاهرة تدريجيا الى

الشمال . و تساؤلات و تنبؤات عديدة عن المستقبل . وعما اذا كان يحمل في طياته ملامح تغييرات جوهسرية للنمط المناخي التقليدي السائد في العالم . ومدى تأثر منطقة الشرق الاوسط بهذه المتغيرات وانعكاساتها على مختلف مجالات الحياة في الزراعة والرى والسسياتة والصيد والنواحي الاخرى .

ولقد عقد اتحاد معاهد الدراسات المتقدمة في المانيا الفربية حلقة بحث متخصصة في عام ١٩٧٤ بمدينة بون لدراسة هذه الظاهرة وخرج المجتمعون باجماع على أن « الاتجاه المناخي الحالي الذي يعيل الى البرودة سوف بستمر الى نهاية هذا القرن . . وأن هناك كارثة مناخية محتملة في نهاية العقد القادم . . ومن المتوقع أيضا أن يكون المناخ أكثر تقلبا منه في العقود الماضية . .

وذكر التقرير الختامي لهذه الحلقة البحثية أنه أذا كانت حاجة الدول والشعوب للعمل شديدة للغاية فان

الوقت المتاح قصير أيضا للغاية .

ولان المناخ ظاهرة عالمية فان أى تغيير بطرأ عليه فى اقليم لاشك أنه يؤثر على أقاليم الارض الاخرى ، والدليل على ذلك أنه فى الغترات التي تشتد البرودة فى أوروب وتتقدم الثلوج نحو الجنوب يصحبها ضعف فى هبوب الرياح الوسمية على الهند وغرب افريقيا ، وبالتسالي تصاب بالجفاف .

وبديهى أن التغيرات المناخية لابد وان يصحبها تغيرات حضارية وعلى ذلك فان التحول المناخى الذى تشهده الكرة الارضية آلان سوف يكون به آثاره الرهيبة اذا لم نخطط له ، رمن أوائل المسائل التي ترتبط بهذه التاثيرات ظواهر الهجرة السكانية ، وهي اذ ذاك ساللسف س

هجرة اضطراد ، وليست كما هي الآن هجرة ارادة واختيار ه:

وقد يكون من المهم بعد هذا الاستعراض الموجز لابوز المشاكل الطبيعية والبيئية المتوقعة مستقبلا - الاشارة الى التداخل الظاهر بين هذا النوع من التحديات والإخطار السياسية السابق الاشارة اليها ، ويبدو هذا التداخل في حقيقة اهتمام اسرائيل وعدد من القوى الاجنبيسة ذات التطلع الحضارى المنافس لمنطقة الشرق الاوسط برصد هذه الظواهر البيئية الخطيرة ، وتغريغ جزء كبير من امكانياتها البحثية لبحث الوسائل الكفيلة بمواجهسة هذه المشكلات المتوقعة سواء للتعجيل بها واسستثمارها أو للتلويح بأنها الجهات الوحيدة القادرة على التصدى ابنجاح لمثل هذه الظواهر والتحديات الطبيعية واستخدام هذا التلويح كوسيلة من وسائل الضغط والاغراء الوجه المنال التلويح كوسيلة من وسائل الضغط والاغراء الوجه المنال الطالب الادادات السياسية المحلية في العالم العسربي المام المطالب الاسرائيلية والمطالب الاحزبية الاخرى (۱) ،

<sup>(</sup>۱) من امثلة هذا التداخل قيام اسرائيل بالدعاية الواسعة للتجاربها المحلية الناجحة في تحلية مياه البحر ، والاستخدامات الرشيدة للمياه ، والاستزراع النساجح للاراضي القساحلة والصحراوية ، وقيامها بابحاث متقدمة عن المتصحر والجفاف ، وكيفية حماية البيئة من مختلف مظاهر التلوث .

ويعتبر ألمؤتمر الحادى والثلاثون لخريجي اكاديمية لاهساى للقانون الدولي المذى عقد بقندق شيراتون بالقاهرة في اوائل مايو ١٩٨٥ اخر مظاهر هذه المهاية الاسرائيلية

# مشاكل البنية الاجتماعية .. ومرحلة مفترق الطرق

ليس من قبيل التزيين البلاقي ولا من قبيل التضخيم السياسي أن يقال بأن المرحلة الراهنة في الحياة الاجتماعية المصرية تمثل مفترقا حقيقيا للطرق في كثير من جوانب البنية الاجتماعية . وهذا « المفترق » في تاريخ التطور الاجتماعي يعبر عن « النقطة » أو « الحالة » التي تصل اليها الظواهر والمشاكل الاجتماعية بعد تاريخ طويل من التطور التلقائي والطبيعي ، والتي يتحتم عندها قدر من التدخل الارادي لحسم مشكلة الاختيار بين الاستمرار في المعالجات التقليدية بما تكلفه من مرايا الاستقرار الشكلي وما يعتورها من أوجه عيوب وقصور في الفعالية أو الانتقال الي معالجات ومناهج جديدة وقيم تقليدية تربط في العادة بقدر من القلق والتردد في المراحل الاولى وأن توافر لنتائجها النهائية قدر أكبر من الفعالية ونصيب أوفر من النجاح .

ومشكلة هذا المفترق التاريخي لا يتوقف عند الاختيار نظريا بين البدائل والمسالك ، وانما تمتد لتشمل أبضا مشكلة البحث عن قوة الدفع والتحصين اللازمة لتأمين المسار المختار ضد المقاومات الطبيعية أو المفتعلة التي ترتبط حتما باختيار بديل دون بديل أو انتهاج مسار دون آخن .

وفي حالتنا المصرية نستطيع أن نلمح أبعسساد هسدا المفترق على النحو التالي .

المحتم امامه اجراء اختيار حاسم ، ويزيد من اشسكالية المحتم امامه اجراء اختيار حاسم ، ويزيد من اشسكالية هذا الاختيار أن طرائق المالجة العلمية والوضسوعية الواردة محكومة بقيود ثقيلة من موروثات القيم ، وراسخ الطبائع ، ومحدودية المعرفة ، وضيق الامكانات المادية ، وتوزيع الثروة في مصر مسألة جد خطيرة ، وما يزيدها تعقيدا أن مناهج المالجة المطروحة على الساحة لا تخلو من الخضوع لتصنيفات أيديولوجية مسبقة ، بحيث يصعب سواء على الحاكم أو على المحكوم — أن يختار بطريقة عملية ومتحررة — بين هذه المناهج دون يختار بطريقة عملية ومتحررة — بين هذه المناهج دون التعرض للارهاب الفكرى والصادرة أو المزايدة السياسية من جانب المواقع الايديولوجية والطبقية المغايرة .

به ومشاكل التعليم والامية لها أثرها المزدوج على مستقبل البلاد سواء القريب أو البعيد أذ يترتب على استمرارها بأحوالها الراهنة عدم القدرة على التعامل مع حلول المشاكل السياسية أو الاقتصادية سواء كانت تلك الحلول تقليدية أو غير تقليدية ، وكسذلك تحول الامكانات المادية والتنظيمية المتاحة حاليا دون اتخساذ السبل المثلى لمواجهة المشكلة في جذورها ،

يد والظاهرة الدينية في مصر والعالم العربي عموما لم تعد تمثل فقط احدى شواغل الفكر والاعتقاد والسلوك الاخلاقي . . بل صارت شغلا شاغلا أمام صناع القرار السياسي والاجهزة المعنية باستقرار الامن القومي .

به وقضية التعدد الحزبي في الحياة السياسية لها مزاياها ولها عبوبها ، ويتوقف الكثير في المستقبل على

مدى التطور أو التطوير الذى سيتم فى روح واطــار المارسة الحزبية والتقنينات التى ستدخل عليها .

به وحالة الجريمة بلغت في حجمها واشكالها وادواتها ونوعية مرتكبيها حدا غير مألوف طوال التاريخ الاجتماعي الطويل لمصر ، بحيث صار محتوما اتخاذ اجراءات غير مألوفة ايضا لمواجهتها . وقد يزيد من صعوبة الاقدام على مثل هذه الحلول الشوط الذي قطعته الحياة الاجتماعية والسياسية المصرية في مجال التشسريع والممارسة الديمقراطية وحماية حقوق الانسان ، كما قد يزيد من صعوبة التصدي علميا للمشكلة استمراد شيوع بعض القيم والتقاليد التي من شأنها تعسويق السألة أو المتابعة على النحو اللازم .

به والعلاقة بين الاجيال: مسألة تستحق وقفية فحص وتأمل ، حيث بلغت ظواهرها شأوا بعيسدا في الانقطاع ، بل في الكراهية أو السلبية وبديهي أن يكون من بين تصورات الحلول أمور تتصل بالعملية التربوية والتعليمية ، وبعملية ألتوجيه الديني ، وبعملية القدوة

والمثال.

وفيما يلى تفصيل لابرز المشاكل المذكورة التى يتوافر في غيرها من قضايا ، فيها قدر أكبر من المحورية المؤثرة في غيرها من قضايا ، مصحوبة ببعض مِرْشرات واتجاهات المعالجة المقترحة لها .

## أولا: الانقجار السكاني أر معادلة الارض ، السكان:

على خلاف المشاكل الاجتماعية والاقتصادية الألحرى فان مشكلة اختلال التوازن الكمى والكيفى بين الارض وسكانها تعد بطبيعتها من المشاكل غير القابلة للحسل الجدرى الحاسم فى المدى المنظور ، وعلى ذلك فان انسب الطرق من الناحية العملية هى التسلح فى المسدى القصير بقدرات خاصة فى ادارة المشاكل Crisis فى الدارة المشاكل Management وعلى المدى البعيد بالتفكير فى

اطارات غير تقليدية للحلول .

والمشكلة في الحالة المصرية تتميز بحدة كل من أبعادها الثلاثة :

يد فالبعد الاول الخساص بمعسدل التزايد السكاني السنوى قد وصل وفق الاحصاءات الاخيرة الى الديني كما أن عوائق الحد من تزايد هذا المعدل يشسترك في تشكيلها الرؤية الدينية ، ونسبة الامية ، وتقدم الخدمات الصحية ، ونوعية الشعور الوطنى والمسئولية الاجتماعية للفرد .

أما البعد الثانى فيتمثل فى محدودية الارض الزراعية الحالية وعدم قدرتها \_ حتى بعد اضافة مساحات جديدة اليها \_ على الوفاء باحتياجات الفذاء الاساسية للسكان المتزايدين فى المستقبل ،

المامة الثالث: يتمثل في تكدس السكان في مساحة ضيقة ومحددة من اجمالي مساحة مصر الكلية مما يخلق كثيرا من المساكل والصعوبات في تأدية الخدمات وتسبير المرافق العامة .

وعلى ذلك فان مواجهة المشكلة السكانية في مصسر ينبغى ان ينطلق من هذه الابعاد الثلاث وحيث أن العوائق لاتزال توية امام امكانية تخفيض المعدل السنوى للزيادة السكانية فان مواجهة المشكلة في المدى القصير والمتوسط لن تخرج عن أن تكون تثبيتا لعناصر المشكلة كمسا هي الآن باحتوائها والتخفيف من تفاقمها .

وقد انتهت نتائج مؤتمر تنمية الصحراء المصرية الذي عقدته الجامعة الامريكية بالقاهرة في نوفمبر ١٩٧٨ الي أن « تنمية الصحراء ذاتها ليست كافية لحل مشكلاتنا الفذائية والسكانية لان الحد من الانفجار السكاني ضرورة حتى ولو نجحنا في تحويل كل صحدرينا الي مزارع خضراء » (١) .

وبرغم التحفظ الذى قد يرد لاسباب كثيرة على مثل هذه النتيجة الموغلة فى تشاؤمها ، والموغلة فى ذات الوقت فى «أحاديه » أتجاهها أى فى تأسيسها على مبدأ «أما تحديد النسل أو . . الكارثة » فانها تظلل ذات قيمة فى التعبير عن ضرورة الاهتمام بالعنصر الاول للمشكلة الا وهو تزايد الحجم السكانى فى مصر .

غير أن هناك من يرى امكانية المعالجة بوسائل أخسرى تقف جنبا الى جنب مع مشروعات تنظيم الاسرة وتنظيم النسل . ويعتقد هؤلاء عن يقين له مشروعيته المستندة الى سوابق وتجارب الاخرين . أن أراضى مصر الشاسعة لابد وأن تكون قادرة على استيعاب الحجم السكانى المتزايد لو أحسن التخطيط لها واستحدث فيها طرق علمية ووسائل غير تقليدية . ويطرح المتفائلون مبدئيا عددا من الاسس اللازمة لرسم خطط التعمير الصحراوى وذلك على النحو التالى : -

أ ـ ضرورة أن تستهدف خطة التعمير الصحراوى الحصول على أعلى درجة من الانتاجية المستمرة وليس الانتاجية المدمرة أو قصيرة الأمد .

<sup>(</sup>۱) الدكتور عدلى بشهاى رئيس قسم المعلوم بالجامعة الامريكية \_ تقرير عن المؤتمس المذكور \_ منشور بالاهسرام الاقتصادى \_ أول يناير ١٩٧٩ \_ صن 33 \*

ب ـ ان تستخدم فى عمليات التعمير الصحواوى تكنولوجيا بيئية صحيحة ومناسبة بحيث لا ينتج عنها اخلال بالاتزان البيئى الدقيق .

حب ان تتضمن الخطة برنامجا متكاملًا للاستعمالات غير الزراعية للارض « التعدين للصناعة للارض اللياحة للطب والعلاج للتجارب العلمية » .

د ــ أن تتضمن الخطة برنامجا واضحا لحل الخلافات بين المنتفعين المتنافسين .

ه ب أن تتضمن البخطة وضع الخدمات الاوليسة الأساسية كشبكات الطرق ووسائل النقل والاتصلال ومستلزمات الرعاية الصحية والاجتماعية .

و ـ تأمين مصادر التمويل قبل الدخول الى العمليات الاساسية في البرنامج .

ز - تشريع القوانين الجديدة اللازمة وتعديل ما قد يلزم من التشريعات القائمة وذلك لكفالة القدر الكافي من حوافز التوطن والهجرة الى المواقع الجديدة .

ح ـ خطة محكمة للمتابعة والتقييم والقارنة المستمرة مع نتائج التجارب المسابهة وفي الدراسات العديدة التي قامت بها مراكز الابحاث القومية في مصر ، ومؤتمسرات البيئة الدولية ، وندوات وحلقات البحث في تنميسة الصحاري واستزراع الاراضي ، وبرامج المؤسسسات الحزبية والسياسية ، نستطيع أن نلمح قدرا من الاهتمام المشترك بالعمل على المحاور المتعددة التالية :

به المسلح الكامل للصحراء الغربية وسيناء لكشف مواطن المياه الجوفية بوسائل الاستشعار عن بعد والصور الفضائية :

التفكير في وسائل تحلية مياه البحر عنه خليج

العقبة أو في الساحل الشمالي لسيناء أو السساحل الشمالي الغربي بوسائل الطاقة النووية .

بهد ترشيد نظام الصرف القائم حاليا لتحقيق الافسادة

القصوى بكمية مياه النيل المستخدمة في الزراعة ،

عبد التفكير في شق فرع من النيل يتوجه الي جهزء من الصحراء الفربية ويصب في البحر التوسط عند منطقة مرسى مطروح أو السلوم والتحكم عند بداية الفرع في كمية المياه المتدفقة بواسطة وسائل التحسكم المعروفة وبترتيبات دولية يتفق عليها مع الدول المستركة في حوض النيل .

ودلتاه وذلك باعادة توزيع مراكز التوطن الصناعي وانساء

مدن جديدة .

على معالجة الأسباب الطاردة التي تؤدي الي هجرة سكان الريف الى العاصمة (١) .

على التفكير في استخدام الطاقات الحزبية والمناقشة التقليدية بينها في عمليات التعمير الجديدة للمدن والاراضي الستحدثة .

عهد الانجأه نحو سياسة تشجيعية جديدة للهجسسة الخارجية تقوم على أسس واتفاقات دولية وحوافز كبيرة لتشجيع الهجرة الفردية والعائلية «٢» .

<sup>(</sup>۱) انظر ألبحث الاجتماعي الذي اعده جهاز تنظيم الاسرة والسكان في عام ۱۹۷۸ عن هذه المظاهرة ( نشرت مجلة المسباب وعلوم السنقبل ملخصا له في عددها الصادر في يوليو ۱۹۷۸.) (۲) يمكن أن تقوم وزارتا المخارجية والهجرة يمسح اقتصادي وسياسي لدول المعالم ومناطقه المختلفة المتي يتوقع احتياجها لقوى عاملية اضافية خلال المستقبل المنظور بحيث لا يقتصر هذا

به الافادة بالامكانيات الفنية والمادية لابناء مصـــر المقيمين بالخارج في دعم مشروعات التعمير الجديدة في اطار سياسة عملية وفعالة يجتمع فيها الوازع الوطني مع المردود المادي والاجتماعي . «١»

#### الهجرة بين البلاد العربية ومستقبل المنطقة :

نتوقف هنا عند قضية من أهم وأخطر القضايا المؤثرة على مستقبل الملاقات العربية وهي قضية الهجرة المواطن العربي فالملاحظ أن هناك اتجاهين أساسين لهجرة المواطن العربي على الخريطة العربية للاول يمثله مهاجرون باحثون عن لقمة العيش الاساسية حيث ينزحون من السلاد قات الكثافة السكانية العالية الى البسلاد قات الثراء البترولي والاجر المناسب أما الاتجاه الثائي فيضم مهاجرين باحثين عن الترف حيث ينزح أبناء البلاد البترولية الى البلاد البترولية الى البلاد المربية الفقيرة نسبيا قات المناخات والسياقات

المسح على بلاد الهجرة والعمالة التقليدية وائما يشمل الدول الافريقية والاسيوية أحد كالصومال وموريشيوس وجزر القمر وجيبوتي وزائير واوغندا وكينيا وسلطنة بروناى وغيرها مما تسمح المؤشرات الاقتصادية والسلاسية فيها بترتيبات يمكن اتخاذها حكوميا لتنظيم ومضاعفة هجرة العمالة المصرية الزائدة المها المها

<sup>(</sup>۱) قدم الباحث مشروعا لبرنامج قومى متكامل المراحل لاعادة توزيع الكثافة السكانية في أتجاه مجتمعات انتاجية وعمرانية جديدة خارج وادى النيل ودلتباه باستخدام الحوافز الوطنية والامكانات العلمية والمادية للمهاجرين بالخارج – انظر دراسة هانى خلاف « ظاهرة الهجرة المصرية بين مؤشرات الفكر الشعبي وسياسات السلطة » – السياسة الدولية – عدد أبريل ١٩٨٧ •

السياحية المعتقة . وواضح أن اتجاهى الانتقال يصب الى حد التناقض . والنتيجة أنه بدلا من أن يلعب البترول العربى دورا في تطوير النظام العربي وخلق فرص التكامل والوحدة ساعد على تعميق هذا التناقض بتنمية مشاعر غير متجانسة فيما يتعلق بقضية الوحدة العربية من

ويطالب احد الدارسين المتعمقين لها الظاهرة كلا من البلاد البترولية والبلاد المصدرة للعمالة بعراعاة هذا البعد في سياستها المستقبلية تجاه الهجرة عوبان يتطور البعد في سياستها المستقبلية تجاه الهجرة عوبان يتطور التنمية في مختلف مواقع الخريطة العربية بمعنى ان المشكل تنمية المجتمعات البترولية مراكز التنميسسة المجتمعات العربية الاخرى المحيطة بها وقد تكون في هجرة رأس المال البترولي في حركة مضادة لهجرة العمسالة مع تأمينه بكافة الضمانات الكافية احد هذه الوسائل والاسس الجديدة المطلوبة لاستثمار ظاهرة الهجرة العربية الركز استثمارا صحيا وقوميا وفعالا في اتجاه تقوية المركز الاستراتيجي للعالم العربي ككل . (١)

وفي دراسة اخرى عن الهجرة السكانية داخل البلاد العربية تنبه احدى الدراسات المتخصصات الى خطورة العواقب السياسية المحتمل أن يؤدى اليهسا اتخفاض حجم الهجرة من الدول المصدرة للعمالة « أذ أن عسودة كادر كبير من العمال الهاجرين الذين اعتادوا على دخسل اكبر وقرص عمل أوفر قد تكون مصدرا كامنا لعسدم

ر (۱) د على ليله : الهجرة وقضايا الوحدة العربية • دراسة لاتجاهات المهاجرين العرب في المجتمعات المبترواية السياسية لدولية ـ عدد ٧٣ بوليو ٨٣ ص ٢٠٠.

الاستقرار السياسى وأن عددا كبيرا من العمال الذين لم تتح ولن تتاح لهم فرصة الثراء السريع بالعمل في الخارج قد يشكل خطرا اكبر على هذا الاسسستقرار السياسى » «١»

ومما يبعث على بعض القلق أن دراسات أخرى تنتهى الى أن مثل هذا الاحتمال قد صار وشيك الوقوع, ففى دراسة أجرتها مؤسسة رائد الامريكية Corporation عن مستقبل الاحتمالات الاقتصادية في عدد من الدول العربية وأشرف عليها البروفسور أرثر سميتز الاستال بجامعة هارفارد بناء على تكليف من وزارة الدفساع الامريكية جاء :

(الدنوعات الخارجية ابتداء من عام ١٩٨٦ قد يحمسل المدنوعات الخارجية ابتداء من عام ١٩٨٦ قد يحمسل السعودية على تعديل خططها الانمائية الطموحة وانه سيقع على عاتق السعودية الاخذ باجراءات أكثر صعوبة عما كان يتطلبه الامسر خلال فترة الرخساء البترولي واوضحت الدراسة ان مشكلة السعودية لن تكون بسبب الرتباطها بالتنمية الداخلية في بلادها فحسب بل بتأثير انصعوبات الجديدة على التزاماتها الخاصة بمساعدة الدول العربية الفقيرة .

وقد نشرت في أبريل ١٩٨٥ أن دول الخليج قسد استفنت عن ٧٠٠ ألف عامل أجنبي خلال عام ١٩٨٤ ، وانه من التوقع أن يصل العدد الى مليون عامل خلال عام ١٩٨٥ عام ١٩٨٥ وذلك بناء على توجيه مجلس انتعساون الخليجي بالحد من العمالة الاجنبية في اطار سياسية

<sup>(</sup>۱) د تازلی شکری : دینامیکیة الهجرة المعاصرة فی الشرق الاوسط ـ السیاسة الدولیة ـ عدد ۲۲ یولیو ۱۹۸۳ ص ۲۱ ·

### تخفيض الانفاق ومواجهة انخفاض اسعار البترول . (١)

ثانيا: نظام التعليم ٥٠ والستقبل:

يكاد لا يختلف اثنان في الحكم على نظام التعليم القائم في مصر بأنه نظام محافظ يعكس الاوضاع القائم.....ة ويحافظ عليها . وبرغم المحاولات والاجراءات التي تطفي على السطح أحيانا ثم تخبو والتي تحاول أن تجعل « التعليم » في الموقع الاول من جبهة التغيير الاجتماعي والفكري الا أنها لاتزال محاولات متناثرة لا ينتظمها

الشتمرار ولا يدعمها حماس .

هناك مثلا نتائج وتوصيات مؤلمر التعليم المصرى سنة ... ؟ ؛ وهناك دراسات وتقارير المجلس القومى التعليم والبحث العلمى « من المجالس القومية المتخصصة » وهناك كذلك تقرير لجنة الخدمات بمجلس الشورى عن « الجامعات . . حاضرها ومستقبلها » . . وكلها تتضمن الدعوة الى ترشيد العملية التعليمية في حدود المحافظة على اساسياتها التقليدية كمبدأ مجانية التعليم ، ومدا الاشراف الحكومى ، والتمويل الحكومى ، ومسئولية السيق القبول بالجامعات والمعاهد ، وخلام تنسيق القبول بالجامعات ، الخ . . صحيح أن بعض قكرة الدراسات والتقارير قد تضمنت بعض اشارات الى قكرة الجامعة الاهلية كاحد حلول مشكلة التكدس الطلابى الذي بلغت نسبته « . ٥ طالبا الى كل عصو بهيئة التدريس » (٢) كما تضمن بعضها اشارات الى « ضرورة التدريس » (٢) كما تضمن بعضها اشارات الى « ضرورة التدريس » (٢) كما تضمن بعضها اشارات الى « ضرورة التدريس » (٢) كما تضمن بعضها اشارات الى « ضرورة التدريس » (٢) كما تضمن بعضها اشارات الى « ضرورة التدريس » (٢) كما تضمن بعضها اشارات الى « ضرورة التدريس » (٢) كما تضمن بعضها اشارات الى « شرورة التدريس » (٢) كما تضمن بعضها اشارات الى « شرورة التدريس » (٢) كما تضمن بعضها اشارات الى « شرورة التدريس » (٢) كما تضمن بعضها اشارات الى « شرورة التدريس » (٢) كما تضمن بعضها اشارات الى « شرورة التدريس » (٢) كما تضمن بعضها اشارات الى « شرورة التدريس » (٢) كما تضمن بعضها اشارات الى « « سيد التحديد المدرا » المدرا » المدرا » المدرا » و المدرا » المدرا » و المدرا » المدرا » و المدرا »

<sup>(</sup>۱) الاهرام الاقتصادى في ۱۹۸۰/۰/۱۰ • (۲) من حديث المستشار احمد فتحى مرسى امام مجلس الشعب الناء مناقشة المجلس لسياسة المتعليم • انظر الاهرام في ۳۰/۰/

تجديد سقف عددي مناسب لكل كليسة ، والى تنويع مؤسسات التعليم العالى لمواجهة احتياجات المجتمع مريد التخصصات المتنوعة وذلك بأن تقسسوم تحت مظللة الجامعات كليات ذات منحى تطبيقى ومهنى جنبا الى جنب مع الكليات التي تختص بالعلوم الاساسية » (۱) الا أن معظم هذه الدراسات والتوصيات لا تزال في رأى الكثيرين بعيدة عن فكرة « تثوير التعليم » وجعله

في مقدّمة عمليات التغيير الاجتماعي والفكري .

وفي تقديري أن فكرة التثوير تبدأ حين يتم الاقتناع اساسا بمنهج « التعليم من أجل الستقبل » الذي يحكم النظم التعليمية والسياسات التعليمية في بلاد العالم

المتقدم .

ومع اعترافنا باثر أختلاف نقطة البدء بين مجتمعنا وهده المجتمعات وبائر الظروف التاريخية والاقتصادية التي تحيط بالعملية التعليمية هنا وهناك ، وبوجوب الانتباه إلى ماقد يكون هناك من تفاوت في المفساهيم القيمية والأخلاقية بين المجتمعات الحضارية المختلفة. الا أن هناك حدا أدنى وقاسما موضوعيا أساسيا بلوم البدء به مما يخرج عن دائرة هذه المؤتمرات جميعها .

فكرة التعليم من اجل المستقبل

والمنهج المقترح في تقديم المستقبل للطالب له بعدان : الاول: الصورة التي تقدم للطالب عن شكل اامسالم في المستقبل . . ويتضمن ذلك الرؤية الذاتيالة التي يتصورها الشباب لنفسه بالقياس الى وضعه الحالى .

<sup>(</sup>١) من تقرير لجنة المدمات بمجلس الشورى عن ( الجامعات حاضرها ومستقبلها ) برئاسة د٠ محمود محقوظ ٠ مايو، ١٩٧٥٠٠

الثانى: الظروف التعليمية أو « المناخ » الذى ينتظر منه أن يحدث تغييرا فى سلوك الشباب وهيئة التدريس وهو التغيير الذى يناسب بالضرورة تصور الفئتين عن نفسهما فى المستقبل .

« صور المستقبل » وطرق تقديمها للشباب من خلال

التعليم

يستلزم تصوير « عالم المستقبل » في صورة واقعية وانسانية عدد من أساليب التعليم الجديدة التي طبقت منذ سنوات طويلة في معظم مدارس ومعاهد البسلاد ألمتقدمة والتي أدخلتها بعض المدارس التجريبية الرائدة في مصر منذ سنوات .

قجانب « الغموض » في المستقبل له مايعين عليه من اسالبب تعليمية محورها اشارة التساؤلات كالتحضير وعدم التلقين ، والاستخدام المكثف للاسئلة والحسوار كطريقة للتدريس ، وتنمية الشك والعقلية المتفتحة لدى الطالب .

وجانب « التنوع الحضارى » في المستقبل يقابله منهج التنقل بين المواقع ، والرحلات ، والزيارات الميدانية ، وبرامج تبادل الطلاب بين المدارس والمحافظات والدول ، كذلك فان معاني « الحرية » بما تتضمنه من مسرالا وقيود يمكن أن تقدم للطالب من خلال سياسة الباب المتوح واجابة الاختبارات في المنازل Hame والراجع على الكتب والراجع على الكتب والراجع على الكتب والراجع

واحترام « قيمة العمل » في المستقبل ومعداً الله الساواه بين الاقراد » يمكن تقديمها تعليميا من خلال برامج لتنمية المهارات الالية واليدوية بحيث تجعل الفرد مفيدا لنفسه ولاخواته ، وتجعله قادراً على المساركة

الايجابية في عملية التنمية الاجتماعية بغير العقب العمل التقليدية الشمائعة حاضرا كالترفع عن مزاولة العمل اليدوى أو التشفع بواسطات شخصية أو مادية للحصول على عمل أو التخلص من عمل .

كذلك فان تنمية المهارات التعبيرية التى تعطى معنى لحياة الفرد الانسانية ، وتربية النزعة الى الضحك والابتسام يمكن أن تؤكد للطالب مفاهيم التحسدى والاستجابة ، والتاثر والتأثير ، والتعبير والاستقبال والاتصال الحربين الناس وهى كلها مفاهيم محورية في عالم المستقبل .

واخيرا فأن صورة « السلام » فى المستقبل يمكن ان تقدم الطالب من خلال مناهج محايدة فى دراسسة التاريخ الحضارى بحيث تتيع للفرد فرصة احترام القيم الدانية فى كل شعب وكل حضارة ، على ماقد يكون بينها

من اختلاف .

هذه مجرد جوانب محدودة لصورة المستقبل التي بنبغى تقديمها للطلاب من خلال الاساليب المشار اليها وهي بعد مجرد امثلة ينبغى احتذاؤها فيما عداها مي صور واساليب تعليمية ونعتقد عن يقين أن لهسسده المفاهيم والاساليب من الاهمية التوجيهية والتاسيسية مايوجب تبينها ليس فقط في مراحل التعليم العليا بل ايضا في المراحل الاولى من السلم التغليمين.

والسؤال المطروح الآن كيف نجرى هذا التغيسير المقتراح في الطرق التعليمية ولصالح تكريس وتعميق هذه

الجوانب المختلفة لصورة العالم في المستقبل.

قد يرى البعض أنه طالما كانت المدارس والمعاهد في مصر مستمرة حتى هذه اللحظة على نظامها التقليدي

ومقرراتها المعتادة فانه يلزم اذن أن يتم التطوير بعكس المارسات الحالية . أى أن ننتقل :-

مبسن

بيد التعليم الجماعي الكثيف

يد العلوم والمقررات الدراسية المنفصلة .

يه الاستيعاب السليم للمعلومات

به البرامج اليومية الثابتة

به التدريب على المهارات والمعارف الشكلية

م التوجيه والمبادرة من المدرس

التركيز على الكتب المدرسية

\* الاجابات المحفوظة

الي

م التعليم الفردي

م المقررات الدراسية المتداخلة المترابطة

\* البحث الايجابي

\* الجداول المرنة

به خلق قدرات التقدير والتذوق والاختيار التي تثير

الرغبة في التعرف.

مهد مبادرة الطالب والتخطيط الجماعي

\* تنوع مراجع ومصادر المعرفة .

بهد الوعى بالمشاكل والاستيعاب العام .

بيد أن العمل بطريقة الانتقال من أقصى اليمين الى أقصى اليمين الى أقصى اليسار أو التحول على زاوية تساوى ١٨٠ درجة بعتبر من ناحية أولى تبسيطا مخلا لاوضاع بطبيعتها معقدة ، ومن ناحية ثابتة تحقيقا لنجاح زائف لا يؤتى الثمار المرجوة على مدى مستقبلى بعيد .

والواقع أن مانحتاج اليه في نظام التعليم المصرى ...

الى جانب ضرورة البدء التدريجي في ادخال هذه الصور والاساليب التعليمية - هو فهم صحيح للمقسسررات المناسبة ولخصائص المناخ النفسي والاجتماعي للتعليم ذلك بالطبع بالاضافة الى فهم الظروف التنظيميسة والامكانات المادية والمصالح الشخصية المحيطة بعمليسة التعلم والتعليم في بلادنا .

## مقررات دراسية مقترحة (( للمستقبلية )):

نجحت المدارس الامريكية في أدخال مقررات خاصة «بالمستقبلية » الى مراحلها الاعدادية والثانوية الا انسا نرى مد على الاقل في المرحلة الحالية مان تبقى القررات الدراسية في مرحلتي التعليم الاعدادي والثانوي بالمدارس المصرية على ماهي عليه بشرط أن تتغير فقط اسساليب تدريسها أي أن تستخدم فيها الطرق التعليمية التي سبق تقديمها مع ادخال بعض التغييرات في الظسروف المحيطة بعملية التعليم مداياتي في حديثنا عن « المناخ المحيطة بعملية التعليم مدكما يأتي في حديثنا عن « المناخ المحيط » .

اما التعليم العالى فقد يكون من المناسب أن تدخـــلَ اليه بعض المقررات الكاملة في المستقبلية . وقيما يلى نماذج لهذه الدررات "

#### مقرر تمهیدی :

ويتناول هذا المقرر البحث في الموضوعين التاليين به المنافي المستقبل المستول المستقبل المستول المستول المستقبل المستقبل المستول المستقبل ال

- الانبياء

- الطوباويون

س مؤلفو قصص العلم الخيالي

- أهل العجلاء البصري

ـ الفلاسفة

ـ رجال الارصاد الجوية

- المنجمون والعرافون

- السنقطيون

#### مقرر رقم « ۱۰ » ویتناول:

اهو مجرى تطور الانسان ؟

کیف ستکون بیولوجیا انسان المستقبل ؟

- ألارقى .

س التطور الذاتي للانسان .

ـ مندسة الخلايا

- التحكم في السكان

- الطب في المستقبل

- الآثار القادمة للعقاقير والمخدرات.

#### مقرر رقم « ۲ » ويبحث في الموضوعين التاليين :

به على أى نحو سوف يمكن الوفاء بحساجات الانسان المستقبلية :

- المأوى

ب الطاقة

\_ الانتقال

ـ الاتصال

-- التعليم

بهد ماهى مواقع الموارد الاخرى التى يمكن أن تغطى حاجات الانسان في المستقبل أذا استمرت أتجساهات الاستنزاف الحالية في الموارد ؟

- الفضاء الخارجي - قاع المحيطات والبحار - انتركاتيكا والقطب الشمالي

#### مقرر رقم « ٣ » ويتناول البحث في الامتدادات القادمة للانسان :

المحديث المحديث المحديث المحديث المحديث المحديث المحديث المحديث المحاسب الاليكتروني المحاسب الميكنة الميكنة الميكنة الاستشمار عن بعد

#### مقرر رقم « ٤ » ويتناول العلاقات الاجتماعية للانسان في المستقبل:

السباب في هيكل الاسرة الدير الشباب في هيكل الاسرة الدوار بين الرجل والمرأة الحياة الجماعية ومستوطنات الصحراء العلاقات الوطنية ( الداخلية » والدولية

هذه هي بعض مقررات مقترحة للتعليم العالى بصفة عامة ، وقد يكون بعضها قابلا للاندماج وبعضها الاخر يقبل الاختزال ، وقد يرى أن يتم توزيعها على كليات ومعاهد التعليم العالى اما وفق التخصصات أو بحسب السنوات الدراسية في الكلية الواحدة ، وتقدير هذا لابد أن يترك لكل جامعة بما يناسب امكاناتها البشرية والمادية والتنظيمية ،

#### مناخ (( التعليم للمستقبل )):

يبقى أمامنا أن نبحث الظروف المحيطة التى يتبقى توفيرها لنظام « التعليم من أجل المستقبل » وهى الظروف التي يطلق عليها الاستاذ هارولد شين « مناخ التعليم المستقبلي » :

ومن بين هذه الظروف المحيطة نستطيع أن نعدد على سبيل المثال لا الحصر:

\* نظام للمشاركة بين الطلبة وادارة المعهد .

به خلق قنوات اتصال دائمة بين المعهد ومؤسسات المجتمع البارزة .

به مساعدة ادارة المعهد للطلاب في تحقيق ذواتهم « تشجيع عمليات النشر والطبع ، والسفر وحفسلات التمثيل والعمل وقت العطلات » .

پد نظام دائم لتجدید معلومات المسدرس وطسرق تدریسه .

· به نظام للتزاور بين المدارس المختلفة « كسرا لحواجز السن والعبنس والمكان » .

به الاستفادة بالطالب كمصدر لمعرفة المدرس ولادارة المعهد .

# ثالثا: الظاهرة الدينية في الشرق الاوسط ٠٠ وابعادها الستقبلية:

تمثل الثورة الاسلامية في ايران ، الى جانب البعد الاسلامي في التحركات الليبية الدولية بداية مرحلة جديدة في وضعية الظاهرة الدينية داخل الحيساه

السياسية والاجتماعية لمنطقة الشرق الاوسط ، وبرغم ان قيام دولة اسرائيل في عام ١٩٤٨ يمكن أن يعتبر من وجهة نظر اخرى البداية الحقيقية لظاهرة المد الديني على المسرح السياسي في المنطقة الا أن هذا العنصسر لم ينجح برغم خطورته الحقيقية على المدى الابعد - في أن يفرض الطابع الديني الظاهر على مستوى حركة الشعوب والانظمة الرسمية لوحدات المنطقة بنفس القدر الذي اثر به مؤخرا عنصر الثورة الايرأنية والتحركات الليبية وخاصة في توجهاتهما المثيرة والعابرة للحدود ،

وقد ترجع هذه المفارقة بين بدايتي تصاعد الظاهرة الدينية على المسرح السياسي الى أحد أو كل الاسسباب

الآتية:

ا ـ ان الانظمة العربية والاسلامية المحلية لم تشا في بداية مواجهتها للكيان الاسرائيلي عند انشائه ان تبرز الطابع الديني للمواجهة اما لارتباطاتها الدولية القائمة الدالة مع بعض القوى الكبرى ذات النفوذ اليهودي او لاعتبارات محلية تتعلق بطبيعة التركيب الطــائفي المتعدد داخل المجتمعات العربية ذاتها .

ب - ان اسرائيل قد سعت بمجرد قيامها والاطمئنان الى تحقق حلمها فى أنشاء دولة يهودية الى اخفساء الطابع الدينى الخالص فيها وذلك من خلال عمليسات دعائية واعلامية ضخمة تستهدف الايحاء خارجيا بأنها دولة علمانية أو على الاقل أنها دولة تحترم الاديان على قدم الساواه ، وتتعامل مع الاجناس والثقافات والعقائد المتباينة تعاملا متساويا لا تعالى فيه ولا تمييز ، بحيث بصبح من الصعب على الطرف العربى أو الاسسلامي المناوى، لها الاعلان بحرية وبلا حساسية أو حرج عس جهاده القدس ضدها .

ج ـ ان انتشار الفكر الماركسي والاتجاهات العلمانية عموما داخل انظمة الحكم القائمة في عدد من دول المواجهة مع اسرائيل ـ ولو لحقبة زمنية ادى الى تمييع التناقض الديني ــ او على الاقل تجميده ـ داخليا وخارجيا خلال هذه الفترة . وبمجرد انقضاء تلك الانظمة الحاكمية يبدأ هذا الفكر العلماني في الانحسار تدريجيا ليخسلي الساحة لتيارات الفكر التقليدي ومنها الاتجساهات الدينية على نحو ماجرت عليه الممارسات السسسياسية والتوازنات الداخلية التي تنتهجها النخب الحاكمة عقب كل تغيير في مواقع السلطة على امتداد العالم العربي . د ـ أن أخفاق معظم الانظمة العربية والأسلامية \_ تحت شعار الفصل بين الدين والسياسة في حل أبرز مشاكل المعاش اليومية بالنسبة لمواطنيها قد ادى مؤخرا الى تصاعد فكرة تجريب « البديل الاسلامي » وقد أدى تزامن هذا الاخفاق مع اندلاع الثورة الايرانية ونشاط النظام الليبي الى استشراء الفكرة داخل بعض المجتمعات التي لم يكن واردا بها قط ـ لاسباب داخلية ـ أو دولية ـ مثل هذا البديل المطروح . . كلبنان مثلا .

هـ ـ ان مماطلة الأطراف الاجنبية ـ وخاصــة الى اسرائيل ـ فى رد الحقوق والمقدسات الدينيـة الى المحاور اصحابها العرب او المسلمين قد عجل بالعمل على المحاور الدينية فى الجانب العربى والاسلامى . وقد اتســم هذا العمل نظرا لحداثة استئنافه بعد فترة تعطيل طويلة نسبيا ، ونظرا للاسباب العاطفية المفهومة والمرتبطـة ـ بالتوجهات الدينية فى العادات العربية ـ ببعض مظاهر المفالاة والتطرف ووصل بعضـها الى حد اســتعمال العنف فيما عرف بظاهرة « الارهاب » .

وبصرف النظر عما أذا كان جوهر « البديل الاسلامی » يعتبر مفتاحا صحيحا لحل مشكلات الحياه الاجتماعية والاقتصادية والسياسية الراهنة في المجتمع العربي أم لا . . . « ونحن نعتقد في صحة ذلك » الا أن الذي يهمنا حاليا في عملية رصد الاخطار المحيطة بنا والمؤثرة على مستقبل الاستقرار المنتج على أرض المنطقة هسو ذلك المنهج الاثاري والانتهازي الذي تطرح من خلاله الفكرة ، وذلك المدخل العاطفي الذي يسقط من حساباته احتمال استغلال القوى السياسية المناوئة أصلا للمصالح العربية والاسلامية ، فيعطيها الفرصة سائغة سائحة للالتفاف والانقضاض على التجربة قبل أن تبدأ .

وقد حدث ذلك بالفعل - كما رأينا في المبحث الأول من هذا الفصل اذ سارعت اسرائيل ومعها كثير من مراكز القوى الدولية المؤثرة الى استغلال التجاوزات التى حدثت في التجربة الإبرانية والليبية لشن حملات دعائية مكثفة على مستوى العالم ضد المشروع الاسلامي في عمدومه وفي تفاصيله ، واتبعت ذلك بتنفيذ سريع لمخططاتها السابقة لائارة مسألة الاقليات في المسلد العربيسة والاسلامية على نحو ما أوضحنا في المبحث الاول.

والعالم العربي بكما هو معروف بيضم اقليسات متنوعة دينية وعرقية ولغوية وابديولوجية ولاشك أن التكامل القومي يرتبط بقدرة النظم السياسسية على الاستيعاب والدمج ، ويتوقف ذلك بكما يرى خبراء العلوم السياسية والامن القومي على « مدى السكفاءة التوزيعية والسياسية للنظام ومدى قدرته على خلق الولاء التطوعي لدى تلك الاقليات ، ومدى شسعورها بمتعها بحقوقها القومية وعدم التميز ضدها بسبب

يلعب التركيب الطائفى بين المسلمين والاقباط فى مصر دورا هاما فى تشكيل حالة السلام الاجتماعى الداخلى . وفى تدعيم الصورة الحضارية لمصر فى الخارج . . كما كان يلعب دورا هاما فى فترات سابقة فى تشكيل حالة الرخاء الاقتصادى والقدرة الانتاجية خلال فترة التواجد اليهودى الكثف قبيل الخمسينات من هذا القرن .

ولان الخبرة المصرية الضاربة في التاريخ الطويل قد تميزت عبر العهود والازمان ورغم تبدل الانظمة ووفود الحضارات المفايرة بخصيصة الجمع بين « التدين » « والوطنية » تحت شعار « الدين لله والوطن للجميع » فقد كان طبيعيا أن يعتبر المصرى المعاصر كل الصسور المستحدثة من الالحاد أو الاستغزاز الديني أو اصطناع المارك والتراشق بما يشر المساعر وتضخيم الحسوادث الفردة والتراشق بما يشر المساعر وتضخيم الحسوادث خاصة خمانة عظمى من وحهة النظر الشعبية .

وقد تكفن هذه السمة الغريدة التى السمت بها علاقة الدين بالوطنية في مصر هي اكبر أسباب حقد الحاقدين من اعداء مصر وغرمائها . وقد يكون الى جانب ذلك أيضا تحضر الرؤية الاسلامية في مصر وسبقها الآخرين في سماحة الفهم للاصول والتقدم في تفسير النصوص والاتزان في تطسقها بما يحقق روح الاسلام الاصليل ويحلي عبق بته الفذة في التعاش مع غمره من الفلسفات والادبان والشرائع الوضعية والتحديات المعادية في هذا العصر وفي غمره م

ان الفهم المصرى المتحضر لكل من « التسكين »

« والوطنية » وعلاقتهما معا يمثل تحديا غير هين لمراكز التعصب والرجعية وطواغيت الالحاد في العالم القريب والبعيد وليس مستبعد أن تسعى هذه المراكز حثيثا لضرب هذا الفهم المصرى ومحاولة اجهاض تجربته الفذة وخاصة مع بدء انتهاجه السبيل الانساني والعالمي بتوسيع دائرة التسامح الديني والقومي ليشمل اليهود الى جانب شموله السابق للمسلمين والمسيحيين .

من هذه الزاوية نستطيع أن ندرك الإبعاد الحقيقية والدوافع الخلفية لتلك النفهات الدخيلة التي بدات تظهر . في مصر وخارجها خلال الفترة الاخيرة ، والتي يتوقع أن تستمر خلال الفترة القادمة والتي تخرج في فلسفتها وفي مناهج ادائها عن طبيعة الوقف المصرى والشخصية

المصربة المعروفة عبر التاريخ الطويل.

وبنفس قدر الفداحة في خروج هذه النقمات عن الروح المصربة والمصلحة المصربة سوف يلزم أن تكون هناك وقفة رسمية وشعبية أمام اصحاب هذه النفمات الدخيلة

تتضمن ما بلي : ــ

ا باجراءات لتصحيح وتنقية بعض أجهزة التوجيه الديني والاعلامي وتقوية ادوارها الايجابية في الدعدة الدينية المجردة من شبهة الغرض السياسي أو المصالح الفئوية المحددة .

ب ـ العمل بالاسلوب المؤسسى والاسلوب الوظيفى على خلق مزيد من الاقتناع الشعبى بأن الوحدة الوطنية بين الطوائف الدينية المتباينة هي في الاصل مصلحة للجميع قبل أن تكون واجبا دينيا أو التزاما سياسيا أو دستوريا .

ج ـ التأكيد وعيا وسعيا على الهوية التقدميـة

والمتسامحة والعادلة للشريعة الاسلامية فى أصسولها الاساسية ، والعمل بما تتضمنه هذه الاصول من قواعد ومبادىء مرنة تصلح لكل العصور والمواقع والمسساكل المتفايرة .

د لل الوقوف بحزم امام تيارات المد الدينى المتعصب عنصريا أو مدهبيا والوافدة من الخارج ، والعمل على وادها واجهاضها في مناطق تصديرها وذلك بكشسف عيوبها الفكرية وحقيقة التشابه في اهدافها مع خطط ومصالح الاعداء المباشرين لمصر والعالم العربي والاسلامي ،

## مسائل اخرى في تنظيم العمل الديني :

ذلك من ناحية الاوضاع الدينية في مصر وعلاقتها بمسالة التكامل القومي والوحدة الوطنية غير أن لهده الاوضاع جوانب أخرى تمثل في حقيقتها قدرا آخر من المشاكل والاعباء والمفارقات التي يلزم مواجهتها بالتصحيح الحكيم والحاسم .

عبد فمسألة اغلاق باب الاجتهاد لاتزال تشكل عبنا غير مفهوم يعوق حرية العمل بالمفهوم الصحى والصحيم للدين ، وخاصة على ضوء مستجدات الحياه المداصرة

واحتياجاتها المتعددة .

\* ومسالة الارتزاق من وراء العمل الديني مسالة تستحق وقفة فحص رمراجعة على ضعوء المفسارقات العجيبة والمدهلة التي تشهدها بعض الاوساط الاجتماعية عندنا سواء في الجانب المسلم أو في الجانب القبطي . ونشير في ذلك فقط على سبيل المثال الى أجور تراء القرآن الكريم ووعاظ المساجد ، ونظام صناديق الندور وعطايا الشعب القبطي للكنيسة ونظام المعاملة المالية.

للقساوسة المبعوثين للخدمة الكنيسية في خارج مصر . 

هم ومسألة الوصاية الدينية ، وكهنوت العلماء والحق 
في تكفير الآخرين والحكم على مدى تدينهم والتزامه م 
ايضا تعتبر مشكلة من المشاكل الكبيرة التي يلزم التصدي 
لها ضمن اجراءات المراجعة الشاملة للظاهرة الدينية في 
محتمعاتنا .

به ونظام تعيين شيخ الازهر وآختيار بابا الكئيسة القبطبة وعلاقة ذلك بالدستور قد يكون أيضا من السائل الواردة بحثها في المستقبل القريب نظرا لحساسية مدلولها ونتائجها ، ونظرا لتنامى الحديث والمزايدة فيها في الغترة الاخيرة .

المنالة التعليم الدينى فى المدارس والحامعات تحتاج أيضا الى مراجعة شاملة حيث ثبت بما لا يدع مجالا للشك أن كلا من نظام ومحستوى التعلم الدينى المعمول بهما حاليا مستولان الى حد كبير عن كثير مس حالات الشطط والمزايدة ، وأحادية التفكير وشسسكلية المارسات الدينية من ناحية ، وكثير من حالات التقاعس والسلبية والتواكلية المعطلة لمساعى العمل والانتاج .

## رابعا: اتجاهات الجريمة وابعادها الجديدة:

عرفت كثير من المجتمعات الاجنبية بل يكاد يكون قد استقر في صميم حياتها اليومية جرائم « الاغتصاب » « والسرقة بالاكسراه » » و « تجسبارة الجنس » و « المخدرات » » و « قطع الطريق » » و « عقسوق الابناء لوالديهم » » و « قتل ذوى الرحم » و «الاختطاف للابتزاز » » و « استخدام العنف في العسلانات

الطائفية » . . ألا أن المجتمع المصرى ظل لازمان طويلة خلوا من هذه الجرائم الا مايعتبر بالمعايير الاحصائية أو بالقياس الى عموم الاحوال . . استثناء فسسريدا وشاذا .

لكن الامر قد تغير بعض الشيء خلال السنوات السبع الماضية اذ ارتفعت فجاة نسبة هذه الاستثناءات الفريدة والشاذة في المجتمع المصرى بما يدعو الى مراجعة وصفها « بالشذوذ » واعادة تكييف النظرة اليها تناسسبا مع ما اضحت تمثله في الواقع – وبشهادة الحيثيات المعلنة وفق الاحكام القضائية المديدة الصادرة في بدايات عام داما – من حجم جديد ونسبة جديدة ذلك الى جانب ماراحت تشكله النوعيات والشرائح الجديدة التي عرفها عالم الجريمة المصرية لاول مرة – من صعوبات فنية وعملية بالنسبة لبعض الاجهزة المتعاملة معها .

ومن الملاحظات ذات الدلالة على مستقبل التطسور الخاص بالجريمة في مصر ظهور نسبة عاليسة لبعض الشرائع الاجتماعية التي لم يسبق لها الدخول الى مجال المجريمة بمعناه الاصطلاحي ، كمجموعات « المتعلمين » « والمثقفين » و « الطلبة » ومن يطلق عليهم « ابنساء المائلات » أو القادرين ماديا ،

ولا يصدر الاهتمام بهذا التطور عن آفتراض يشسابه المستقر في الوعى الجماعي المصرى التقليدي من تصورات أو مقولات طبقية تضع « الاثرياء » أو « المتعلمين » في معظم الاحوال بعيدا عن الشبهة أو احتمالي التورط في السلوك الاجرامي ، وانما يرجع الإهتمام بهذا التطسور الى عدد آخر من الاسباب الموضوعية نجملها فيمسا يلى : ...

اسان «العلم» و «المال» و «الشباب» هى اكثر المناصر المحورية تأثيرا فى مسارات الحضارة والتحضر بين الناس عبر التاريخ . وبنفس محررية الدور الايجابى لهذه العناصر فى تحقيق التطور والتنمية لشعب مس الشعوب تأتى فداحة دورها الساس فى تعطيل إلسار المتطور لهذا الشعب .

ب ـ ان كلا من فئات « القادرين ماديا » و «المتعلمين» و « السباب » قد قدم في التساريخ المصرى شسسواهد وثماذج لكلا الدورين الإيجابي والسلبي . الا أن الدور الإيجابي لهذه القوى كأن في معظم الاجوال - على الاقل من وجهة نظر الباحث وحساباته - الدور الاغلب - فلماذا اذن بدأت هذه الحقيقة التاريخية تنحو تحوا مختلفا في حياتنا المعاصرة وخاصة في مراحلها الاخرة مختلفا في حياتنا المعاصرة وخاصة في مراحلها الاخرة . والى أين يمكن أن يصل تطور هذه الظاهرة أ

ج ـ ان « اصحاب آلمال » واصحاب العلم ، و «الشباب» هم اكثر العنات الاجتماعية تعرضا لاصحاب السلطة واكثرهم ـ في كثير من الاحيان تعرضا معها .

ومع الاعتراف مبدئيا ببعض التداخل العضوى الذى بحدث احيانا بين هذه القوى الثلاثة من جهسة وقوى السلطة من جهة اخرى ، بطريقة اجتهادية ومتقطعة ، وبمبادرات تلعب التغضيلات والعلاقات الشخصية او الدوافع الموقوفة فيها دورا هاما ، فان الملاحظة الجدبرة بالتأمل والفحص أن « أصحاب السلطة » لم يتمكنوا خلال التاريخ المعاصر من تحقيق الوفاق مع قوى « المال » و « السباب » في وقت واحد . وبطريقة منتظمة وثابتة .

وهذه اللاحظة الأخيرة هي مدخل للإحظات فرعيسة

أخرى تتعلق بتأشيرات المناخ السياسى العام على طبيعة السلوك الاجتماعى والبنيان القيمى والاخلاقى لفئسات الشعب المختلفة . . بما في ذلك اشكال الانحسراف والجريمة والقيم والدوافع المرتبطة بها .

ونسوق فيما يلى عددا من الملاحظات في هذا الشان :

الحديدة في السلوك الاجرامي « وتشمل نوعية الجرائم وهوية مرتكبيها » قد تراوحت بين عامي ١٩٨١–١٩٨١ وهي الفترة التي شهدت طفرة كبيرة وبإبعساد غسير مسبوقة لاعداد المصريين المسافرين المعتمل بالخارج ، وتفاقم مشاكل الخدمات المهنية من ناحية كفاء تهاواسعارها والاخلاقيات المرتبطة بها ، وهي نفس الفترة التي تضاعف فيها الفارق بين المعروض والمطلوب من المساكن والمسواد المفائية ، وارتبط بدلك رهق مادى ونفسى ضغم لفالبية المواطنين ، وهي ذات الفترة التي تعددت فيها منافذ الستجلاب السلع المسماه « بالاستفزازية » ، وانتشرت فيها منافذ ألها ظاهرة الدروس الخصوصية لتصبح عبلها ماديا ألهملية التربوية والتعليمية على وجه العموم ،

آب في تقس الفترة المدكورة شهد المجتمع المصري الفايرا وتبادلا في مواضع الاهتمام والاولويات وفي سلم البنيان القيمي حيث انتقل الى مراكز الصدارة والاهتمام واحيانا التكريم ما المشتفلون بالفنون السهلة مهما كان مستواهم ومهما كانت ظروف صعودهم وانتشارهم والسماسرة ، واصحاب « البوتيكات الانفتاحية » وتجار « الخيطة الواحدة » ، وانصاف المتعلمين ، ودعساة التطرف الديني . . بينما تراجع الى مؤخرة الصفوف

وانزوى فى دائرة الظل العلماء والمعلمون الجسادون ، والمثقفون ، وكبار رجال المال والاقتصاد ، وأصحاب الرصيد الواقف المستقلة بين الشباب ، وأصحاب الرصيد الاجتماعى العربق فى مجالات الخدمة العامة وأعمسال البر ، وأبطال القلم ، ورواد الصناعة والمبتكرون ، ولاعبو الرياضيات الجادة والمتميزة ، والفنانون الاصسلاء ، والوظفون الجادون ، والعمال الهرة والمخلصون .

٣ ـ يلاحظ أيضا أنه في نفس هذه الفترة أيضــا « ١٩٧٨ - ١٩٨٢ » شهد المجتمع عددا من الاحسداث والتوجهات السياسية غير المالوفة للشعب خلال سنوات طوال من تاريخه الحديث . ققد أتيحت خلال الغترة فرصة العمل ألعلني والتعبير الحزبي للاراء والمتقدات والواقف المختلفة . ورفع في نفس الفترة الحظر الرسمي على استيراد الكتب والصحف والمصنفات الفنية والادبية الاخرى ، كما شهدت نفس الفترة ترتيبات جــديدة لتعزيز فرص ألانفتاح بين الثقافة المصرية والثقهافات الاجنبية وخاصة الغربى منها كزيادة المنح الدراسية ودورات التدريب والبرامج التليفزيونية الاجنبية اوتقنين ظاهرة الهجزة للخارج وتشبجيعها مع السماح فيهسا بازدواج الجنسية ، ومضاعفة أعداد البنوك والشركات الاستثمارية والوكالات الاجنبية العاملة في مصر ومنحها تيسيرات وأوضاعا خاصة . كما شهدت هسكه الفترة انتقالا حادا ومفاجنًا في النظرة التقليدية لما كان يعسرف لفترة طويلة بأنه « إخيانة وظنية » فأضحى السلام مع أسرائيل معياراً نكرم به المؤندون ، وشرطا اساسيا لا تحصل الاوعية السياسية بقير توافره فيها على مشروعية الوجود والعمل. المال ال

ولعل الظاهرة الاخطر من هذه المشاكل أن هناك عددا من عناصر المال والعلم والسلطة في مصر لم يستطع أن يرى حجم المشكلة على حقيقتها وفيهم من رأى الإبعاد على

حقيقتها لكنه لم يعتبرها مشكلة.

والآن ماذا عن انعكاسات هذا النهيج في معسالجة الاسباب على مستقبل التطور الاجتماعي آلعام في بلادنا مد وعلى مستقبل ظواهر الجريمة على وجه التخصيص:

هنا نطرح التساؤلات التالية: \_

به التساؤل الاول : هل هناك اتجاهات واحداث أخرى سبقت أو تزامنت مع المرحلة التي ارتفعت فيها نسبة هذا السلوك الاجرامي الجديد مما قد يساعد في الكشف عن أسباب هذا التطور الحديث وخاصة دخول عناصر وشرائح جديدة الى عالم الجريمة .

به واذا لم تكن هناك آسباب وظروف اخرى افعل تأثيرا واطغى فى تشكيل السلوك الفردى والفئوى فى مصر خلال الفترة المذكورة . . فهل مكن أن يكون هذا التزامن بين تلك الظروف المبيئة سابقا . وذلك السلوك الجديد مجرد صدفة عابثة ؟

\* وهل بجوز الزعم بعد ذلك بأن دخول « المتعلمين »

« والمثقفين » « وأبناء العائلات » « والشسسباب » « والقادرين ماديا » الى عالم الجريمة سوّاء في شكلها التقليدي أو أشكالها الجديدة لله يأتي كرد فعل لجرائم أسبق وأكبر تداخلت وتميعت بهسا الحدود والقيم والصور المستقرة في الوعي الجماعي المصرى عن العلم ، والعدل ، والحق ، والرزق ، والارادة ، والحسرية ، والواجب ، والوطنية ، والتسدين ، والمستوليسة ، والقدوة .

ولاشك أن أعادة الحدود والوضوح ألى هذه القيم الاساسية هو المخرج الاساسى أمام أى أصلاح تسسعى اليه الجماعة المصرية في المستقبل وهي بالقطع مهمة ليست هيئة ، ولا يستطيع القيام بها فئسة القضاه وحدها ، ولا أية فئة واحدة مهما تسلحت بقوة السلطان أو حكمة العلماء ، فالهمة مهمة ألجميع حكاما ومحكومين أو معارضين ، منتفعين أو مضرورين في الماضي أو الحاضر ، ذلك أن مصير الجميع على ظهر السفينة الصرية وأحدة .

على أنه قد يلزم أيضا عند الشروع في تخطيط الحركة الواجبة التحوط أزاء المحاذير والمحظورات الاتية : \_ أ \_ أن محاكمة الماضي واستصدار تشريعات رجعيسة الاثر لتجريم ومعاقبة الفائت من الاشخاص والاوضاع ليس بجدى شيئا في اطار مهمة الاصلاح الكبرى المامولة فالقبطان الحكيم هو الذي يحكم توزيع العمل بين جميع مركاب السفن في حالات الطوارىء حتى أذا كان بين هؤلاء الركاب من كان سببا في حالة الطوارىء ذاتها . ب \_ أن شعور المواطن الغرد بوظيفته المحسدة ودوره الشخصي في عملية الاتقاذ أو الاصلاح أمر هام

وضرورى جدا ، وأى محاولة لتعميم الادوار أو للاستئثار بهذه المهمة وفق منطق التحزب أو منطق الوصياية . أو توزيع المهام وفق التقسيمات الفئوية التقليدية أو التصنيفات الطبقية والعقائدية المعتادة من شأنه أن يسمم بنفاذ الشك في جدية وصدق المحاولة القومية ذات البعد الوطنى الواحد .

ج \_ أن التغيير والتعديل لا ينبغى أن يشمل كلور ماكان فى الماضى المذكور ، ففى بعض هذا الماضى جلور لصالح وطنية جماعية ممتدة الى الحاضر والمستقبل ، وفيه أيضا حقائق موضوعية وتراثية احتفظت بصلابتها ورسوخها الثابت لها منذ زمن أبعد ، وكل المطلوب فيها ازالة ما أهيل عليها فى الماضى القسريب من أتربة صناعية وما أحيطت به من أغلفة التزييف والافتئات . وفى هذا الماضى أيضا نماذج مضيئة لنجاحات وانجازات فردية وجماعية أو على الاقل محاولات جادة يعسكن استثمارها وتوظيف الخبرة المكتسبة منها فى مشسرون النهوض القومى الأمول ،

## موقع المستقبلية داخل السياسية المصرية

برغم صعوبة القول ـ علميا ـ بأن أداء دولة بأكملها يمكن أن يكون انعكاسا لدور القيادة كمؤثر وحيد الا أننا في التحالة المصرية لا يمكن - علميا أيضا - أن نغفل حجم وتأثير الكاريزما الشخصية للرؤساء ، وطبيعه توجهاتهم المحلية والاقليمية والعالمية الى جانب الامكانيات السلطوية الهائلة والمودعة بأيديهم ـ تقليديا وعلى مسر عصور طويلة ـ في صياغة آفاق وايقاع التوجهـات الرئيسية العامة للدولة في مصر . ويظهر ذلك التأثير بوضوح خاصة حين يتعلق ألامر بالتغييرات والمشروعات الجديدة وغير التقليدية في حياة المصريين .

وبرغم اتفاق رؤساء مصر خلال جمهوريات التسورة الثلاث في أحكامهم العامة عن ماضي ماقبل الثورة وفي مجمل نظرتهم الى أهداف المستقبل وآمال المصريين فيه الا أنه يمكن ملاحظة عدد من القسوارق والتباينات في منهاجیة کل منهم وتعامله « ألحرفی » و « التکتیکی »

مع مقتضيات هذا المستقبل .

ولان المقصود الاساسي من وراء هذا البيحث هو دراسة ظاهرة الاهتمام بالمستقبل في المجتمع المصرى ومكونات تشكيلها والعوائق أمامها ، فان عقد مقارنات بين رؤى ومناهج الرؤساء في مصر ليسن هدفا في ذاته وانمسا نتعرض لهذه المقارنة بمقدار ما تسمم في ايضاح الظروف والملابسات المرتبطة ببدء الظاهرة موضع البحث والتي

تزامنت كثافتها الملحوظة مع انفجار الحقائق الذى حدث في يونيو ١٩٦٧ والذى ادى الى تأكيد الحاجة س شعبيا ورسميا لله الله نظرة أبعد نحو المستقبل وما يلزم لتلك النظرة من دراسات واجهزة ومنطق جديد فى التعامل مع هذا المستقبل .

وتأسيسا على ذلك فقد يكون من المناسب التركيز على مرحلة « السبعينات » باعتبارها المرحلة التى شهدت استجابات تنظيمية وفكرية عديدة لهذا التغيير المطلوب ، وظهرت فيها بوضوح تأثيرات القيادة السياسية على طبيعة التوجه العام للدولة وايقاعه ، الامر الذى انعكست آثاره سياطبيعة مد على المرحلة المعاصرة التى تبدأ منذ أوائل مد بالطبيعة مد على المرحلة المعاصرة التى تبدأ منذ أوائل

وعلى ذلك فان هذا الفصل من الدراسة سيتناول الماحث الآتية:

خصائص وأبعاد الرؤية المستقبلية في فكر القيادة السياسية المصرية خلال السبعينات وأوائل الثمانينات. تقويم عام لموقف الادارة المصرية من المستقبل ومناهج تعاملها معه .

خصائص وابعاد الرؤية المستقبلية للقيادة السياسية المصرية خلال السبعينات وازائل الثمانينات

#### ١ ـ الفكر المستقبلي لانور السادات :

ليس من قبيل المبالغة القول بأن الشخصسية غير التقليدية التى اتسم بها الرئيس المصرى خسلال فترة

السبعينات قد نجحت في طبع الاتجاه العام للدولة خلال تلك الحقية بتوجهات جديدة وغير تقليدية أيضا ، نقد ظهرت في هذه المرحلة دعاوى وبرامج عديدة وجديدة تتعلق بفزو الصحراء ، والثورة الخضراء وانشاء وتعمير مجتمعات جديدة خارج النطاق العمراني التقليدي لوادي النيل ، كما ظهر أيضا توجه غير مألوف للتعامل سلميا مع اسرائيل انتهى بتطبيع العلاقات معها ، مما أحدث تغييرات شبه جذرية في خريطة التوجهات المستقبلية لمصر وبالتالي في خريطة أولويات العمسل لديها ولدي غيرها من الوحدات الدولية الاخرى في المنطقة بأسرها . ولا يجانب الصواب كثيرا أن يقال بأن هذه التوجهات نحو البرامج والمشروعات والتطلعات غير التقليدية في عهد أنور السادات يمكن أن نجد لها بعض التأصيلات النظرية في بيانات الرئيس السابق وكتاباته المتمسددة حول « المستقبل » و « الزمن » و « سرعة التغيير » ، وفي · نظرته الى أولويات الاهتمام ومنهج التعامل مع مايستجد من متغیرات 💀

وقد آخترنا في هذا المبحث مصدرين أساسيين للتعرف على ملامع هذه النظرة « الساداتية » نحو المسستقبل

ومنهاح تعامله فيها .. وهذان المصدران هما:

ا سه برنامج العمل الوطنى الذى قدمه أنور السادات في ٢٣ يوليو ٧١ .

۲ ـ كتاب السيرة الذاتية لانور السادات « البحث عن
 الذات » رالذي صدر عام ١٩٧٨ .

ولا يحتاج الامر توضيحا أن تحديد هذين المصدرين مرتبط بتاريخ كل منهما حيث يقدم الاول نموذجا للفكر الاصلى والطموحات النظرية للسادات في بدايات عهده

بالموقع القيادى الأول في مصر ، بينما يقدم المصدر الثانى نموذجا لهذا الفكر بعد أن أمتزج بخبرة السلطة وتجاربها المنوعة وأن كان قد خصص فيه قسما كبيرا للرواية عن أحداث سبقت ولايته لتلك السلطة .

### أولا: برنامج العمل الوطئى - يوليو ١٩٧١ :

تعتبر هذه الوثيقة التى قدمها انور السادات في بداية السبعينات علامة خاصة في تاريخ الفكر القومى المصرى . فهى من ناحية الاطار الزمنى والشكلى تأتى كرابعة وثائق الثورة التى بدأت بكتاب « فلسفة الثورة » ثم تلاه ميثاق العمل الوطنى في أوائل الستينات ، ثم بيان ٣٠ مارس عام ١٩٦٨ ، وهي تعتبر من الناحية الموضوعية أولى هذه الوثائق واكثرها انتباها لاهمية ترجمة المنظورات الفكرية الثورية الى برامج محددة للحركة ذات آجال زمنية وأبعاد تطبيقية معينة وقابلة للاختبار .

ومن بين عشرات المشروعات والافكار التى خطط لها برنامج العمل الوطنى تأتى ثلاثة منها على رأس المؤشرات الدالة على رؤية المستقبل بمنهج تطبيقى ومحدد وهذه المشروعات هي :

بهد برنامج أعادة بناء القرية المصرية .

يد تثوير البيئة الصناعية.

عبد الدُعُوة الى انشاء المجالس القومية المتخصصة للبدء في رسم سياسات مصرية في الستقبل البعيد .

بيد وفيما يختص بأعادة بناء قرى الجمهسورية ذكر برنامج العمل الوطنى انها أولى مهام الدخول الى الدولة الحديثة وحدد لها «عشرين سنة » بحيث يصبح

لكل سكان الريف في نهاية هذه الفترة مساكن صحية جديدة مزودة بالكهرباء والماء النقى وبحيث يكون لكل مجموعة من القوى مركز يتوسطها لتجميع الخدمات التي لا يمكن توافرها في كل قسرية على حدة ، كقصور الثقافة ومحطات صيانة الالات الزراعية والمدارس الثانوية والعالية والمعاهد الفنية والستشفيات العامة ، ثم وحدات لتصنيع المنتجات الزراعية اليا .

وقد قرر البرنامج تكاليف هذا المشروع التسورى « بحوالى الف مليون جنيه على اساس بناء اربعة ملايين وحدة سكنية جديدة لسكان الريف الذين يبلغ عددهم حوالى ٢٠ مليونا .

وبصرف النظر عن مدى تأسيس هذه الارقام على دراسات دقيقة ومدى استحضار عنصر التراكم في حسابها . . فلاشك أن قيمة هذه التفاصيل تظل مؤشرا جيدا الى طبيعة الاتجاه المنهجي في رؤية المستقبل المأمول من خلال أبعاد واحجام ملموسة ، وان كانت تقريبية .

ولعل من أهم الآثار التي نتجت عن هذه الخطـــة الطموحة لبناء القرى المصرية الواردة في برنامج العمل الوطنى تلك الافكار والدراسات التي سارع المتخصصون وغير المتخصصين من أهل الفكر العام الى تقديمهــا ونشرها حول بناء القرية المصرية .

\* رفيما يتعلق بالبرنامج الثانى وهو « تثوير » البيئة الصناعية ، فقد ذكر برنامج العمل الوطنى « ان علينا للصناعة لفس الوقت لل أن عمل على تطوير تجمعات الصناعة المهمة ، بحيث يصبح كل منها مجتمعا صناعيا متكاملا يضم ألى جانب المصانع المساكن الحديثة المقامة في أحياء

سكنية تتوقر فيها جميع الخدمات اللازمة للعمال واسرهم من مستشفيات ومدارس ومواد ودور الثقافة والترفيه » وحدد البرنامج وسائل تمويل هذا المشروع الضخم وأبرز مزاياه لصالح العمل والعمال والناتج القومي الاجمالي وتعتبر هذه الخطة أول اشارة تفصيلية الى الاتجاه رسميا الى فكرة « التخطيط الاقليمي » الذي تنشاب بهقتضاه مجموعة من البيئات الحضارية ذات النسواة المركزية وهي انتقال لا تناقض فيه مع ماعرف في الفكر السياسي المصرى والتجربة المصرية قبل عام ٧٠ بالتخطيط القومي .

العمل الوطنى فهى دعوته الى « انشاء المجالس القومية المتخصصة كهيئات علمية استشنارية ترتبط بمراكز البحث العلمى ومعاهده » . . فبعد أن كان الاطار العام للمجالس القومية المتخصصة قد تحدد فى بيان ٣٠ مارس عمام القومية المتخصصة قد تحدد فى بيان ٣٠ مارس عمام ومجال حرص برنامج العمل الوطنى على تحديد طبيعة ومجال عمل هذه المجالس ، فأشار الرئيس السادات في مجال حديثه عن المبادىء الدستورية المقترح تضمينها الدستور الدائم – ألى أهمية أنشاء هذه المجسالس المعاونة رئيس الجمهورية بالمشورة فى جميع المسائل الطابع الاقتصادى والاجتماعى .

ثانيا: كتاب السبرة الذاتية للرئيس اثور السادات . . البحث عن الذات

يتضمن هذا الؤلف الشخصى ثلاث عشرة نقطة تتعلق برؤية السادات للمستقبل وموقفه منه وأسسلوبه في التعامل معه ، ويمكن تصنيف مادة « المستقبل » في هذا الكتاب في ثلاث مجموعات :

الاولى: في متطلبات الرؤية المستقبلية الصحيحة والثانية: تبرز ألمنهج الشخصى للسادات في التخطيط والعمل من أجل المستقبل .

والثالثة: تعبر عن مدى ألمام السادات بالمفساهيم

الحديثة في العلوم المستقبلية .

اماً المجموعة الأولى : فتتركز تقريبا فى الفصل المعنون : « نحو تحرير اللات للزنزانة ٥٤ » ففى هذا الفصل وضع السادات قاعدتين هامتين بلزم العمل بهما حتى تكون رؤيتنا صحيحة للامور فى المحال أو الاستقبال الأولى : الوعى باللات وبامكاناتها ، والثانية ضرورة اتخاذ مثل أعلى أو هدف نهائى واضح وواقعى .

يقول أنور السادات في صفحة ١٠٨ وصفحة ١٠٩ « الاعتماد على النجاح الخارجي يبعد الانسان عن داته ـ والجهل بالذات هو اسوا مايمكن أن يصيب المرء أد تنتشر الظلمة داخل النفس وبانتشارها يفقد الانسان الرؤية

وتضيع عنه معالم الطريق . . » .

ويقول في صفّحة ١١٨ «قد يظن البعض ان التصالح مع النفس الذي هو ثمرة السلام الروحي يعني الاستسلام للامر الواقع أو تقبله على الاقل .. ولكن هذا غير صحيح فأنا لا أقبل الامر الواقع كما هو بل أحاول دائما تطويعه والسمو به الى ماهو أفضل .. ففي اعتقادي أن الانسان يجب أن يعمل دائما ونصب عينيه مثل أعلى يريد أن يبلغه فبدون المثل الاعلى كيف تكون للانسان رسالة ؟ » . يبلغه فبدون المثل الاعلى كيف تكون للانسان رسالة ؟ » . وأما ملامح المنهج الشخصي للرئيس السسادات في التخطيط والعمل من أجل المستقبل ـ وكما تبدو في كتابه « البحث عن الذات » فيمكن تلخيصها في أربع نقاط هي .:

ا ـ حساب كل البدائل والاحتمالات حتى المستحيل منها .

بالتعديل والتطوير عند المراسة الميدانية .

ج ... ديمومة وشمول الحلول أهم من مجرد أيجادها .

د ـ أسرع الطرق الى المستقبل . . أفضلها .

\* والعلامة الاولى من علامات هذا ألمنهج في العمل المستقبلي تظهر في أكثر من موضع ، ففي معرض وصفه للقيمة الحقيقية للثغرة العسكرية التي حققها الاسرائيليون في أواخر حرب أكتوبر ٧١ \_ قال الرئيس السبابق « الحرب النفسية قد تصلح مع غيرى ولكنها لا تصلح معي أبدا . . لاني أعرف ما أفعل وأعد لكل خطوة أخطوها عدتها » .

كذلك يظهر تحسب السادآت لكل احتمال وارد عندما ذكر حادثة نصحه للرئيس جمال عبد النساصر عقب هزيمة يونيو ٦٧ بالأنتقال الى الصعيد وترك القساهرة استعدادا لحرب مقاومة شعبية تحسبا لاحتمال سقوط القاهرة في اليوم الثالث لحرب حزيران .

وقد وصف السادات « السياسة » بانها فن المستحيل خروجا على الشائع لدى البعض من تعريف لهسا بانها « فن المكن » ويعبر ذلك عن اقصى الطموح في تخطيط المستقبل ، ويود الرئيس أن يلغت النظر فورا الى المثل العبر مباشرة عن هذا الموقف المتحرر ازاء مختلف البدائل المتاحة للتحرك المصرى واستعداده لانتهاج مسالك قسد ينظر اليها المعض على أنها مستحيلة التحقيق سه فيشير الى « حرب أكتوبر » قائلا ، « يصف البعض السياسسة بانها فن المكن ولكنني لا آخذها بهذا التعريف فاذا قسناه

على حرب اكتوبر لقلنا أن السياسة هي أن المستحيل ». 

إلا والعلامة الثانية لمنهج السادات في ألتعامل مسع المستقبل كانت في اتاحته قدرا من المرونة في خطسة المستقبل بحيث يسمح هذا القدر باجراء التعديلات او الاضافات الي هذه الخطة اثناء المواجهة الميدانية لمشاكل التنفيذ ، واذا كانت هذه العلامة قد ظهرت بوضسوح في أسلوب السادات في ادارته لمفاوضات السلام مسع الاسرائيليين والامريكيين فان أصولها التي ظهرت في كتاب «البحث عن الذات » تستحق وقفة فحص وتأمل .

يقول أنور السادات في روايته للخطوات الاولى التي تنمت في أوائل الاربعينيات تمهيدا للثورة على النظلمام الملكى القائم حينداك في مصر وضد الاستعمار البريطاني الجائم على أرض الوطن « لم ألجأ الى الخلايا السرية للدفع بالثورة المسلحة نحو بلوغ أهدافها كما فعل عبد الناصر بعد عودته من السودان في ديسمبر ١٩٤٢ ، ففي تلك السنة كان خط هتلر قد بدأ في الانكسار وبالتسالي استعان الانجليز قوتهم في مصر فكان على عبد الناصر أن يخطط للمستقبل ، أما أنا فلمساذا أخطط لشورة بعيدة ؟

كانت الأحداث وما أعقبها من ردود قعسل \_ أى انتصارات هتلر المتلاحقة وهزائم الانجليز المتتالية كنتيجة حتمية لهذه الانتصارات قد جعلت الباب أمامي مفتوحة للعمل المباشر ، ففيم الاعداد للمستقبل والفرص متاحة أمامنا وواجبنا أن ننتهزها قبل أن تفوت ... » .

وفى هذا المثال يظهر استعداد السادات لاجسراء تعديلات فى توقيت التنفيذ وفى ترتيب الراحل التى سبق له تصورها وتخطيطها .

به اما العلامة الثالثة في منهج الفكر المستقبلي السادات فهي حرصه على أن تكون حلول المسساكل التي يخطط لها دائمة وجدرية ونرى ذلك بقوله في كتسابه « انا احب أن اغير . . لا امتص ولا اعالج ، ولا اخدر . . وفي نظر الناس أريد أن يكون كل شيء واضحا كما هو في نظرى تماما . . وعندما ألجا الى حل بعض المشكلات أفعل كل مابوسعي لكي يكون الحل جدريا لا مؤقتا » . ونستطيع أن نلمح الترجمات العملية لهذا المنهج في معالجة المشاكل بمتابعة الاهتمامات والاولويات التي وضعها السادات لمواجهة مشكلات عضال ، كالانفجسار على السكاني أو نقص الغذاء . . فقد اختار في كلا المشكلتين حلولا جدرية وعميقة التغيير .

فمنهج غزو الصحراء والبدء في انشاء مجتمعسات جديدة قد يبدو أنه طموح الى حد بعيد وقد يبدو أنه يتعارض مع الطبائع الشعبية الشائعة عن المصريين ، الا أنه سه بالتحليل العلمي سيعد أكثر المناهج فعالية في مواجهة المشكلة المستفحلة في التزايد السكاني على المدى البعيد ، وقد كان سهلا على السادات أن يختار طريقا أكثر أمانا سيمن الناحية الشعبية سيلجأ مشسلا الى توجيه بعض الوارد الاضافية أو القروض الخارجية الى شراء المستهلكات اللازمة لحياة الشعب خلال مسسنوات محدودة ، الا أنه وكما أكد في كتابه لم يكن يفضل منهج المتصاص المطالب ولا منهج التخدير ولا منهج « احييني النهاردة وموتني بكره » .

وتتضع دقة السادات في روايته عن منهجه في مواجهة المشاكل فهو يقول: « افعل كل مابوسعى لكى يكون الحل جدريا لا مؤقتا » فهو اذن لم يقل « افعل دائما وبسهولة»

وانما كان يضع أمكاناته وامكانات الحكومة كمناط للقدرة على جذرية الحلول وجذرية التغيير الذي ينشده.

واذا كانت جدرية وديمومة الحلول أهم لدى الرئيس الراحل من مجرد أيجادها فان ذلك لم يكن ليجعسل خططه للمستقبل بطيئة بالضرورة ، بل أن الفكس هسو ما كان يفضله شخصيا ، فأسرع الطرق الى الستقبل تفضلها لدى السادات وهذه هي العلامة الرابعسة من علامات منهجه الذاتي في التعامل مع المستقبل كما تبدو من خلال سيرته الذاتية .

يقول السادات في كتابه « أنا أقصد « بالسياسة » كيف نوصل مصر من أقصر وأسرع طريق ألى أمانينا

وان نكتب لمصر تاريخا جديدا » .

وننقل الآن الى المجموعة الثالثة من المواد المتصلة برؤية المستقبل فى كتاب « البحث عن الذات » وهى المواد التى تفصح عن مدى المام السادات بالقواعد والمفاهيم المتعارف عليها لدى علماء المستقبلية ورجال التخطيط طويل المدى ، وفى هذا نعرض أولاً للتوجيه الصادر منه الى القائد العام للقوات المسلحة الفريق أول احمسد اسماعيل على – والمؤرخ فى أول اكتوبر ١٩٧٣ ، ففى المنا التوجيه اللهى نشر الرئيس السابق نصه كاملا ضمن ملاحق الكتاب – يجدد السادات هدفا استراتيجيا تقوم به القوات المسلحة المصرية ، وهو تحدى نظرية الاسسى به القوات المسلحة المصرية ، وهو تحدى نظرية الاسسى الحاق أكبر قدر من الخسائز بالعدو ، وقد تضمن هذا التوجيه تقديرا من الخسائز بالعدو ، وقد تضمن هذا التوجيه تقديرا من المسادات لنتائج النجاح فى هسذا العمل ، وذلك على المدى القريب ثم المدى البعيد . وفى العمل ، وذلك على المدى القريب ثم المدى البعيد . وفى العديره للنتائج المتوقعة على المدى البعيد جاءت اشسارة

منضحة الر فكرة تراكم المتغيرات التي تعتمد عليهسه الدراسات المستقبلية الحديثة .

قال السادات « وفى المدى البعيد فان تحدى نظرية الامن الاسرائيلى يمكن أن يحدث تغييرات تؤدى بالتراكم الى تغيير أساسى فى فكر العدو ونفسيته ونزعساته العدوانية » .

وعصر « التراكم » الذي تؤكد عليه المناهج الحديثة في تخطيط المستقبل ، نراه مرة اخرى في ذهن السادات كسبب من أسباب سوء حالة الخدمات في مصر ابتداء من عام ١٩٦٢ ، فعندما تناول السادات بالتحليل دور حكومة عام ١٩٦٥ قال « مما جعل الحالة تزداد سوءا أن مشاكل الخدمات عندنا من تليفونات ومواصلات واسكان وخلافه اخذت تؤجل ابتداء من ١٩٦٢ عسلي اساس حلها بخطط طموحة لم تكن قابلة للتنفيذ مما جعل هذه الشاكل تزداد وتتراكم سنة بعد اخرى بحيث اصبح من العسير حلها » .

كذلك يمكن أن نستبين فكرة « التمرحل » وحدود وشروط الاخلابها عندما يقول « أنا من الومنسين بأنه لا ينبغى أن نضغط مرحلتين في مرحلة واحدة » . وكان ذلك في معرض الحديث عن ضرورة القيسام بتحضسير دقيق كمرحلة أولى قبل الدخول في مؤتمر جنيف للسلام وبصرف النظر عما في اهتمام السادات بفكرة التمهيسد والتحضير في ذاتها من قيمة علمية وعملية ، فأن القاعدة النظرية التي كان يؤمن بها الرئيس السابق في عدم جواز دمج مراحل العمل دمجا تعسفيا ومفتعلا تعتبر متوافقة مع ماتقره مناهج التخطيط والتنبؤ الحديثة من ضرورة البرمجة على مراحل تؤدي كل منها الى الاخرى ، في

تسلسل منطقى وعملى يلائم التطور الطبيعى للظروف ، ويقيم اعتبارا لما قد يستجد في المراحل المبسكرة من عناصر تدخل كمتغيرات في المراحل اللاحقة .

على أن ماقد يبدو من تعارض ، بين مبدأ السادات في عدم دمج مرحلتين في مرحلة واحدة وبين تفضيله لاقصر الطرق واسرعها الى تحقيق الإهداف ، ليس الا تعارضا ظاهريا ، وقد أكد السادات في مواقف كثيرة على مبدأ التوازن بين مقتضيات العلم ومقتضيات العمل ، بل انه وضع حدود هذا التوازن بين واقعية الخطط وسرعسة التنفيد بتفصيل أكثر وضوحا عندما قال في برنامج العمل البرطني : « اننا حريصون على الا تجرفنا أمواج الإحلام الوطني : « اننا حريصون على الا تجرفنا أمواج الإحلام بعيدا عن شاطىء الواقع فنبني على الماء ، وعلى الاتربطنا حيال الحذر فنبطىء الخطى أو نتوقف والعالم من حولنا يقفل » «۱» ،

# ٢- التغيير ٥٠ والستقبل في منهج الرئيس حسني

جاءت أولى الأشارات المبكرة التي عبر بها الرئيس حسنى مبارك عن أفكاره وتصوراته العامة أزاء «التغيير» و « السنقبل » عقب توليه ألموقع القيادي الأول في مصر » وذلك في بيانه الأول أمام مجلس الشعب يوم ١٤ أكتوب عام ١٩٨١ حيث ذكر « أن العمل الوطني في المسرحلة الدقيقة التي تجتازها يجب أن يكون استمرارا ديناميكيا

<sup>(</sup>۱) برنامج العمل الوطنى - قدمه الرئيس الممادات الى المؤتمر القومى العام للاتحاد الاشتراكي المعربي في ۲۳ موليو ۱۹۷۱ ،

رشيدا اللخط الذي انتهجه آلرئيس السادات » (۱) ، وقد لاحظ البعض في حينه أهمية عبارة « في المرحلة الدقيقة التي نجتازها » ، كما لاحظ البعض أهميسة الاشارة الي « الديناميكية » و « الترشيد » ، ومساتحمله هذه التعبيرات في سياقها من دلالات ضمية تشير ألى وجوب الاعتراف باثر الظمروف المتغسايرة واللابسات المستجدة في تطوير الواقف تلقائيسسا بعد فترة من المارسة .

ثم جاءت بعد ذلك آشارات أكثر تفصيلاً عن موقف الرئيس مبارك أزاء فكرة « التفيير » و « ظروفها وشروطها وحدودها » ، فنرأه في حديثه الى مجسلة أكتوبر بتاريخ ١-١١-١١ يؤكد « أن التغيير ليس مطلبا لذاته وانما يتم عندما تقتضى الظروف ذلك » . ثم نراه يوضح في موضع آخر أنه لا يقوم بأى تغيير ألا أذا كانت لديه اسباب ومقومات للتغيير ، وأنه ينشد - في الاصل الاستقرار ، ولكن ليس معنى ذلك أن التغيير غير وارد ، فالتغيير يتم « عندما أجد أن هناك داعيا للتغيير وأدرسه فالتغيير يتم « عندما أجد أن هناك داعيا للتغيير وأدرسه العامة » (٢) ،

ويوضح الرئيس مبارك منهجه قى التغيير فنرآه فى حديثه لصحيفة الشعب يقول : « أنه لا يقتنع بالتغيير

<sup>(</sup>۱) بيان الرئيس حسنى مبارك الى مجلس الشعب بعد توليه الرئاسة • الاهرام ١٩٨١/١٠/١٠ ص ١ •

<sup>(</sup>۲) حديث الرئيس حستى معارك الى الاهرام ۱/۱/۱۸ ص ۱ وانظر ايضا نفس المعنى وقائع اجتماعات الرئيس مبارك بالهيئة البرلانية للحزب الوطنى بالصعيد ـ الاخبار ۱/۳/۲/۱۰ ص ۱ ۰

الشامل أو المفاجيء مرة واحدة » (١) ، كما يؤكد نفس المعنى حين يذكر لمجلة أجنبية أنه « لا يؤمن بمنهسيج الصدمات » (۲) .

واذا كانت هذه هي ألمواقف والطبائع المبدئية التي تحكم توجه القيادة السياسية لمصر ازاء موضلوع « التغيير » بصفة عامة وفي اطاراته المجردة . . فماذا عن التصورات الموضوعية لمستقبل ألبلاد والتغيرات المطلوبة

له في فكر هذه القيادة ١٤.

للاجابة على هذا السؤال بلزم البحث أولا عن أولوبات الاهتمام لدى الرئيس حسنى مبارك من واقع بيساناته وتصريحاته وأعماله خلال الفترة من ١٩٨١ وحتى ١٩٨٤ وفي ذلك يلاحظ البعض أنه لم يترك شكا مند البداية في أن أهتماماته الأولى ستكون تركيزاً على المسكلات الداخلية ـ وبصفة خاصة المشكلة الاقتصادية ـ أكثر من المشكلات الخارجية (٣) .

واذا كانت توجهات الرئيس حسنى مبارك واولوياته قد السيعث بعد مضى عام واحد من حكمه لتشمل عددا -من المواقف والأهتمامات والتوجهات الجديدة في مجال

<sup>(</sup>۱) حديث الرئيس حسني ديارك الي جريدة القبعب ١١ ــ ٥ ٨٢

<sup>(</sup>٢) حديث الرئيس حسلي مبارك الى مجلة دير شبيجل الالمانية متشور بالاهرام ۲۶ .. ۱ - ۱۹۸۲ عن ۳ -(٣) راجع مثلا تصرب عات الرئيس حسنى مباركلصحيفة واشتان بوست ـ الاهرام ١١/١١/١١/١ ص ٦ ـ وحديثه لصحيفة السياسة التوينية الاهرام ٧ - ١١ - ١١ ص٣ وحديثه الى ديرشبجل الالمانية - الاهرام في ٤٢/١/٢٤ من ٦ ·

السياسة الخارجية (۱) ، فليس معنى ذلك أن هناك تفييرات جدرية تتناقض مع أولويات اهتمامة ألتى أفصح عنها للصحافة المحلية والعالمية أبان توليه الرئاسة ، ذلك أن هذه التوجهات الجديدة في السياسة الخارجية والتي بدأت تترى خلال عامى ١٩٨٣ و ١٩٨٤ ، أنما تندرج في أطار ما أسماه الرئيس مبارك في بيانه ألاول لمجلس الشعب « أكتوبر ١٩٨١ » « الديناميكية الرئيسيدة » للمواقف .

والحق أن ماقد يبدو تغييرا في أولويات الرئيس كان موضعا لتوقعات مبيكرة من جيانب بعض المحللين السياسيين ، فقد كتب أحد أساتذة العلوم السياسية في يوليو ١٩٨٢ يقول: «أن أولويات الرئيس حسنى مبارك يما أوضحها \_ ستعمل في اتجاه الاستمرارية على المدى القصير ، أما بالنسبة للمدى المتوسط أو الطوبل فان احتمال تعثر الصيغ الراهنة لمواجهة المسيكلة فان احتمال تعثر الصيغ جديدة تنعكس على شبكة العلاقات المصرية الاقليمية والعالمية (٢) .

ولان دراستنا الراهنة لا تسبتهدف تتبع التطهرات

<sup>(</sup>۱) من امثلة تلك التوجهات الجديدة في السياسة الخارجيسة اصرار الرئيس حسنى مبارك على عدم زيارة اسرائيل وسلحمه للسفير المصرى في تل ابيب للموادة سفير مصر الى موسكو ، وايقاف المحملات الإعلامية ضد الدول المعربية ، وزيارته للاردن عقب اعادة المعلاقات ، ثم زيارته لمغداد مع الملك حسين في مارس ١٩٨٥ .

<sup>(</sup>۲) د • احمد يوسف احمد : (الاستمرارية والتغير في السياسة الخارجية للرئيس حستى معارك ) • مقال منشور بالسياسة الدولية عدد ٦٩ ـ يوليو ١٩٨٢ ص ١٠٠٠ . ١٠٠٠ •

التى تحدث فى المواقف الموضوعية أو السياسية بقدر اهتمامها وتركيزها على منهاجية التعامل عموما مع كل أو أى متفير جديد ، لذلك لن نناقش هنا أسباب ودوافع النطورات التى شهدتها سياسة مصر الداخليسة أو الخارجية خلال الفترة المنقضية من حكم الرئيس حسنى مبارك ، وما اذا كان تعشر الصيغ السابقة لمعالجة المشاكل هو الذى دفع الى « صياغات جديدة » أو « شسبكات جديدة لعلاقات مصر الاقليمية أو العالمية » .

وانما يعنينا الآن في هذا المبحث من الدراسة هو التعرف على « الوسائل ، واساليب الاقتراب » التي تعمل بها القيادة السياسية في تناولها للمشكلات ، ومدى استخدامها لاساليب البحث العلمي في رصد الابعاد المختلفة لهذه المشكلات والتخطيط لحلها .

وهنا يمكن الاشارة الى أن أول الاعمال العامة التى استهل بها الرئيس حسنى مبارك ولايته بعد مراسم التنصيب وأجراءاتها اللاحقة مو الدعوة الى عقد مؤتمر لرجال الاقتصاد في مصر بهدف البحث عن اصول المشكلة الاقتصادية واقتراح البدائل المختلفة للخروج من هده المشكلة ، وقد حرص الرئيس مبارك على استحداث منهج جديد في تشكيل المؤتمر بحيث جاءت عضويته تعبيرا عن مختلف الاتجاهات والخبرات الاقتصلات العروفة في الساحة المصرية مما انعكس بالتالى على طيعة نتائحه ،

ويكاد تشكيل هذا المؤتمر الاقتصادى أن يذكرنا بأحد الاساليب العلمية المعروفة في عمليات دراسة المستقبل وهو أسلوب « استطلاع المتخصصين » وأن كانت التجربة المصرية قد أسقطت عنه بهذا المؤتمر شرطا أساسيا له

وهو « الاستطلاع » كل على حدة » ، فجاءت النتبجة متأثرة الى حد كبير بعنصر « استحضار الذات » وعنصر « التنافس الايديولوجي » (۱) .

وقد تمت مؤخراً محاولة اخرى من القيادة السياسية للعمل وفق مفهوم « الاستطلاع متعدد الاطراف » وذلك حين طرح الرئيس مبارك اقتراحا على مختلف الاحزاب السياسية والمؤسسات الجامعية والعلمية بأن يتقدم كل منها بتصوراته واقتراحاته الخاصة بمشكلة « الدعم الحكومى » فجاءت النتائج ـ برغم محدوديتها وبرغم عدم استكمال مايقتضيه هذا الاسلوب من عمليات لاحقية للفرز والتحليل والتوفيق \_ أكثر اقترابا من الاسياب

ويستطيع المحلل أن يضع يده على جوهر التجديد الحقيقي الذى استحدثه الرئيس حسنى مبارك بهده الاساليب أو المحاولات في النظرة الشائعة تقليديا ومنذ فترة طويلة بين فئات ودوائر كثيرة كائت تصر وحتى وقت قريب \_ على أن التحضير لمشروعات المستقبل والتخطيط الاستراتيجي القومي العام هو اختصداص تنفرد به مؤسسات الدولة الرسمية فقط ولا ينبغي أن

<sup>(</sup>۱) راجع توصيات وثنائج اعمال مؤتمر رجال الاقتصاد - وقد كانت هناك فكرة لعقد مؤتمر مماثل لبحث المشكلات الاجتماعية والسكانية تحت عنوان « مصر المغد » وأن كان قد تأجل لاسباب لم تعلن ، في تقدير الباحث أن الظلال التي أحاطت بطبيعة تشكيل المؤتمر الاقتصادي وأثرها على نتائجه قد انعكست الى حد كبير على جهود التحضير للمؤتمر الاجتماعي المذى كان مقترحا انذاك في يناير ۸۲ .

يشاركها فيه أفرأد أو مؤسسات أخرى ، ولقد أفصيم الإيام الاولى أولايته وأكد في أكثر من مناسبة على ايمانه بأسلوب الحوار واستطلاع مختلف الاراء قبل الشروع في سياسات أو مسارات. جديدة وخاصة ما يتصل منهــا

بمستقبل مصر والمصريين ككل .

يقول الرئيس في حديث له للتليفزيون الإيطالي: « ان المعارضة في مصر شأنها شأن المعارضة في أي دولة ديمقراطية ٤ وأنا أستهدف من لقاء المعارضة تفييسير الاسلوب الذي كان متبعا فيما مضى وهدفي أن نلتقي جميعا أمام نقطة رئيسية وهي مستقبل مصسر .. ومصلحة مصر العليا » . . ويستطرد الرئيس حسيني مبارك فيقول « ولان جميع المعارضين في مصر مصريون حريصون جدا على المصلحة العليا لبلادهم فقد قدرت أن تكون جميع النقاط أو المشاكل القومية الكبرى موضع بحث مع أحزاب المعارضة حتى نصل من هذه المباحثات أو هذه المناقشات الى اسلوب أمثل لحل مشكلاتنا فتتبناه جميع القوى والاحزاب (١) .

وجدير بآللاحظة أيضا أن هلذا الاسلوب الجديد الذي أفصم عنه الرئيس مبارك وتبناه عملا في أكثر من مناسبة قد تضمن تطؤيرا آخر لموقف الدولة المسألوف سابقا والذي كان يقضى بحظر تناول بعض قطهاعات السياسة الرسمية للدولة « كالسياسة الخارجية » مثلا

<sup>(</sup>١) من حديث الرئيس جستى مبارك الى التليفزيون الإيطالي \_ الإخبار ۱۹۸۲/۱/۲۹ ص ٥٠

- باانقد أو الاعتراض - (۱) وقد وجدنا الرئيس مبارك بالفعل يناقش أمورا متعلقة بالسياسة المخارجيسة مع ممثلى القوى المعارضة ، بل أن بعض لقاءات الرئيس مع قيادات المعارضة الحزبية قد خصصت لهسسله الوضوعات نقط (۲) .

#### المؤسسات العاملة في رصد وابحاث الستقبل

ليس تجاوزا كبيرا عن الحقيقة أن يقال بأن مراكسر ووحدات البحث العلمى تعمل كلها ببطبيعة نشاطها في نطاق التمهيد للمستقبل ، الا أن مايهمنا التركيز علبه وابرازه في هذا المبحث هي تلك الوحدات والمؤسسات التي يعتبر البحث في المستقبل صميم مهمتها الاصلية لا صفة عارضة من صفات أعمالها ، ويمكن حصر هده المراكز والمؤسسات في مصر على النحو التالى:

١ - المجالس القومية المتخصصة - تتبع السسيد
 رئيس الجمهورية .

٢ ـ هيئة المعلومات والتقديرات ـ تتبع جهــاز
 المخابرات العامة .

٣ ـ معهد التخطيط القومى ـ يتبع الســيد وزير التخطيط .

<sup>(</sup>۱) انظر مثلا خطاب الرئيس السابق عحمد اتور السادات في العيد العاشر لثورة التصحيح امام مجلس الشعب والشورى ١٩٨١/٥/١٤ القاهة - المبنة العامة للاستعلامات ص ٣٣٠ (٢) حدث ذلك في لقاء الرئيس مبارك مع قادة الاحراب المعارضة في مصر بمناسية القرار الاسرائيلي بضم الجولان في ديسمبر ١٩٨١ ، انظر الاهرام ١٩٨١/١٢/١٢ ص ١ ، ٢٠٠

١ اكاديمية البحث العلمى والتكنولوجيا « هيئة مستقلة يشرف عليها نائب رئيس الوزراء ووزير التعليم العالى والبحث العلمي » .

ه ـ المركز القومي للبحوث .

٦ - ألجهاز المركزى للتعبئة العامة والاحصاء - يتبع
 رئاسة مجلس الوزراء .

٧ ـ جهاز بعوث تنمية وتعمير سيناء ، يتبع أكاديمية البحث العلمي والتكنولوجيا .

۸ - مرکز بحوث استزراع الصحاری - یتبع وزیر الزراعة .

آ ۔ مرکز بحوث المشروعات الصحراوية ۔ يتبسم وزارة الري .

أ - مركز تطوير تدريس العلوم - يتبع جامع - عبن شمس .

السياسية والاستراتيجية ...
 يتبع مؤسسة الاهرام .

آآ ۔ مرکز بحوث استصلاح الاراضی ۔ یتبع وزارہ الوراعة .

الله المعهد بحوث الاحصاء بيتبع المركز القومي للبحوث .

١٤ - معهد أبحاث البترول - يتبع اكاديمية البحث العلم, والتكثولوحما .

١٥ - مشروع الاستشعار عن بعد - يتبع إكاديميسة البحث العلمي .

١٦ - اكادىمة السادات للعلوم الادارية - تتبع ورّبر الدولة للتنمية الادارية .

١٧ ــ المشروع القومى لتنظيم الاسرة ــ يتبع وزارة

الشئون الاجتماعية .

۱۸ ـ المجلس القومى للسكان ـ يتبع رئيس معلس الوزراء . .

١٩ ــ ادارة نظم المعلومات ـ بالقوات المسلحة .
 ٢٠ ــ الجمعية المصرية للحساب الآلى « أهلية مهنية

متخصصة ١

٢١ ــ الجمعية المصرية الاحصائية « اهليــة مهنيـة متخصصة »

٢٢ ـ الجمعية المصرية لتطبيق بحوث الممليات «اهلية مهنية متخصصة » .

وهذه الجمعيات الثلاثة مسجلة بوزارة الشــــــــــون الاحتماعية .

٣٣ - أدارة البحوث والتخطيط السياسي - تتبع وزارة الخارجية

## قنوات الشاركة الشعبية في وضع خطط وتصورات الستقبل:

تفيد تجارب العديد من الدول بأن حجم ونوع التجارب الشعبى مع خطط التنمية القومية يلعب دورا هاما في تحديد مذى النجاح الفعلى لتلك الخطط بل وفي دقسة التوقعات المسبقة عن هذا النجاح ، واذا كان بديهيا ان تستهدف أي خطة قومية للتنمية أو التأمين صلال المجموع العام فان البديهي أيضا أن يشترك هذا المجموع العام في وضع تصورات المستقبل والخطوط الرئيسية العريضة لبرامج تحقيق هذه التصورات .

وأذا كانت نظم الحكم المعاصرة تقوم على فكرة التمثيل

الشسعبى أى الاكتفاء بمشورة المثلين المنتخبين عن القواعد الشعبية في صياغة هذه الخطط والاستراتيجيات القومية فالاغلب أن هذه النظم تعتمد على ما يسكون لدى قواعدها الشعبية من وعى كاف واسسستعداد لاستيعاب مفهوم « الخطة المبرمجة » والتجاوب مسع ما تقتضيه فكرة « التمرحل » و « الجدولة الزمنية » من سلوكات حضارية معينة مثل « الانتظار المحسوب » و « التضحية المؤقتة على المستوى الفردى » أو « اعادة تحديد الاولوياك » و « رؤية المسلحة الفردية أو الفئوية من خلال منظور قومى وجماعى أشمل » .

ونى بلاد كبلادنا مديث العهد بعد قريب بالاساليب الديمقراطية والتمثيل الشعبى السليم والفعال ،وحيث لنخفض درجة الوعى على المستوى الشعبى بمفهموم الخطة والسلوكات الاجتماعية والحضارية المرتبطة بهدا المفهوم معلى نحو ما أوضح الفصل الاول من همله الدراسة من الدعوة الى تنشيط دور هذا المستفيد الشرعى من الخطط القومية وتخصيب وعيمه وتأهيله للتعامل مع مفهوم التخطيط والنظرة بعيدة المدى تصمع للتعامل مع مفهوم التخطيط والنظرة بعيدة المدى تصمح من السبق الواجبات اللازمة لنشر الوعى المستقبلي وضمان التجاوب الشعبى الحقيقي مع خطط الانماء او التأمين القومية .

ولا ينبغى أن ينصرف هذا التنشيط الى مجرد احكام عملية التمثيل الشعبى في المؤسسات الوسيطة كالبرلمان أو المجالس البلدية ذات المستوى القومى وأنما المقصود هنا هو تنشيط الدور المباشر للجماهير في وضع خطط وحداتها المعيشية والانتاجية الاساسية تمهيدا لمساركة أوسع في وضع الخطط القومية وفي صيانة نتائجهيا

ومتابعة وتقييم الانجازات التي تتحقق منها . ومثل هذه الدعوة يمكن أن تترجم في العمل الى منطقتين : ...

المائية في وضع خطط التنمية العامة على المستوى

القومي .

واذًا كانت وسائط التنشئة السابق النعرض لهسا كالمؤسسات التعليمية أو الإعلامية تقوم ـ او يمكن ان تقوم ـ بدور هام في منطقة العمل الاولى فان منطقـة العمل الثانية يلزم لها ترتيبات تنظيمية وتشريعية متكاملة تأخل فيها « الاحزاب السياسية » و « النقـابات المهنية » و ومؤسسات التنشئة الدينية مكانها ودورها الملائم لها الى جانب المجالس الشعبية المعمول بها حاليا على مستوى القرى والمدن والمحافظات ، بحيث تصير الخطط القومية افرازا حقيقيا وطبيعيا وانعكاسا صادقا لطالب وامكانيات متختلف القوى الشعبية وبحيست لطالب وامكانيات متختلف القوى الشعبية وبحيست صبانة هذه الخطط عند التنفيذ .

## مشروع تجريبي لخلق وتنمية الوعي السستقبلي والتخطيطي بالشاركة الشعبية على الستوى القومي:

فى احدى الدراسات التى قدمهاعام ١٩٧٤ البرو فسور جون ماكهيل مدير مركز الدراسات المتكاملة بجسامعة

نيويوراء بهشاركة زوجته السيدة ماجدة ماكهيل طرح الاثنان اقتراحا بأن يقوم معهد الامم المتحدة للتدريب والبحوث «يونيتار» وهو الجهاز الذي بدأ في تأصيل وتنمية الدراسات المستقبلية داخل مؤسسسات الامم المتحدة ببتجميع على مستوى العالم للكالخطط القومية ذات المدى الطويل الوجودة لدى كافسة دول العالم سواء المتعلقة بالتنمية الاقتصادية أو بالتنمية الاجتماعية ، ثم تبع ذلك تحليل مقارن المتويات هده الخطط من ناحية وسائل وانماط جمع المعلومات السابقة الخطط والمشاكل العملية التي تواجهها كل دولة عند الخطط والمشاكل العملية التي تواجهها كل دولة عند انمائية مخططة ، ووسائل المعالجة التي تتم لمسساكل انمائية مخططة ، ووسائل المعالجة التي تتم لمسساكل التنفيد الى غير ذلك من نقاط وبنود تتصل بالتحليسل التنفيد الى غير ذلك من نقاط وبنود تتصل بالتحليسل المقارن لخطط الانماء القومية لدى الدول المختلفة .

واذا كان صاحبا الاقتراح يتوجهان في مشروعهما توجها دولها خالصا يهدف الى إفادة الدارسين الاكاديميين لشئون الاقتصاد القارن أو يهدف في أحسن الفروض لشئون الفادة الدول النامية بمعلومات وبيانات توفسير عليها مفية التجريب في مسارات التخطيط غير المجدبة أو افادتها في سائل جديدة لحل مشكلاتها التخطيطية موسارات القادة الموسان التخطيطية موسارات التخطيطية موسارات المسلمات التخطيطية موسارات المسلمات التخطيطية موسارات المسلمات التخطيطية موسارات المسلمات الم

واقع خرة غبرها من الدول.

قائنا تستطيع في حالتنا المصرية سه وللاغراض النه تستهدفها دراستنا الراهنة سه الافادة بهيكل الاقستراب المطروح بعد نقل عملية « التجميع » و « المقارئة » من المستوى الدولى الواردة عليه الى المستوى القسومى الداخلى .

والمشروع المقترح يتلخص في أن تقسسوم احدى المؤسسات الرسمية المسئولة عن دراسة المستقبل المصرى أو التخطيط له كالمجالس القومية المتخصصة أو معهد التخطيط القومي بدعوة التجمعات الجماهيرية سواء الحزبية أو النقابية أو الاجتماعية بالتقدم برؤيتها الخاصة بمستقبل نشاطها وأولويات اهتماماتها ، وبرامج التنفيذ ووسائل التمويل ألتي تحقق لها أهدافها ، ومراحل هذا التنفيذ بان وجدت بوالتقسيم المتصور الادوار بدقي ذهنها بين مايوكل للاجهزة الحكومية وما بوكل لغير هذه الاجهزة .

والمتصور أن مثل هذا التجميع للتصورات الحزبية والنقابية والجغرافية بيازم له وسائل استبيان متنوعة في البداية على أن تتوافر فيها أيضا القابليسة للتنميط والتوحيد القياسي في مراحل لاحقة .

وقد يتضمن هذا الاستسيان نقاطا كالتالية : - عبد الإهداف ألعاجلة « للوحدة » والمدى الزمنى المقدر التحقيقها .

عبد الأهداف بعيدة المدى « للوحدة » مع تحديد هدا المدى بقدر الأمكان .

عبد تقدير الاحتياجات المادية اللازمة لتحقيق كل هدف « التمويل ـ العمالة رسائل الانتاج . . »

عبد تقدير الاحتياجات التشريعية والتنظيمية اللازم اجراؤها لكل هدف .

به تقدير المشكلات المتوقعة اثناء التنفيذ ووسسائل المعالحة لكل منها .

التجريبي الطموح يتوقف الى حدّ كبير على عـــدد من الشروط: ــ

الأول: مدى المساركة الفعلية من جانب كل أو معظم الافراد التي تتكون منهم « الوحدة الحزبية » أو «الوحدة النقابية » أو « الوحدة البلدية في المحليات » .

الثاني: مدى الحياد « السياسي » و « النزاهسة الاخلاقية » و « النظرة الوطنية الصادقة » التي تتوافر

في جهة التجميع المركزية .

الثالث: مدى التمكن الفنى لدى هذه الجهة المركزية فيما يتعلق بتنميط المواقف وحصر الاتجاهات وتصفية العناصر والأوزان المتداخلة أو المستركة بين الوحدات الكونة لمجتمع الحصر أو الاستطلاع وفيما يتعلسق باستخلاص المؤشرات الصحيحة والاوزان الحقيقية التي نتضمنها أو ينتهى اليها هذا التجميع ألقومى لتصورات الصريين عن المستقبل ،

وعلى أية حال فان مثل هذا المشروع القومى الضحم بمكن أن يتم على مراحل تبدأ الاولى منها في اطلسار تجريبي محض بحيث لا يعول كثيرا على نتائج تلك المرحلة في صباغة الخطط القومية الكبرى والهامة . وقد يبدأ مثلا في حدود « عينات احصائية » ثم يتم التوسع في مراحل لاحقة وتدريجية الى أن يشمل مسحا كليا .

كذلك قد يمكن تحوير أو تعديل هيسكل المشروع وترتيب مراحله بحيث يتم البدء باستطلاع مسوقف الوحداث الجماهيرية المختلفة ازاء سياسة جديدة في مجال واحد معين أو ازاء تنظيم جديد محدد الملامح وبحيث يقتصر الراى المطلوب حينئد على الوضسوع المطروح وليس على كل التصورات الاجمالية عن صورة

المستقبل عموما ، وفي ذلك سوف نلحظ تشابها بين هذا المشروع التجريبي المعدل وبين اسلوب « استطلع المتخصصين » المعتمد ضمن اساليب المنهاجية المستقبلية . . مع تعديل في صفة « المتخصصيين » ليصبب

استطلاعا « لاصحاب المصالح » .

وقد تم بالفعل في الفترة الاخيرة « أواخر عام ١٩٨٤ وأواثل ١٩٨٥ » تجريب هذا النوع من استطلاع المواقف لدى اصحاب المصالح وذلك حين أقترح رئيس ألجمهورية على مختلف الاحزاب السياسية والجامعات والراكر العلمية أن يتقدم كل مثها برؤيته وموقفه أزاء مسسألة « الدعم الحكومي » للسلغ والخدمات الاساسية وذلك على ضوء التزايد المضطرد سنويا في الاعباء التي تتحملها كل من الدولة والواطنين من وراء الدعم بأوضاعه رعيوبه المعروفة واقتراحاتهم في مواقعهم الحزبية أو وأسالب أخرى ٠٠ وبرغم أن نتائج هذأ الطرح الجديد لطرق المشاركة في صبع القرار السياسي لم تسستكمل بعد بحيث يمكن الحكم على مدى فعاليتها أو تجاحها ، وحتى بافتراض عدم أمكان التوصل الى التحقيق الكامل لمشروع المشاركة الشعبية المقترح في صدر هذا البحث فان مايتم خلال مراحل التجريب أو خلال المحاولات الحزبية سوف يظل محسوبا في الرصيد الايجسابي لظاهره الاهتمام بالسبتقبل في المجتمع المصرى .

ذلك أن مايمكن الوصول اليه خلال تلك المراحل الاولية من مواد وخبرات سياسية وعملية وقنية لا شك سوف يشرى الكثير من التقاليد والممارسات الديمقراطية ومن أهمها خبرة أستطلاع الرأى العام ووسسائل قيساس

اتجاهاته ، والاحتجاج به حبن يلزم . والاحتجاج عليه حين يلزم أيضا « في حالة عدم الاقدام على المساركة من جانب بعض الوحدات الجماهيرية حتى بعد توافسر الشروط والظروف الاساسية »

كذلك يشار في هذا الصدد الى التوجه الهام الذي ساد النظام المصرى منذ عام ١٩٧٧ والذي تعززت في اطاره «سلطات المحليات » وتعاظم به دورها المسارك في صباعة الخطط القومية للتنمية والتعمير ، ووققسالهذا التوجه الجديد تم تقسيم محافظات الجمهورية الى اقاليم اقتصادية متكاملة يتم بينها تخطيط اقليمي متكامل للتنمية ومشروعات الاستثمار والاعمار ثم يتم تجميع هذه الخطط الاقليمية التي تضعها اساسا المحافظات داخليا . وفيما بينها . ومن مجموع هسده الخطط الاقليمية التخطية الانمائية القومية الشاملة والوحدة . .

وليس من شك أن هذا التوجه الجديد في نظلام التخطيط الاقتصادي القومي لايخلو من عقبات عملية مما يحتاج الى دراسات علمية تستهدف تجاوز تلك المقبات . وليس ثمة حرج في الاطلاع على نماذج الدراسات التي اجريت في بلاد اجنبية حول نفس هذا الموضوع . في السويد مثلا عقدت السكرتارية العامة للدراسات المستقبلية التابعة لرئيس الوزراء ندوة المحتفرقت ثلاثة أيام في نوفمبر ١٩٧٣ وقدمت فيها دراسات خاصة حول موضوع « التخطيط ، وهيكل القيم والمشاركة الديمقراطية » .

كذلك عقدت نفس الهيئة حلقة بحث أخرى في يونيو ١٩٧٤ حول « الحكم الديمقراطي والتخطيط طـــويل الدي » .

## تشجيع مشاركة الشباب قسى ابداث المستقبل

والى جانب المشاركة العامة الواحية فى صياعة الخطط القومية ، فان هناك نوعا آخر من المساركة المطلوب تشجيعها فى مجتمعنا المصرى وهى مشاركة القطاع الشبابى على وجه الخصوص باعتباره صاحب المصلحة الاوفر فى حياة الغد .

والملاحظة التي يجمع عليها معظم علماء « المستقبلية » في الخارج أن هذا الحقل من الدراسات يكاد يقتصر حتى الان في العالم كله على فئات الاعمار الكبيرة فلم يدخل اليه عنصر الشباب ولا عنصر المراة باعداد كافية ، وهو أمر يصعب عند الكثيرين تفسيره في ضوء مصلحة

الاجيال والناموس الطبيعى .

وباستطلاع عاجل لفئات العمر التي يتوزع عليها السادة اعضاء المجالس القومية المتخصصة في مصر مثلا « وهي كما عرفنا أولى المؤسسات الموكول اليها دراسة المستقبل » يتبين أن متوسط العمر بين الاعضاء هو ٨٤ عاما وأن أربعة فيهم فقط تقع أعمارهم في فئة ما دون الثامنة والثلاثين .

والمطلوب الآن تشعبيع منظم الشباب كى يدخل فى هذا الحقل المعرفى الجديد ، وهنسا قد تفيسد بعض الاقتراحات التالية أو كلها « أخذا فى الاعتبار ما قدم من اقتراحات خاصة بتطوير نظام التعليم على النحو للبين فى مبحث السابق » "

ا ـ تقديم منح دراسية ومكافات تشجيعية لطلاب الدراسات العليا الذين يتخصصون في مجالات البحوث المستقبلية سواء النظرية أو التطبيقية وقد تكون الامانة

العامة للمجالس القومية المتخصصة من أقدر الجهات وأوفرها حرصا على القيام بهذا الاقتراح .

ب ـ تدعيم نوادى العلوم القائمة حاليا في مواقع متنائرة بانحاء الجمهورية وفتح فروع لنا في اكبر عدد ممكن من المحافظات وذلك لمتابعة الموهوبين والنوابغ من الطلبة أو الشباب عموما في أطار برنامج قومي يستهدف تشجيعهم واتاحة الفرص المامهم للاجتسكاك الدولي باعتبارهم جيل المستقبل من العلميين واصحاب الافكار الحديدة .

جُ لَ تَعزيز الدور ألذى تقوم به حاليا شعبة الفضاء الخارجي بنادى الطيران المصرى وتوسيع نطاق الافادة به في أوساط الشباب والطلبة وذلك مثلا بتنظيم فصول دراسية خاصة بهذا الميدان على غرار المعمول به في قسم الخدمة العامة بالجامعة الامريكية أو بجامعة عين شمس.

د ـ قيام مؤسسات الدراسات المستقبلية كالمجالس القومية المتخصصة أو أكاديمية البحث العلمى بطبع ونشر الدراسات الفردية المتعلقة بمجالات المستقبل والتى يتقدم بها أصحابها بمبادرات ذاتية « طبعا بافتراض توافر الحد الادنى فيها من الشروط العلمية والموضوعية» والعمل على الترويج بكافة السبل للافكار والمخترعات التى يبتكرها الشباب المصرى .

ع. - النظر في أمكانية انتاج سلسلة من الافسساء السينمائية وافلام الرسوم المتحركة للاطفال بما يساعد في شرح الاساسيات العلمية ونماذج الحياه المتصسورة أو المتوقعة في المستقبل ، مع ضرورة الانتباه عند اعداد هذه الإفلام الى خصوصية البيئة المصرية أو العربية . كذلك يلزم عند اعدادها الانتباه الى أهمية عدم الايفال

فى تبسيط الحقائق العلمية على نحو يخل بحقسائق المستقبل فى ذهن الاطفال أو يبعث على الاستخفاف بها ثوهما بعدم قدرة الطفل المصرى أو العربى على ادراك الحقائق والتركيبات المعقدة .

## الديمقراطية الحزبية ٠٠ ودورها في مستقبل البلاد : \*

يمكن أن تلعب تجربة التعدد الحزبي في مصر ذورا محوريا في تشكيل أو أعادة تشكيل عدد من عنداصر واتجاهات الحركة القومية العامة للمجتمع المصرى في المستقبل ، كتقديم الكوادر والقيادات اللازمة للعمال السياسي والحكومي وضمان الادارة السليمة للصبراعات السياسية واحكام الرقابة على السلطة الحاكمة ، وضمان الحريات الاساسية للمواطنين ، وطرح تصورات وبدائل واضحة ومحددة لعملية التنمية غير أن هسلدا الدور لليكانيزم » التعدد الحزبي يتوقف على عسدد مس الشروط والظروف نجملها فيما يلى : -

السياس القبول العام الذي تلقاه فكرة التعسده الحزبي ذاتها لدى دوائر النظام السياسي نفسه ومدى استشعار هذه الدوائر ذات الترآث الضارب في أعماق تاريخ الدولة المصرية للمرورة هذا التعدد وأهميته لصالح التقدم العام البلاد ،

ي كثير من ثقاط هذا القسم ورد ذكرها في الدراسة المتازة الذي واعدها الدكتور اسامة المغزائي حرب بمركز الدراسات السياسسية الاستراتيجية والتي نشرت بالاهرام في ٣٠ - ٥ - ١٩٨٥ .

والسؤال المطروح هنا في هل يمكن للاحزاب القائمة الآن ان تصبح في المستقبل جزءا عضويا من النظلمام السياسي مثلما يحدث في معظم النظم الديمقراطية ذات التعدد الحزبي أم ان وجود هذه الاحزاب مثل اختفائها سد لن يؤثر كثيرا في عمل النظام السياسي واستمرار عجلته في الدوران اعتمادا على قوة وأجهزة أخسري

متواجدة في الدولة قبل ومع هذه الاحزاب .

٢ ـ مدى توافر الجيل التالى من قيادات الاحزاب القائمة ، ونوعية فكرهم وتوجهاتهم وأسس حركتهم السياسية والملاحظ حتى الان أن معظم قيادات الاحزاب السياسية الموجودة على الساحة المصرية انما تنتمى في بداية نشاتها السياسية الى فترة ماقبل ١٩٥٢ وللاسف لم تسنح الفرصة ولا الرغبة خلال السنوات الشلائين المنقضية بعد هذا التاريخ بافراز قيادات جديدة مؤهلة لتولى العمل الحزبى فيما بعد غياب الرواد المؤسسين . لتولى العمل الحزبى فيما بعد غياب الرواد المؤسسين . قدرة الاحزاب على تطوير نفسها كمؤسسات سياسية قدرة الاحزاب على تطوير نفسها كمؤسسات سياسية فعلية وليس كمجموعة افراد تربطهم «علاقات شخصية فعلية وليس كمجموعة افراد تربطهم «علاقات شخصية محدودة » و بعنى ذلك إن مستقبل العمل الحسود و

فدره الاحزاب على تطوير نفسها تمؤسسات سياسيه فعلية وليس كمجموعة افراد تربطهم «علاقات شخصية محدودة» ويعنى ذلك أن مستقبل العمل الحسربي الحقيقي في مجال التعدد للمرتبط الى حد كبير بمدى نجاح الاحزاب في توسيع رقعة الانتظام العضوى بها وتشكيل نظام متماسك ومترابط بين وحداتها التنظيمية المترامية راسيا وافقيا ، ومدى قدرتها على استثمار شبكة العضوية ودرجة الحماس الحزبي بها في خلسق قنوات للعطاء الوطني المتميز استغلالا عن الهدف الطبيعي والمشروع في الوصول للسلطة التنفيذية .

وهنا قد يشار الى اهمية العمل منا الان على تقنين

المشروعية لحركة الاحزاب في تشكيل وانشاء شركات انتاجية والمبادرة بمشروعات خدمية تقتصر في البداية على اعضائها ويتم تمويلها وتنفيذها ذاتيا في الاطارات الحزبية « مع استبعاد المجالات ذات الحساسية المتفق عليها سياسيا أو دشيا » .

العدراب القائم عدد الله مدى تمثيل الاحزاب القائم حاليا لمختلف القوى الاجتماعية والسياسية الموجودة على ارض الواقع المصرى وهنا يلزم الاشارة الى المنهسج الجبهوى الذى تميل اليه معظم الاحزاب القائمسة وامكانية استمراره فى المستقبل على ضوء التمسايز الاجتماعى والسياسى المتوقع حدوله طبيعيا بعد فترة من الممارسة الفعلية ، والذى يؤدى - بحكم الخسبرة التاريخية وطبائع الامور - الى ضرورة استقلال كل من الشرائح الاجتماعية باطارها التنظيمى المعبر عن حقيقة الشميرة .

كذلك تلزم الاشارة هنا الى خطورة استمرار وجسود قوى اجتماعية وسياسية خارج اطار الاحزاب القائمة حبث أن ذلك يمثل إكبر مصدر للخطر على قوة وفاعلية النظام الحزبى و بقدر ما تتوافر المرونة الكافية لاستيماب تلك القوى في أحزاب جديدة أو في الاحزاب القائمة فان النظام الحزبى يصبح أكثر قدرة على البقاء والفعالية .

الفجوة بين (( الوعى )) • • (( والسعى )) !

وبعد أن عرضنا لابعاد وحدود الرؤية المستقبلية في كثير من قطاعات المحتمع المصرى الشعبى منها والرسمى، وعرفنا كيف أن المستقبل يحمل من الدواعى والمحاذير والاخطار والحتميات ما يستوجب ترشيداً بل تشويرا

لهذه الرؤية المستقبلية وطريقة تعاملنا العربى عموما مع المستقبل . . ثم عرفنا كيف يعالج هذا المستقبل في البلاد المتقدمة بأساليب علمية في الرصد والتنبؤ والتخطيط الدقيق . . نبلغ الآن منطقة التساؤل : \_

الى متى تستمر الفجوة لدينا بين « ألعلم » .. « والفعل ؟ وكيف نخلق الظروف والشروط التي ينتقل بها وعندها « الوعى .. الى « سعى » ؟

اننا لا نقصد ارهابا لاحد ولا مضاعفة التشاؤم عند احد حين نذكر مقولة ه. ج ويلز الشهيرة بأن «المستقبل هو السماق بين « التعلم » . . والكارثة .

ونحمد الله \_ المحمود على كل حال \_ اننا لم نبليغ بعد مرحلة لا ينفع فيها الوعى أو السعى . . فرغم كل اطماع السياسة واخطار السياسة التى تحدق بنا فى الحال أو الاستقبال ، ورغم كل تحديات البيئة وصعوبات الطبيعة التى بدأت تشهدها حياتنا العربية أو التى يتوقع أن تشهدها خلال السنوات العشرين القادمة ، ورغم كل مشاكل الاجتماع والادارة والاقتصاد والتنظيم التى تكاد تعضف بما بقى لدينا من آثار الحضارة والتحضر على أرض العالم الغربى . . رغم كل ذلك فما تزال لدينا أرصدة هامة للمستقبل وفيه . وما تزال لدينا أرادة وثابة وتوق صادق لان يكون لنا أو لاولادنا حظ العيش الكريم مع سائر احياء القرن الحسادى والعشرين .

عبد لقد بدأ علم المستقبل في العالم العربي عموما وفي مصر على وجه التخصيص ـ ينال اهتماما متعاظما بين مجموعات الباحثين وبعض القلائل من رجال الحكم ذوى البصائر والرؤى التاريخية ذات النظر الابعد

والارحب وقامت مؤسسات متخصصة فى دراسسة المستقبل تشهد أعمالها الاولى ببشريات طيبة كالمجالس القومية المتخصصة ، ومعهد التخطيط القومى ، ومركز دراسات الوحدة العربية ، واكاديمية البحث العلمى والتكنولوجيا .

يد وظهرت الى جانب ذلك بعض المساريع العربية والمصرية التي تحاول تطبيق المناهج المستقبلية في دراسة المستقبل العربي ومستقبل مصر من بينها مشهوع « العالم العربي سنة . . . ٧ » الذي يتبناه ويشرف عليه استاذ التخطيط الدكتور ابراهيم حلمي عبد الرحمن بالتعاون مع الاتحاد الدولي للدراسات المستقبلية في روما . ومشروع « صور المستقبل العربي » الذي يقوم به مجموعة علماء عرب برئاسة الاستاذ الدكتور اسماعيل صبرى عبد الله وبالتعاون مع جامعة الامم المتحسدة في طوكيو ، ومن بينها أيضًا المشروع اللي يقوم به مركز الدراسات السيانية والاستراتيجية بمؤسسة الاهرام ـ وحدة البحوث الاجتماعية - باشراف الاستاذ سيد ياسين بهدف صياعة نهج عربى متميز في دراسات المستقبل يقوم على تنحية الخصالص الايديولوجية الاجنبية الواردة في معظم الدراسات الغربية أو الشرقية عن المستقبل العربي .

به رهناك الى جانب هذه المشروعات النظىلية والتأهيلية .. مشروعات اخرى تطبيقية في مجالات محددة مما سيكون لها تأثير ضخم في تشكيل أو اعادة تشكيل كثير من عناصر الحياة الاجتماعية والسياسية والاقتصادية للمجتمع العربي في المستقبل ومن بينها :-

مشروع أطلاق قمر صناعى عربى تتولاه حالسا مؤسسة «عربسات» بالتعاون مع الخبرة الامريكية والفرنسية لاستخدامه في مجالات الاتصالات.

- مشروعات تصنيع السلاح محليا في العالم العربي وتتولاه وزارة الدفاع المصرية مع وزارة الانتاج الحربي بالتعاون مع الهيئة العربية للتصنيع ، وحكومات دول الخليج العربي .

- اقتراح مشروع الخطة الخمسينية لتنمية وتعمير الصحراء الغربية في مصر « ١٩٧٥ - ٢٠٢٥ » وتبولي متابعته المجالس القومية المتخصصة ...

ـ مشروع التنمية المحلية للقرى المصرية ويبلغ عددها ... قرية باستخدام المساركة الاهلية . ويشرف عليها جهاز بناء وتنمية القرية ووزارة الحكم المحلى .

\_ مشروع تخزين الطاقة الشمسية واستخداماتها التطبيقية كبديل للبترول وتقوم الملكة العربية السعودية بتمويل الدراسات والتجهيزات الخاصة بهذا المشروع بالتعاون مع بعض المراكز والجامعات والمؤسسات العلمية في أستراليا والولايات المتحدة .

كما تجرى الجامعة الامريكية بالقاهرة بعض الدراسات التمهيدية لمختلف التطبيقات المكن ادخالها الى مصر في هذا المجال .

مشروع « أطلس » لنقل بترول الخليج والسعودية الى المحيط الاطلنطى عبر أنابيب تمر بالبحر الاحمر ثم السودان وبعض الدول الافريقية وحتى موريتانيا «تتبناه حاليا ليبيا مع بعض الشركات الامريكية » .

مشروع استخدام جبال الجليد في الري بعد

نقلها من مناطق القطب الشمالى الى مناطق الاحتياج فى العالم العربى « عرض المشروع أحد الامراء السحوديين امام المؤتمر العالمي لتنمية الصحارى \_ الذي عقد بمدينة ساكرامنتو بالولايات المتحدة الامريكية في عام ١٩٧٧ ونشر معهد الامم المتحدة للتدريب والبحوث ملخصا له ضمن عرضه لاعمال المؤتمر الملكور » .

مشروعات تجلية المياه المالحة باستخدام الطاقة النووية « تجرى حاليا في الكويت وقطر والسعودية ومصر والاردن بعض التجارب في هذا الميدان وقد انشأت السعودية بالفعل أول وحدة لتحلية المياه في مدينسة حده » .

- مشروعات تعمير وتنمية شبه جزيرة سيناء ، وتتضمن افكارا عن انشاء مدن جديدة في الساحل الشمالي لسيناء ، ومد خطوط انابيب المياه بامتداد الساحل الغربي لخليج العقبة ، ومشروعات تصنيع الادوية المستخلصة من النباتات الطبية ، ومشروعات القرى السياحية في طابا ونويبع ودهب وشرم الشيخ وسانت كاترين والطور ومشروع الربط البحري بين ميناء العقبة ومدينة نويبع .

مشروعات تعدين الدهب في صحارى مصر الشرقية وسفوح جبال الاوراس في المفرب ، وقد بدأ مؤخرا الاعلان عن ذلك بمعرفة وزارة الصناعة والتعدين المصرية. يهد كذلك يلقى الامل في المستقبل لذينا مبرره فيما نراه من اثر « الشباب » وتأثيره الذي يتنامى في حياتنا الفكرية والاجتماعية على امتداد العالم العسربي ، فاذا استثنينا ما سبق الاشارة اليه عن موقع الشباب من اتجاهات الجريمة الجديدة ومظاهر التطرف الديني فسوف

نجد صورة المستقبل أكثر اشراقا بالشباب وتوجهاتهم الجديدة والجريئة والمفيدة التي بدأت تملأ العيهون والقلوب زهوا وأملا. هناك مثلا شجاعة القرار بالهجرة الى الخارج للتعلم أو لتحقيق الذات ورفع مستوى المعيشبة ، وهناك مثلا الاتجاهات غير التقليدية في اختيار التخصصات العلمية كميادين ألكومبيوتر ، والهندسة الطبية وعلوم الفضاء ، والطاقة النووية ، والزراعات البحرية ، وتخطيط المدن ، والتعدين - وهناك أيضا بوادر مشجعة للمشاركة الطلابية الرشيدة في ادارة النشاط الجامعي ، وفي الانتماء الحزبي الواعي ، وهناك جراة النزرح الى المواقع المترامية بعيدا عن بؤر التكدس السكاني والارتيناطات الاسرية والاجتماعية والوظيفية التقليدية ، وهتاك ظاهرة الاقبال على العمل اليدوي والعمل التطوعي اثناء العطلات السنوية ، وهناك اتجاهات للتخلص من القوالب والاطارات النمطية والشائعة في الانتاج الفكرى والأدبى بين الشباب ، وهناك تضاعف في اعداد النوابغ والمتفوقين بين الطلبة ، ويصحب ذلك ارتفاع نسبة الشباب بين اصححاب الابتكارات والاختراعات العلمية حسب ماتشير اليه سلخلات وبراءات الاختراع باكاديمية البحث العلمي ونوادي العلوم التي بدأت تنتشر في معظم مدن الجمهورية .

به فاذا ما اضفنا الى كل دواعى الأمسل وارصدة الستقبل المدكورة ذلك الوعى الوحدوى العربى الجديد الذي بدأ يتمكن تدريجيا وبفعل خبرات وتجارب عديدة للمن طريقة التفكير العربى ، فان رصيدنا في المستقبل

يصبح أكثر ايجابية .

لقد بدأت تتشكل بهذا الوعى الجديد انماط ومناهج

جديدة للوحدة العربية تقوم على اسسساس استبعاد الشعارات الرومانسية والاشكال الاندماجية الخادعة ، ليحل محلها توجه عملى ومباشر نعو الوفاء وظيفيا ب بالمصالخ والاحتياجات الموضوعية لاطراف المسسروع الوحدوني وعلى أساس من التكافؤ الفعلى بين مصالح وقدرات العطاء لدى الاطراف المختلفة لهذا المشروع

الوحدوي .

فلم يعد مطلوبا ولا مقبولا أن يفيد أحسد أطسراف المشروع بأكثر أو أقل مما تفيد به الاطراف الاخسرى ، ولم يعد واردا في هذأ الفكر الوحدوى المستقبلي الجديد ان تتعجل الاطراف المشتركة انجاز كل المسالح وكل الاهداف في طفرة واحدة أو في ظل حكم معين أو قيادة معينة وانما صار من المهم والحيوى أن تتحقسق تلك المصالح وتلك الاهدأف بطريقة فعلية وملموسة وبمشاركة حقيقية من كافة القوى ذات المصلحة من خلال تخطيط علمى مخلص ومتجرد ومسئول ، يثقن الاخل بمبادىء « التمرحل » و « التدرج » « والتنسيق القطاعي » ، « وتقسيم الادوار والوظائف » ، سواء داخليا في مجالات الانماط الاقتصادى ، أو اقليميا وغالميا في مجسالات التحرك الدبلوماسي والعلاقات الدولية .

وبعاب ووي

فقد كانت تلك بعض طموحاتنا للمستقبل وارصدتنا الايجابية فيه . . ذكرناها في اختتام الدراسة لا لمجرد أن نرفع بها ماقد يكون هناك من ظلال للتشاؤم تقضى بها الاخطار والتحديات الموعودة علينا مستقبلا أو التي تؤدي اليها النظرة الفولكلورية السائدة حاليا عن الستقبل أو حقائق المشاكل التنظيمية والعلمية والسياسية التي

تعطل بعض مسارات البحث العلمى الصحيح والتخطيط العلمى الفعال .. وانما حرصنا على ايراد هذه الدواعى المبررة للامل كى نؤكد على أن المستقبل ليس حقيقة ستاتيكية واحدة ومفروضة وانما هو عدد غير محصور من الحقائق المتباينة والمتنوعة . وعلينا نحن أن نختسار انعل الوسائل نحو أفضل مستقبل نرغب فى أن نعيشه بحيث يكون فى الوقت ذاته أنسب مستقبل يمكننا أن نصنعه .

« والمستقبلية » بهذا المفهوم هي علم « الحسكم » « والاعتبار » « والتمييز » « والاختيار » الحكم على الماضى والاعتبار بتجاربه والتمييز بين بدائل المسكن والستحيل في المستقبل . .

ولا محل بعد ذلك لفنجان القهوة . . ولا لـــكرات العرافين البللورية 1

## فسيسوب

## الفصل الأول: المستقبلية .. بين رحابة المنهج العربى العلمى .. وقيود الفكر العربى

٨	• موقع المستقبلية في بنيان المعرفة العلمية
	• موقع المستقبلية في الفكر الشعبي المصرى
۰۰	• معالجة المستقبل في الاعلام المصرى
	الفصل الثانى: المستقبلية فى مصر والعالم العربى رفاهية أم ضرورة ؟
	العربي رفاهية أم ضرورة ؟
	● قضية « احيينى النهاردة وموتنى بكره » والرد
12	عليهــا
	<ul> <li>الاخطار الدولية الخارجية وضرورات التحسب</li> </ul>
٧١	للمستقبــل
1 ' 1	·
	<ul> <li>مشاكل البنية الاجتماعية ومرحلة مفترق</li> </ul>
11	الطـــرق
	484 94 94 44 94
	الفصل الثالث : موقع المستقبلية داخل البيئة السياسية المصرية
	البيئة السياسية المصرية
۷۳	• تشجيع مشاركة الشباب في ابحاث المستقبل

كتاب الهلال يقدم:

# و مد المناب

بقلم:

مصطفى بهجت بدوى

يصدر ٥ مايو سنة ١٩٨٦

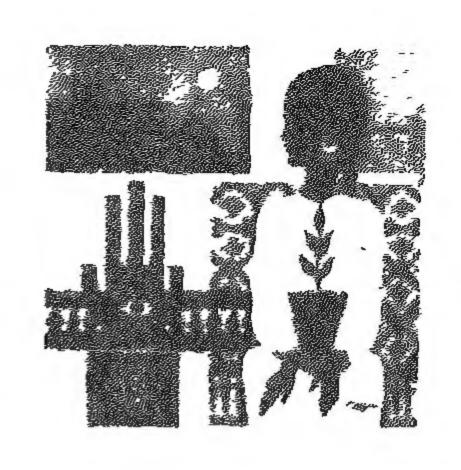
. رقم الايداع ٢٨١٧ / ٨٦ الترقيم الدولى ه ـ ٢٢٨ ـ ١١٨ ـ ١٩٧١ الترقيم

## وكلاء اشتراكات مجلات دار الهلال

السيد / عبد العال بسيوتي زغلول \_ الكويت أن الصفاة \_ ص ب ب رقم ٢١٨٣٣ كليفون ١٢١٦٤٤

#### اسعار البيع في الخارج للعدد العادى فثة ٧٥ قرشا :ــ

سوريا ۱۶۰۰ قلسس، العراق ۱۲۰۰ قلس، السعودية ۷ ريالات، تونسس، الكويت العراق ۱۲۰۰ قلس، السعودية ۷ ريالات، تونسس، ۱۹۰۰ مليم، الخليج ۱۲۰۰ فلس، الصومال ۱۳۰ بنى، لاجسوس ۱۲۰ بنى، عسدن ۱۴۰ سنتا، لنسدن ۱۵۰ سنتا، اثينا ۲۰۰ دراخمه، كنسدا ۱۰۰ سسنت، البرازيل ۲۰۰ سسنت، السوادن ۲۰۰ ق. سودانى، المغرب ۱۹۰۰ فرنك، غزة والضفة ۷۰ سنتا، داكار ۱۰۰۰ فرنك، اليمن الشمالية ۱۰ ريالا ۲ ايطاليا ۲۰۰۰ ليرة.



## هداالكتاب

يقول المؤلف في هذا الكتاب: الى متى تستمر الفجوة لدينا بين « العلم » والفعل ..؟ وكيف نخلق الظروف والشروط التي ينتقل بها وعندها الوعى .. الى سعى ..

يعرض هذا الكتاب أبعاد وحدود الرؤية المستقبلية في كثير من قطاعات المجتمع المصرى الشعبي منها والرسمي ، ويوضح لنا كيف ان المستقبل يحمل من الدواعي والمحاذير والأخطار والحتميات مايستوجب ترشيدا بل تنويرا لهذه الرؤية المستقبلية وطريقة تعاملنا العربي عموما مع المستقبل .. ويوضح لنا كيف يعالج هذا المستقبل في البلاد المتقدمة بأساليب علمية في الرصد والتنبؤ والتخطيط الدقيق ..

وقد بدأ علم المستقبل في العالم العربي عموما ـ وفي مصر على وجه التخصيص ـ ينال اهتماما كبيرا بين مجموعات الباحثين وبعض القلائل من رجال الحكم ذوى البصائر والرؤى التاريخية ذات النظر الأبعد والأرحب ، وقامت مؤسسات متخصصة في دراسة المستقبل تشهد اعمالها الأولى ببشريات طيبة كالمجالس القومية المتخصصة ومعهد التخطيط القومي ومركز دراسة الوحدة العربية وأكاديمية البحث العلمي والتكنولوجيا ..

٧٥ قرشيا